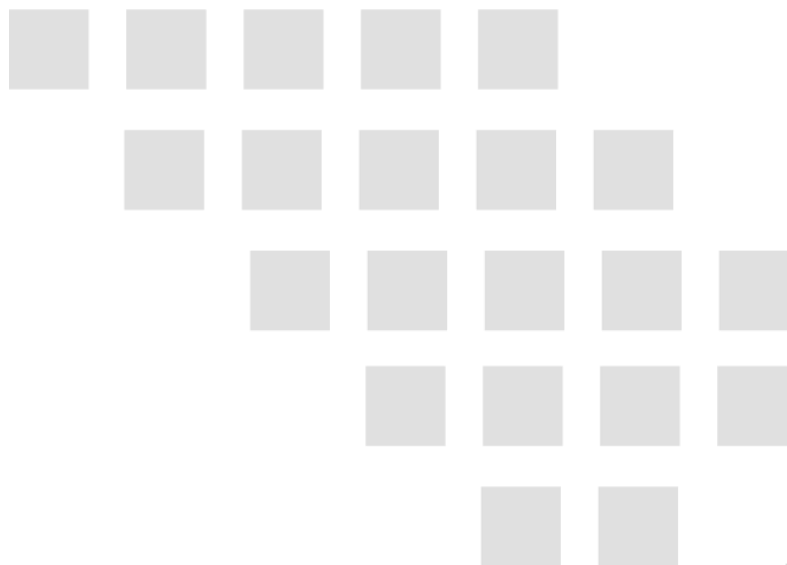




MAPA DE
OPORTUNIDADES
DOS MUNICÍPIOS DE
CHAPADÃO DO SUL E
COSTA RICA
NO ESTADO DO
MATO GROSSO DO SUL.



AQUI VOCÊ ENCONTRARÁ
POSSIBILIDADES PARA OS
PEQUENOS NEGÓCIOS A PARTIR
DE DEMANDAS DE
SUPRIMENTOS DE GRANDES
EMPRESAS MAPEADAS PELO
SEBRAE.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL

Reinaldo Azambuja

SECRETÁRIO DE ESTADO DE MEIO AMBIENTE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, PRODUÇÃO E AGRICULTURA FAMILIAR – SEMAGRO

Jaime Elias Verruck

SECRETÁRIO-ADJUNTO DE ESTADO DE MEIO AMBIENTE, DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, PRODUÇÃO E AGRICULTURA FAMILIAR - SEMAGRO

Ricardo José Senna

COORDENAÇÃO GERAL

Jaime Elias Verruck (SEMAGRO)

Maristela de Oliveira França(SEBRAE)

COORDENADORES EXECUTIVOS

Ricardo José Senna (SEMAGRO)

Rodrigo Maia Marcelo Pirani (SEBRAE)

CONSELHO DELIBERATIVO ESTADUAL DO SEBRAE/MS

Associação das Microempresas do Estado do Mato Grosso do Sul – AMEMS

Banco do Brasil - BB S.A.

Caixa Econômica Federal - CAIXA

Federação das Indústrias do Estado de Mato Grosso do Sul - FIEMS

Fundação de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino, Ciência e Tecnologia do Estado de Mato Grosso do Sul - FUNDECT

Federação do Comércio do Estado de Mato Grosso do Sul - FECOMÉRCIO

Federação das Associações Empresariais de Mato Grosso do Sul - FAEMS

Federação de Agricultura e da Pecuária do Estado de Mato Grosso do Sul - FAMASUL

Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul -UFMS

Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE

Secretaria de Estado de Governo e Gestão Estratégica - SEGOV

PRESIDENTE DO CONSELHO DELIBERATIVO DO SEBRAE/MS

Sérgio Marcolino Longen

DIRETOR SUPERINTENDENTE

Cláudio George Mendonça

DIRETORA TÉCNICA

Maristela de Oliveira França

DIRETOR OPERACIONAL

Tito Manuel Sarabando Bola Estanqueiro

GERENTE DA UNIDADE DE COMPETITIVIDADE EMPRESARIAL

Rodrigo Maia Marcelo Pirani

COORDENADORA DE COMPETITIVIDADE

Isabella Fernandes Montello

GESTÃO E EXECUÇÃO

Hugo Castro Jorge Bittar

PLANEJAMENTO, METODOLOGIA E DESENVOLVIMENTO DO CONTEÚDO

Rogério Della Fávera Allegretti

PESQUISA DE CAMPO, DADOS E INFORMAÇÕES

Hugo Castro Jorge Bittar

Márcia Jordão Garcia

Rogério Della Fávera Allegretti

ESTRUTURA DE TÓPICOS DO CONTEÚDO:

APRESENTAÇÃO

METODOLOGIA

SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

ATIVIDADES POR SEGMENTO DE NEGÓCIO

SÍNTESE DOS NÚMEROS – ALTERNATIVAS DE FORNECIMENTO

A PREPARAÇÃO NECESSÁRIA

REFERÊNCIAS TÉCNICAS PARA CONSULTA



O **MAPA DE OPORTUNIDADES** vem apresentar aos potenciais fornecedores e prestadores de serviços, as principais possibilidades de negócios a partir do potencial de compras de Grandes Empresas como **SLC AGRÍCOLA** e **ATVOS**, localizadas na Região Norte do Estado do Mato Grosso do Sul, respectivamente nos municípios de Chapadão do Sul e Costa Rica.

Esta ferramenta é parte da estratégia do **SEBRAE/MS** orientada para a inserção competitiva dos pequenos negócios em cadeias de fornecimento impulsionadas por grandes empresas. Esta estratégia é denominada de **CONEXÕES CORPORATIVAS**. A estratégia utiliza o poder de compra de grandes empresas para induzir competitividade ao longo da cadeia de fornecimento.

Esta iniciativa está inserida no âmbito do Programa **CIDADE EMPREENDEDORA**, coordenado pelo SEBRAE/MS e do Programa Estadual de Apoio aos Pequenos Negócios – **PROPEQ/DINAMIZA** – coordenado pela **SEMAGRO (SECRETARIA DE ESTADO DE MEIO AMBIENTE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, PRODUÇÃO E AGRICULTURA FAMILIAR)**.

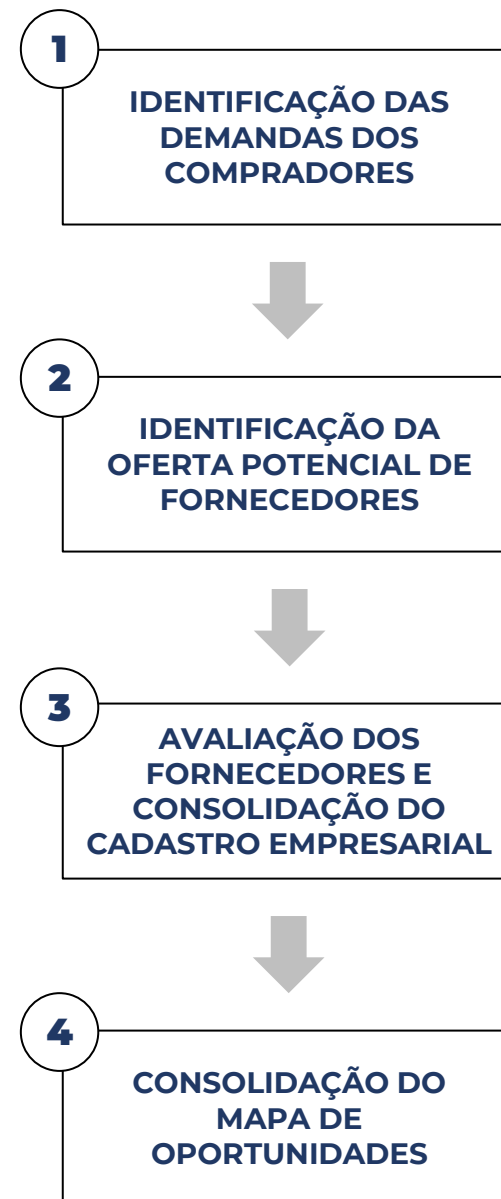
Os dados e informações apresentados contribuem para a promoção de novos negócios entre compradores e fornecedores locais. E ainda apontam caminhos para os pequenos negócios ampliarem o conhecimento sobre as principais diretrizes e políticas globais de **SUSTENTABILIDADE** e alinharem às operações aos fatores de homologação definidos pelas grandes empresas, fortalecendo, assim as competências técnicas e gerenciais ao longo das cadeias de fornecimento.



FLUXO METODOLÓGICO:

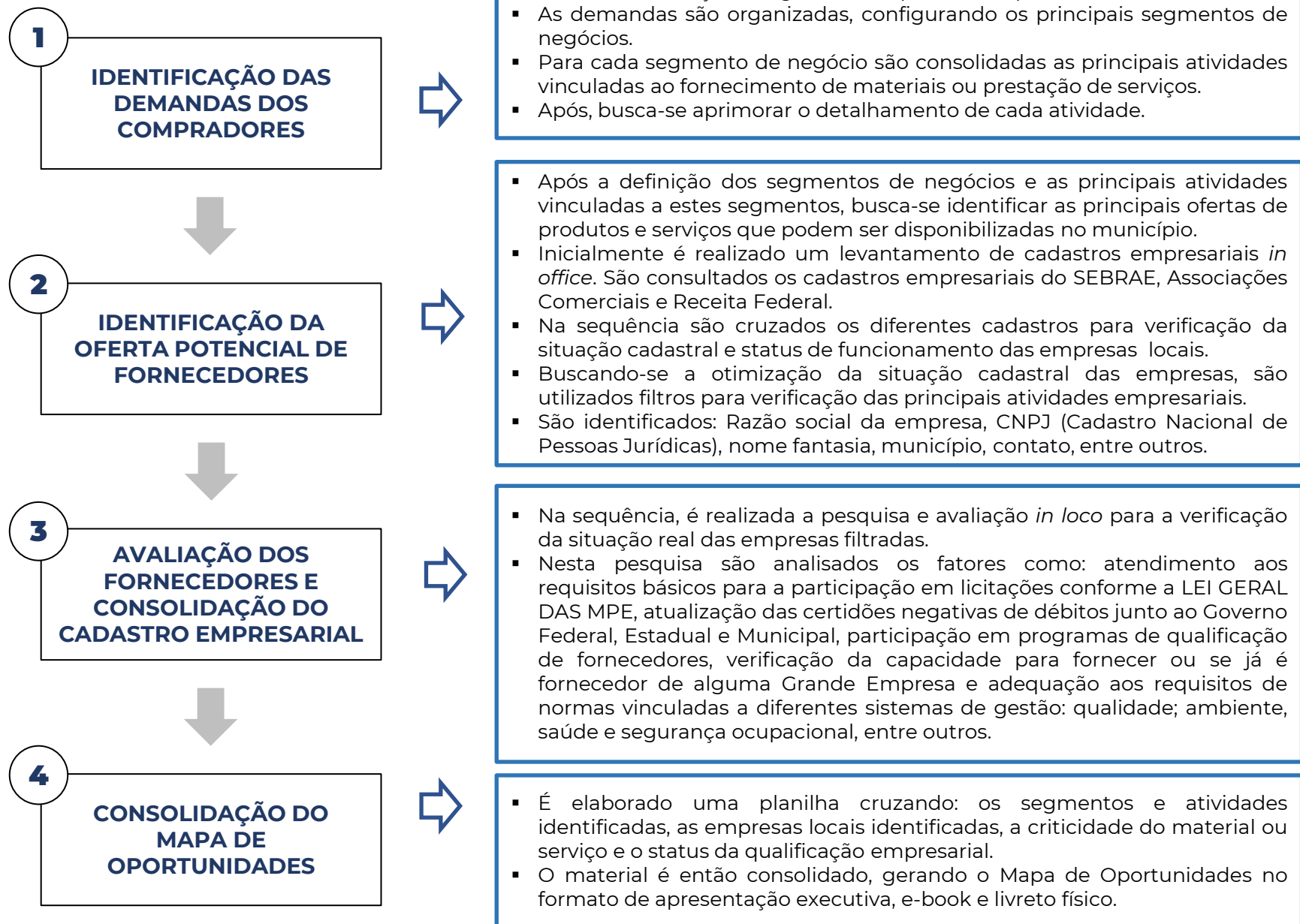
O fluxo metodológico pode ser compreendido a partir de **4 etapas conforme apresentado na figura ao lado**. A ideia central é identificar as principais demandas ou necessidades das grandes empresas compradoras, e também a oferta local de empresas ou potenciais fornecedores.

ETAPAS:



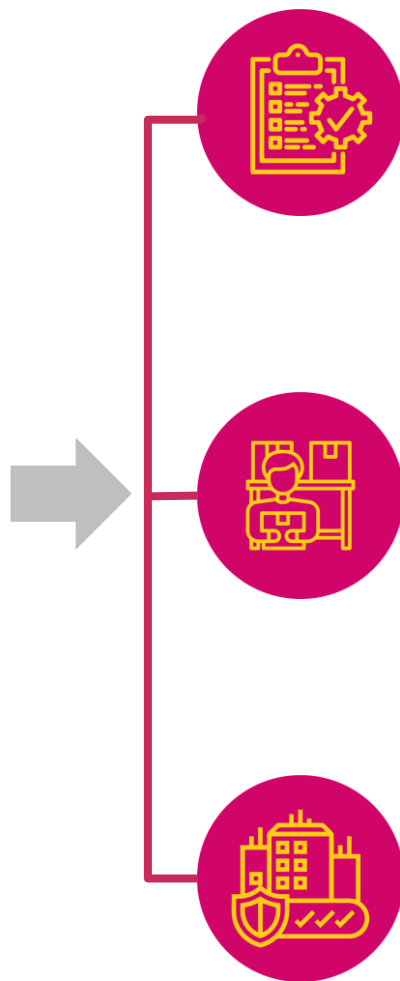
Para cada uma das etapas são realizadas atividades de forma a coletar dados e informações. Os dados e informações são organizados de forma a caracterizar as principais oportunidades.

ETAPAS:



ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

Para a análise da **ATRATIVIDADE** de cada segmento de negócio, foram avaliadas 3 dimensões: **NECESSIDADE, DISPONIBILIDADE e QUALIFICAÇÃO.**



GRAU DE NECESSIDADE

Indica o nível das necessidades e demandas dos potenciais compradores com relação ao segmento de negócio e respectivas atividades. Pode ser: alto médio ou baixo..



GRAU DE DISPONIBILIDADE

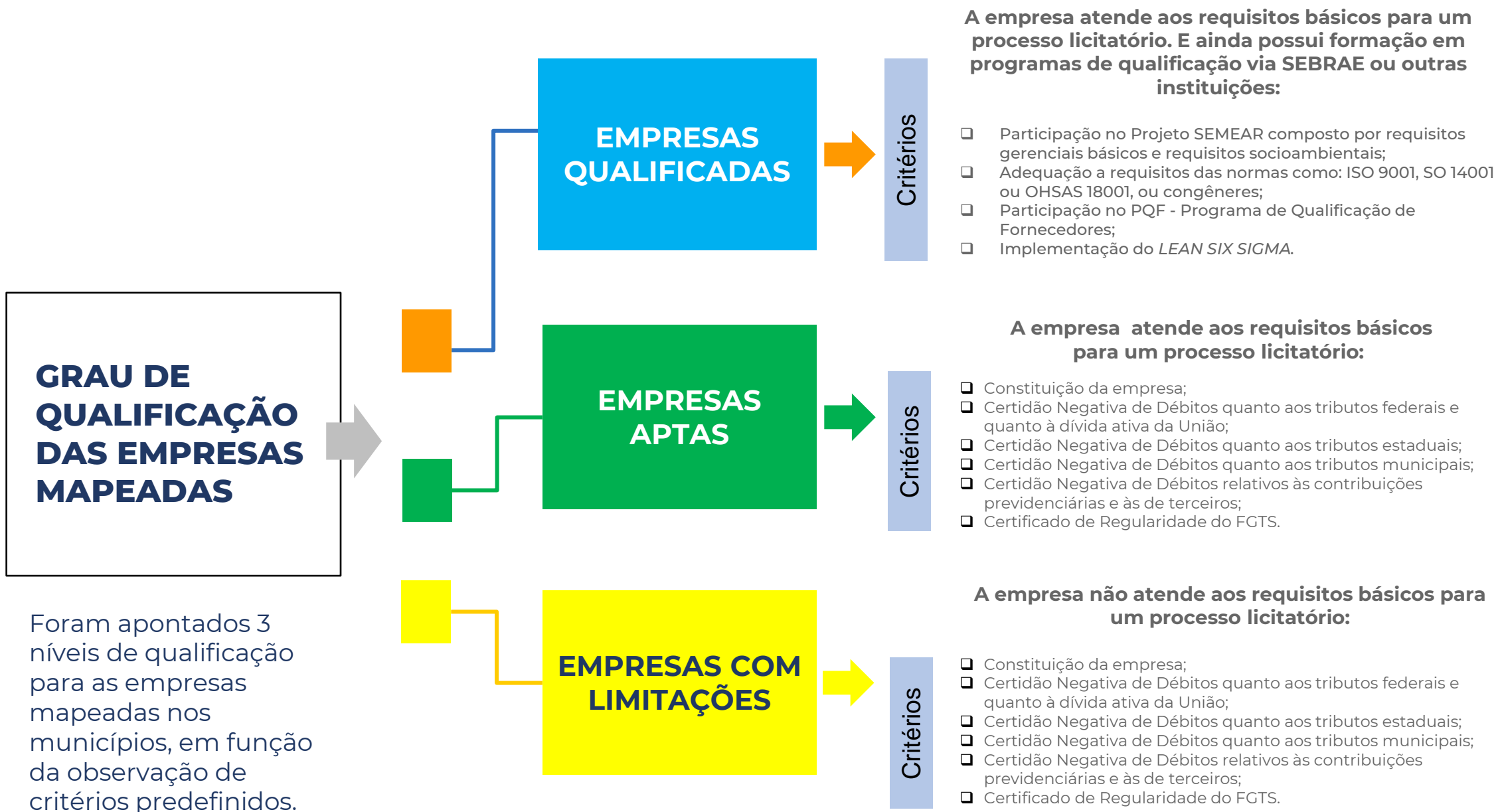
Indica o nível de disponibilidade de fornecedores potenciais (no município) por segmento de negócio. Foram considerados 3 níveis de disponibilidade: alto, médio e baixo.



GRAU DE QUALIFICAÇÃO DAS EMPRESAS MAPEADAS

Indica o grau de qualificação das empresas identificadas no município. foram considerados 3 níveis de qualificação: empresas com limitações; empresas aptas e empresas qualificadas.





SEGMENTOS DE NEGÓCIOS E ATIVIDADES VINCULADAS

Foram caracterizados
10 SEGMENTOS DE NEGÓCIOS
e
mapeadas
75 ATIVIDADES
vinculadas aos
segmentos

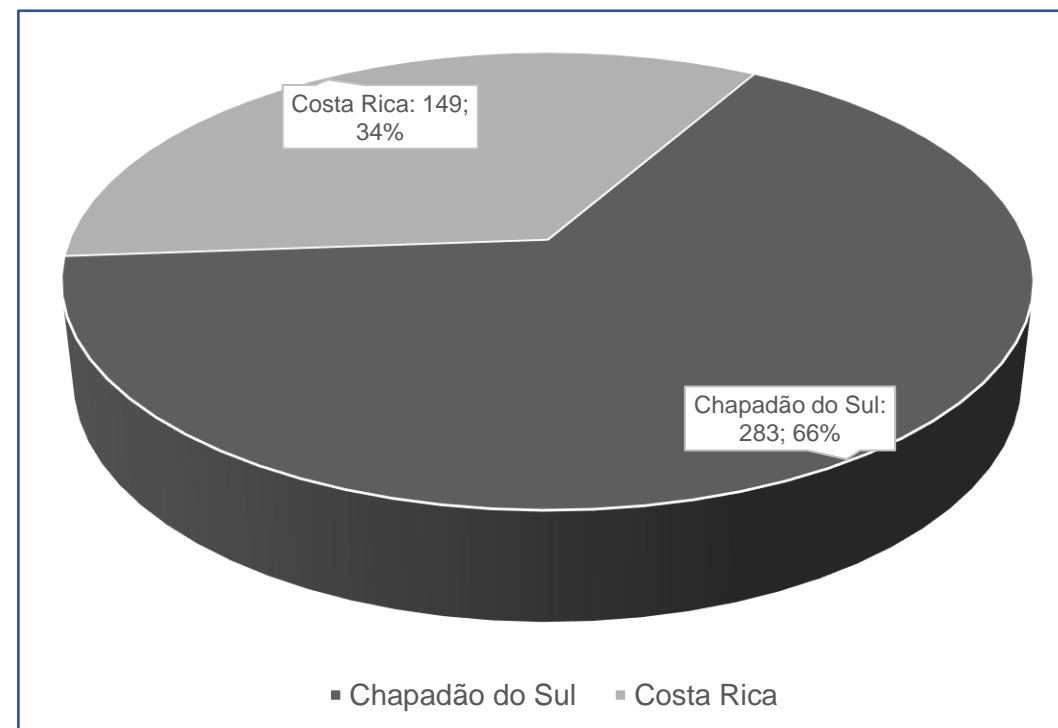


**TOTAL DE
POTENCIAIS
FORNECEDORES**

Foram identificadas
432 EMPRESAS

283 EMPRESAS
em Chapadão do Sul

149 EMPRESAS
em Costa Rica

CHAPADÃO DO SUL X COSTA RICA

A partir da caracterização dos segmentos de negócios e do mapeamento das atividades econômicas mapeadas, foram identificadas 432 empresas nos municípios de Chapadão do Sul e Costa Rica. Em Chapadão do Sul foram identificadas 283 empresas que representam 66% do total de empresas mapeadas. Em Costa Rica foram identificadas 1490 empresas que representam 34% do total de empresas mapeadas.

GRAU DE QUALIFICAÇÃO DOS POTENCIAIS FORNECEDORES

Em Chapadão do Sul foram identificadas

283 EMPRESAS

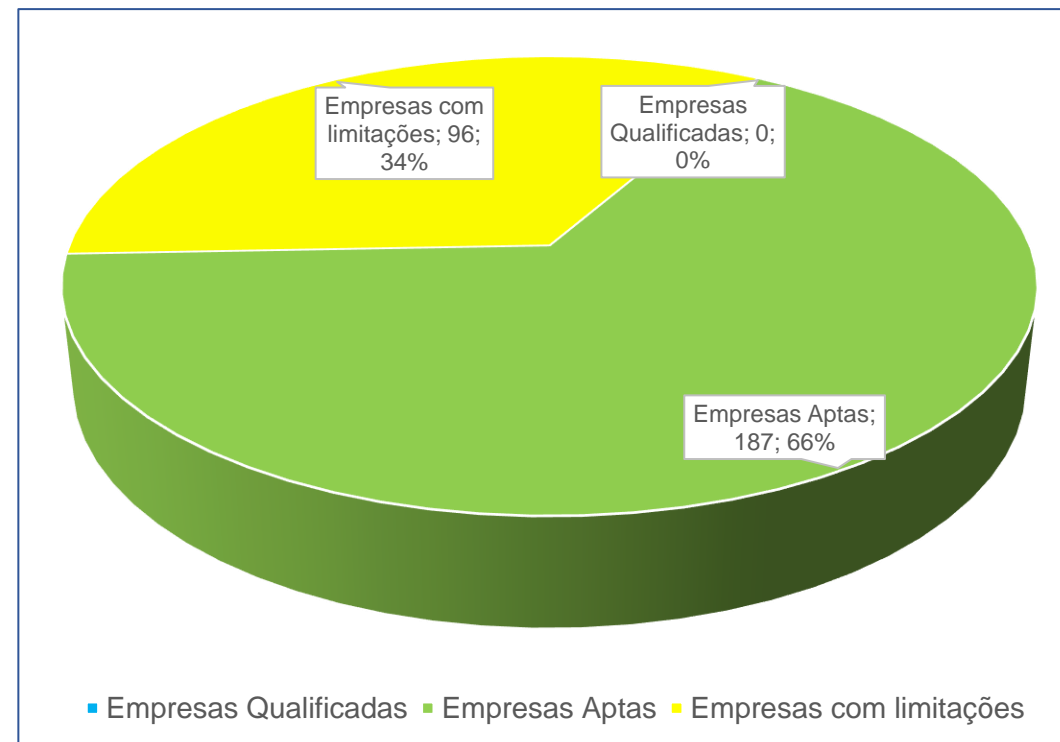


187 EMPRESAS APTAS (66%)



96 EMPRESAS COM LIMITAÇÕES (34%)

CHAPADÃO DO SUL



Em Chapadão do Sul, das 283 empresas identificadas, 189 empresas foram avaliadas como EMPRESAS APTAS, representando 66% do total de empresas. E 96 empresas foram avaliadas como EMPRESAS COM LIMITAÇÕES, representando 34% das empresas. Não foram identificadas empresas com aderência aos requisitos mais avançados de qualificação.

GRAU DE QUALIFICAÇÃO DOS POTENCIAIS FORNECEDORES

Em Costa Rica foram identificadas

149 EMPRESAS

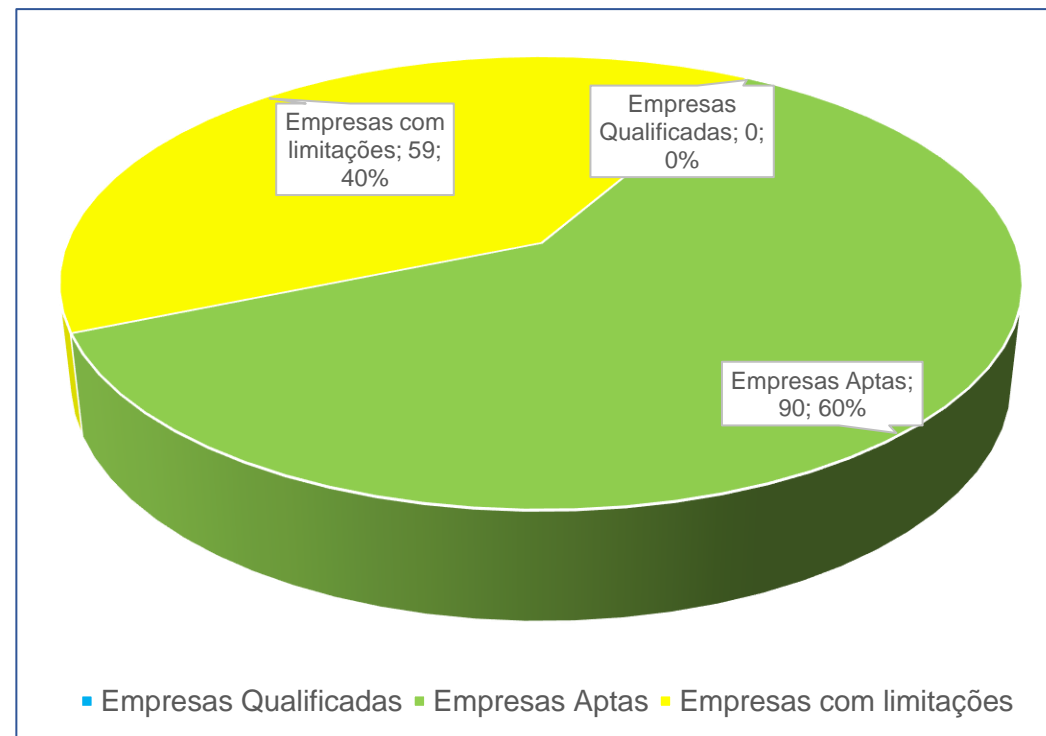


90 EMPRESAS APTAS (60%)



59 EMPRESAS COM LIMITAÇÕES (40%)

COSTA RICA

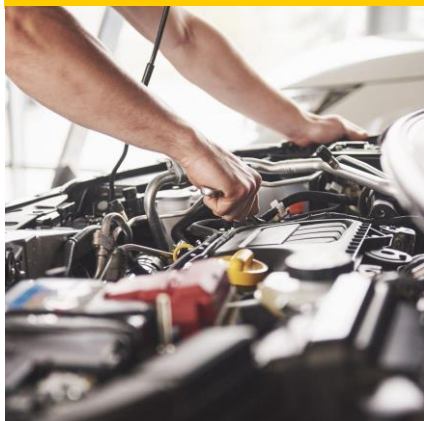


Em costa Rica, das 149 empresas identificadas, 90 empresas foram avaliadas como EMPRESAS APTAS, representando 60% do total de empresas. E 59 empresas foram avaliadas como EMPRESAS COM LIMITAÇÕES, representando 40% das empresas. Não foram identificadas empresas com aderência aos requisitos mais avançados de qualificação.

SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

MANUTENÇÃO VEICULAR:

CARROS, EMPILHADEIRAS GUIDASTES
PONTES-ROLANTES CAMINHÕES TRATORES

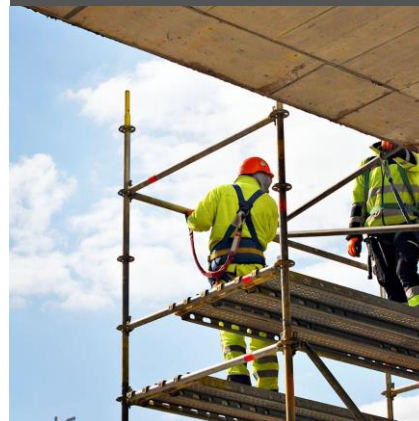


INSUMOS E MATERIAIS

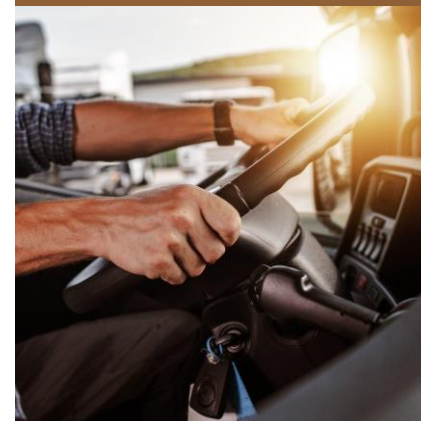


SERVIÇOS TERCEIRIZADOS:

LOCAÇÃO, MANUTENÇÃO E FORNECIMENTO
DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS



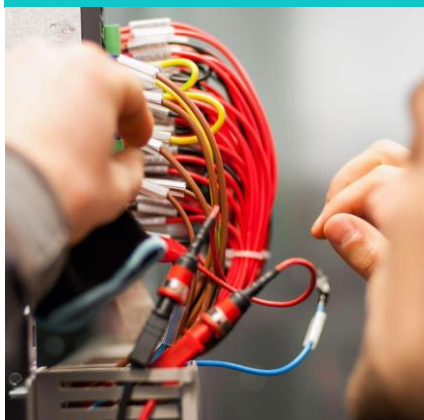
TRANSPORTE E LOGÍSTICA



MECÂNICA NÃO VEICULAR (MANUTENÇÃO)



ELÉTRICA MANUTENÇÃO



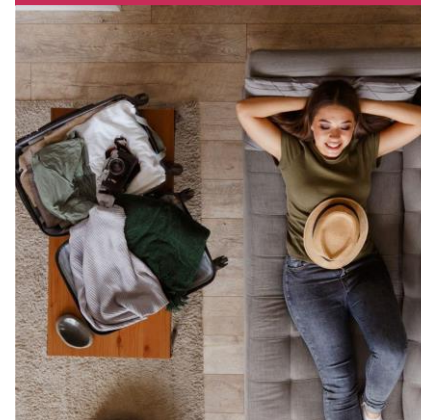
SERVIÇOS MÉDICOS, LABORATORIAIS E DE SEGURANÇA NO TRABALHO



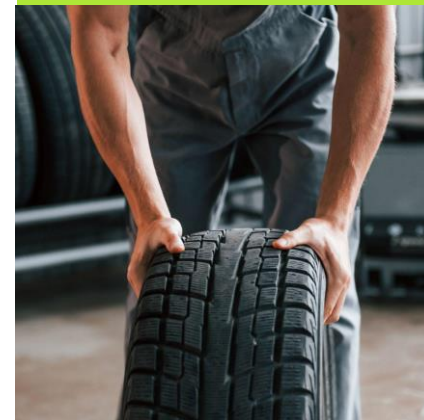
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS



HOSPEDAGEM E ALOJAMENTO

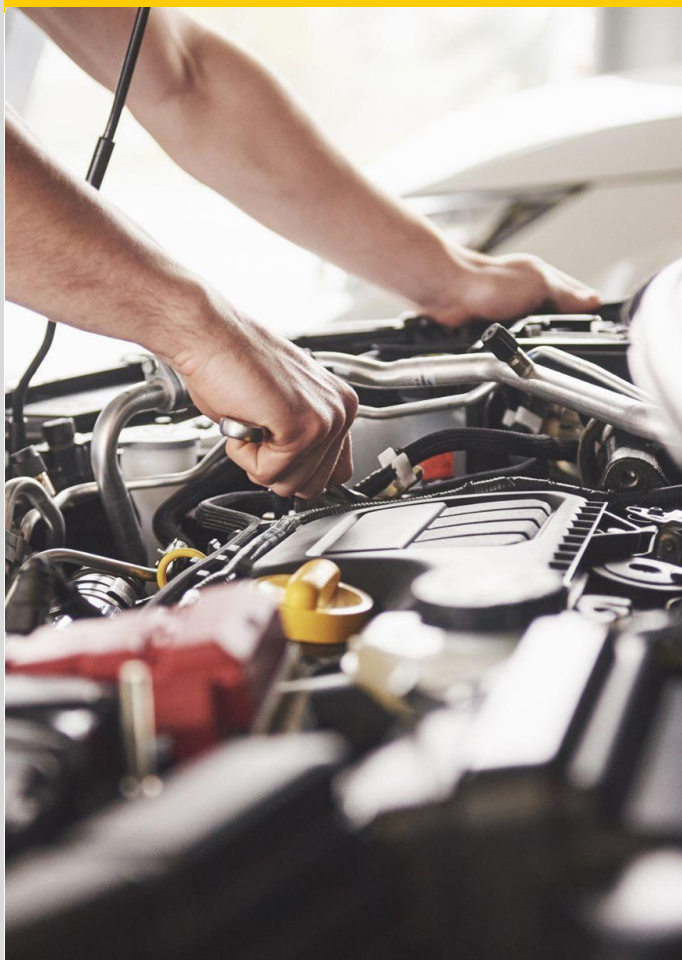


DEMANDAS EXTRAS ESPECIAIS







MANUTENÇÃO VEICULAR:

CARROS, EMPILHADEIRAS GUINDASTES
PONTES-ROLANTES CAMINHÕES
TRATORES

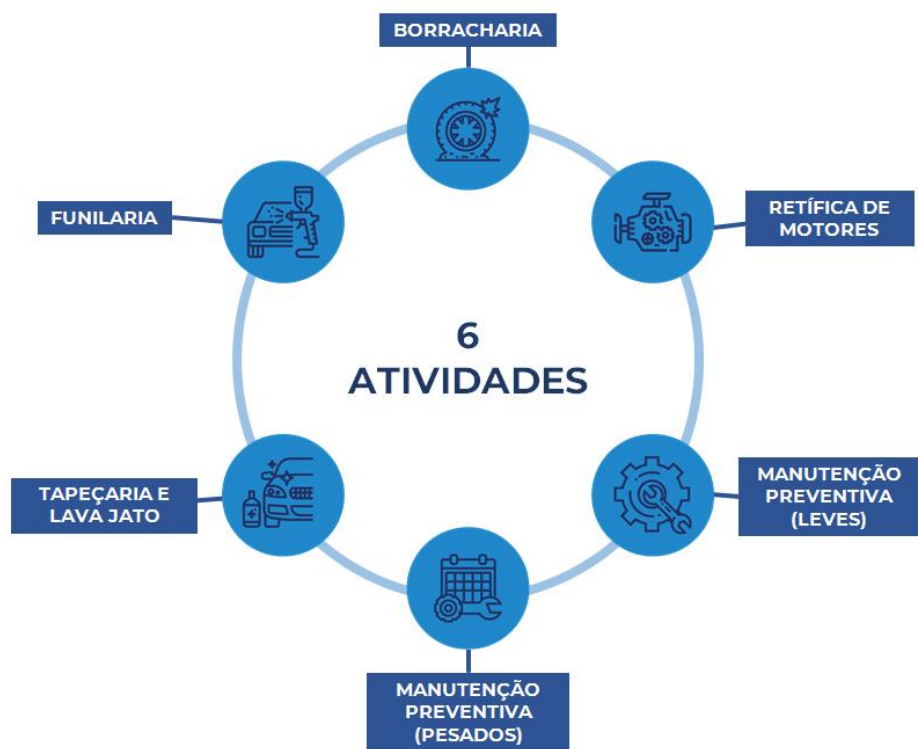


MANUTENÇÃO VEICULAR:

CARROS, EMPILHADEIRAS GUINDASTES
PONTES-ROLANTES CAMINHÕES
TRATORES

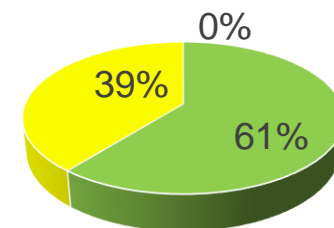
ATIVIDADES		DESCRIÇÃO
	BORRACHARIA	Reparos, trocas e calibração de pneus. Atendimento in loco.
	FUNILARIA	Pintura e reparos em lataria.
	RETÍFICA DE MOTORES	Usinagem de motores estacionários e móveis.
	MANUTENÇÃO PREVENTIVA (LEVES)	Manutenção preventiva como: troca óleo, filtro, bateria, freios, alinhamento e balanceamento, entre outros.
	MANUTENÇÃO PREVENTIVA (PESADOS)	Mecânica, hidráulica e elétrica (Inspeção nos garfos e garras das empilhadeiras. Posto de molas, manutenção em caçamba.) Reparos gerais, peças e serviços. Concessionária de tratores.
	TAPEÇARIA E LAVA JATO	Revestimentos internos de veículos, confecção de capas , montagem de bancos, reforma e revestimento de assoalhos e tetos. Lavagem com jato de alta pressão e esguicho de alta pressão.

O segmento de Mecânica Veicular contempla 6 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é MÉDIO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 39% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 61% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de RETÍFICA DE MOTORES e TAPEÇARIA E LAVA JATO representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



CHAPADÃO DO SUL

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações

GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS



Médio

GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO



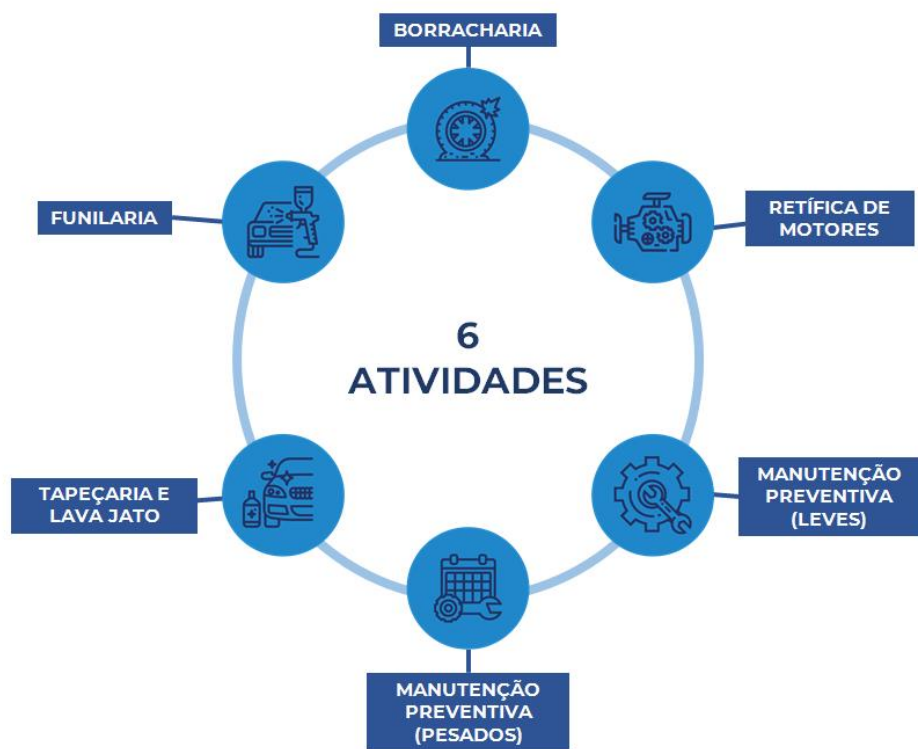
Médio

ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- Retífica de motores
- Tapeçaria e lava jato

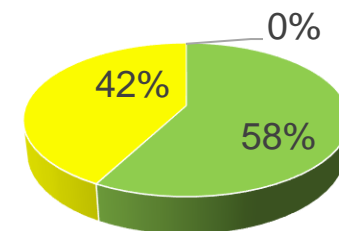
GAPS

O segmento de Mecânica Veicular contempla 6 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é MÉDIO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 42% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 58% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de RETÍFICA DE MOTORES, FUNILARIA e TAPEÇARIA E LAVA JATO representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



COSTA RICA

GRAU DE QUALIFICAÇÃO DAS EMPRESAS IDENTIFICADAS NO MUNICÍPIO



■ Empresas Qualificadas ■ Empresas Aptas
■ Empresas com limitações

GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS



Médio

GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO



Médio

ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ☐ Retífica de motores
- ☐ Pintura e reparos em lataria
- ☐ Tapeçaria e lava jato

GAPS

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

CHAPADÃO DO SUL



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE		GRAU DE DISPONIB.		EMPRESAS QUALIFICADAS						EMPRESAS APTAS		EMPRESAS C/LIMITAÇÕES	
BORRACHARIA	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		4 EMPRESAS		INEXISTENTES				
FUNILARIA	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		4 EMPRESAS		1 EMPRESA				
RETÍFICA DE MOTORES	↕	MÉDIO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		5 EMPRESAS				
MANUTENÇÃO *(LEVES)	↓	BAIXO	↑	ALTO		INEXISTENTES		16 EMPRESAS		13 EMPRESAS				
MANUTENÇÃO *(PESADOS)	↑	ALTO	↑	ALTO		INEXISTENTES		22 EMPRESAS		12 EMPRESAS				
TAPEÇARIA E LAVA-JATO	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		2 EMPRESAS		INEXISTENTES				

* MANUTENÇÃO PREVENTIVA

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

COSTA RICA



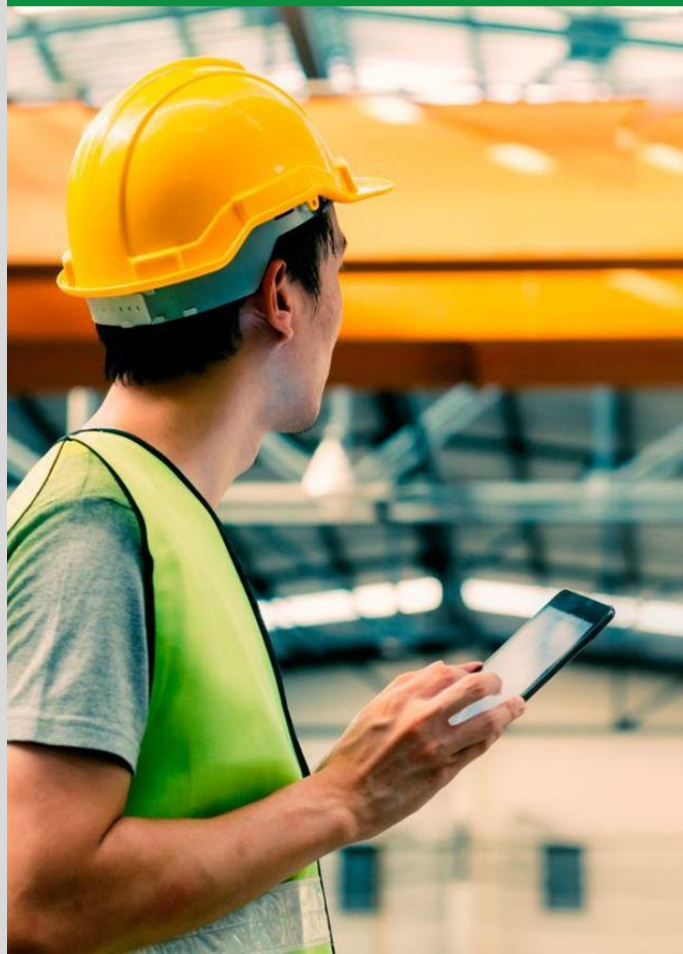
Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE		GRAU DE DISPONIB.		EMPRESAS QUALIFICADAS		EMPRESAS APTAS		EMPRESAS C/LIMITAÇÕES	
BORRACHARIA	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		4 EMPRESAS		2 EMPRESAS
FUNILARIA	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		2 EMPRESAS		2 EMPRESAS
RETÍFICA DE MOTORES	↕	MÉDIO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		1 EMPRESA		INEXISTENTES
MANUTENÇÃO *(LEVES)	↓	BAIXO	↑	ALTO		INEXISTENTES		11 EMPRESAS		9 EMPRESAS
MANUTENÇÃO *(PESADOS)	↑	ALTO	↑	ALTO		INEXISTENTES		6 EMPRESAS		4 EMPRESAS
TAPEÇARIA E LAVA-JATO	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		2 EMPRESAS		2 EMPRESAS

* MANUTENÇÃO PREVENTIVA

INSUMOS E MATERIAIS

SEGMENTOS DE NEGÓCIOS



INSUMOS
E MATERIAIS

ATIVIDADES		DESCRIÇÃO
	MISCELÂNEA DE MONTAGEM MECÂNICA E INDUSTRIAL	Rolamentos, parafusos, porcas, arruelas, suporte e abraçadeiras.
	MÁQUINAS FERRAMENTAS PORTÁTEIS E DE BANCADA	Máquinas de solda, lixadeiras, esmerilhadeira, furadeira, ferramentas de uso pessoal e outros.
	LUBRIFICANTES	Automotivos, hidráulicos e industriais.
	CONSUMÍVEIS	Fitas, adesivos e discos de corte.
	CORREIAS DE TRANSMISSÃO	Aplicação em motores estacionários e móveis.
	MATERIAL ELÉTRICO	Fios, cabos e interruptores.
	MATERIAL HIDRÁULICO	Filtros, mangueiras, válvulas e retentores.

INSUMOS
E MATERIAIS

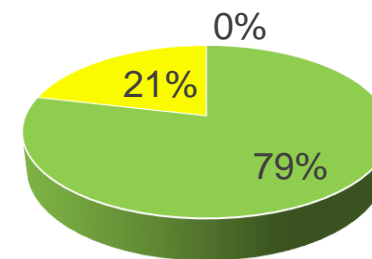
ATIVIDADES		DESCRIÇÃO
	MATERIAIS DE CONTRUÇÃO E PEDREIRAS	Pedra britada, cascalho, tubos, cimento, blocos e materiais de construção em geral.
	COMBUSTÍVEIS	Postos e distribuição.
	EPIs, EPCs E UNIFORMES	Uniformes, e materiais de segurança em geral (extintores, recarga, máscaras, luvas).
	MANUTENÇÃO RURAL	Mourões, arames, grampos e outros.
	DEFENSIVOS E FERTILIZANTES	Aplicação em silvicultura.
	SERVIÇOS DE APOIO À SILVICULTURA E COLHEITA	Fornecimento de mudas, plantio, manutenção e abertura de estradas .
	TINTAS E ACESSÓRIOS	Materiais para pintura industrial e similares
	ANÁLISE DE SOLO	Serviços de análise de solo e foliares

O segmento de Insumos e Materiais contempla 15 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é MÉDIO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 21% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 79% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Lubrificantes, Fornecimento de Combustíveis e Manutenção Rural representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



CHAPADÃO DO SUL

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



■ Empresas Qualificadas ■ Empresas Aptas
■ Empresas com limitações

GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS



Médio

GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO



Médio

ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ☐ Lubrificantes
- ☐ Fornecimento de combustíveis
- ☐ Manutenção rural

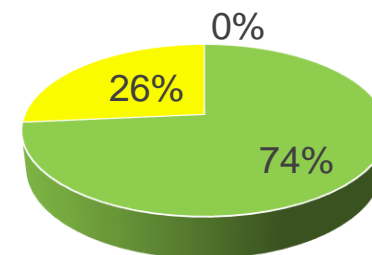


O segmento de Insumos e Materiais contempla 15 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é MÉDIO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 26% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 74% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Consumíveis, Correias de Transmissão, Materiais Hidráulicos, Tintas e Acessórios, Manutenção Rural e Análise do Solo representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



COSTA RICA

GRAU DE QUALIFICAÇÃO DAS EMPRESAS IDENTIFICADAS NO MUNICÍPIO



■ Empresas Qualificadas ■ Empresas Aptas
■ Empresas com limitações

GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS



Médio

GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO



Médio

ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ☐ Consumíveis
- ☐ Correias de transmissão
- ☐ Materiais hidráulicos
- ☐ Tintas e acessórios
- ☐ Manutenção rural
- ☐ Análise do solo



ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO					CHAPADÃO DO SUL					
ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE		GRAU DE DISPONIB.		Grau de qualificação					
					EMPRESAS QUALIFICADAS		EMPRESAS APTAS		EMPRESAS C/LIMITAÇÕES	
MISCELÂNEAS DE MONTAGEM MECÂNICA E INDUSTRIAL	↑	ALTO	↕	MÉDIO		INEXISTENTES		4 EMPRESAS		3 EMPRESAS
MÁQUINAS FERRAMENTAS PORTÁTEIS E DE BANCADA	↑	ALTO	↕	MÉDIO		INEXISTENTES		5 EMPRESAS		1 EMPRESA
LUBRIFICANTES	↕	MÉDIO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		1 EMPRESA		INEXISTENTES
CONSUMÍVEIS	↑	ALTO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		4 EMPRESAS		INEXISTENTES
CORREIAS DE TRANSMISSÃO	↑	ALTO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		5 EMPRESAS		INEXISTENTES
MATERIAIS ELÉTRICOS	↕	MÉDIO	↕	MÉDIO		INEXISTENTES		8 EMPRESAS		1 EMPRESA
MATERIAIS HIDRÁULICOS	↑	ALTO	↕	MÉDIO		INEXISTENTES		10 EMPRESAS		4 EMPRESAS
MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO E PEDREIRAS	↕	MÉDIO	↑	ALTO		INEXISTENTES		12 EMPRESAS		3 EMPRESAS
TINTAS E ACESSÓRIOS	↑	ALTO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		3 EMPRESAS		1 EMPRESA
FORNECIMENTO DE COMBUSTÍVEIS	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		2 EMPRESAS		1 EMPRESA
EPIS, EPCS E UNIFORMES	↓	BAIXO	↕	MÉDIO		INEXISTENTES		6 EMPRESAS		1 EMPRESA
MANUTENÇÃO RURAL	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		INEXISTENTES
ANÁLISE DE SOLO	↑	ALTO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		3 EMPRESAS		1 EMPRESA
DEFENSIVOS E FERTILIZANTES	↕	MÉDIO	↑	ALTO		INEXISTENTES		23 EMPRESAS		4 EMPRESAS
SERVIÇOS DE APOIO À SILVICULTURA E COLHEITA	↑	ALTO	↑	ALTO		INEXISTENTES		21 EMPRESAS		9 EMPRESAS

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO					COSTA RICA					
ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE		GRAU DE DISPONIB.		Grau de qualificação					
					EMPRESAS QUALIFICADAS		EMPRESAS APTAS		EMPRESAS C/LIMITAÇÕES	
MISCELÂNEAS DE MONTAGEM MECÂNICA E INDUSTRIAL	↑	ALTO	↕	MÉDIO		INEXISTENTES		5 EMPRESAS		1 EMPRESA
MÁQUINAS FERRAMENTAS PORTÁTEIS E DE BANCADA	↑	ALTO	↕	MÉDIO		INEXISTENTES		4 EMPRESAS		2 EMPRESAS
LUBRIFICANTES	↕	MÉDIO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		7 EMPRESAS		2 EMPRESAS
CONSUMÍVEIS	↑	ALTO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		2 EMPRESAS		1 EMPRESA
CORREIAS DE TRANSMISSÃO	↑	ALTO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		1 EMPRESA		INEXISTENTES
MATERIAIS ELÉTRICOS	↕	MÉDIO	↕	MÉDIO		INEXISTENTES		1 EMPRESA		INEXISTENTES
MATERIAIS HIDRÁULICOS	↑	ALTO	↕	MÉDIO		INEXISTENTES		2 EMPRESAS		1 EMPRESA
MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO E PEDREIRAS	↕	MÉDIO	↑	ALTO		INEXISTENTES		11 EMPRESAS		4 EMPRESAS
TINTAS E ACESSÓRIOS	↑	ALTO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		1 EMPRESA		1 EMPRESA
FORNECIMENTO DE COMBUSTÍVEIS	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		4 EMPRESAS		INEXISTENTES
EPIS, EPCS E UNIFORMES	↓	BAIXO	↕	MÉDIO		INEXISTENTES		3 EMPRESAS		1 EMPRESA
MANUTENÇÃO RURAL	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		1 EMPRESA		1 EMPRESA
ANÁLISE DE SOLO	↑	ALTO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		1 EMPRESA		INEXISTENTES
DEFENSIVOS E FERTILIZANTES	↕	MÉDIO	↑	ALTO		INEXISTENTES		3 EMPRESAS		2 EMPRESAS
SERVIÇOS DE APOIO À SILVICULTURA E COLHEITA	↑	ALTO	↑	ALTO		INEXISTENTES		2 EMPRESAS		2 EMPRESAS

**SERVIÇOS
TERCEIRIZADOS:**
LOCAÇÃO, MANUTENÇÃO E
FORNECIMENTO DE
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS




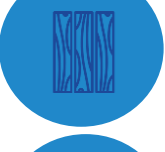



SEGMENTOS DE NEGÓCIOS



SERVIÇOS TERCEIRIZADOS

**SERVIÇOS
TERCEIRIZADOS:**
LOCAÇÃO, MANUTENÇÃO E
FORNECIMENTO DE
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS

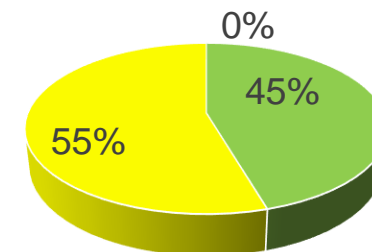
ATIVIDADES		DESCRIÇÃO
	LIMPEZA INDUSTRIAL	Varredura de calçadas, limpeza de vidros, limpeza de tapetes, enceramento de pisos, limpeza em banheiros, abastecimento em bebedouros, limpeza diária básica e limpeza em geral no restaurante.
	ANDAIMES	Locação e montagem.
	AR CONDICIONADO	Instalação e manutenção.
	ELEVADORES	Locação e manutenção.
	COMPRESSORES	Locação e manutenção.
	EQUIPAMENTOS DE LABORATÓRIO	Manutenção dos equipamentos.
	PROCESSAMENTO DE CASCAS E TORETES	Estocagem e processamento.
	FERRAMENTARIA	Criação, desenvolvimento e produção de ferramentas e peças para máquinas .

O segmento de Serviços Terceirizados contempla 8 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 55% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 45% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Limpeza Industrial, Andaimes, Elevadores, Compressores, Equipamentos de Laboratório e Ferramentaria mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



CHAPADÃO DO SUL

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



■ Empresas Qualificadas ■ Empresas Aptas
■ Empresas com limitações

GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS



Médio

GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO



Baixo

ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ☐ Limpeza Industrial
- ☐ Andaimes
- ☐ Elevadores
- ☐ Compressores
- ☐ Equipamentos de Laboratório
- ☐ Ferramentaria

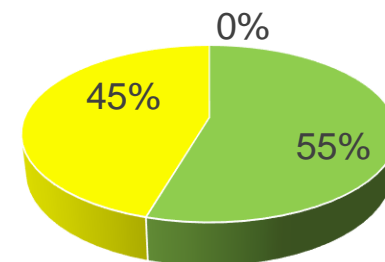
GAPS

O segmento de Serviços Terceirizados contempla 8 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 45% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 55% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Limpeza Industrial, Elevadores, Compressores, Equipamentos de Laboratório e Ferramentaria mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



COSTA RICA

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



■ Empresas Qualificadas ■ Empresas Aptas
■ Empresas com limitações

GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS



Médio

GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO



Baixo

ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ☐ Limpeza Industrial
- ☐ Elevadores
- ☐ Compressores
- ☐ Equipamentos de Laboratório
- ☐ Ferramentaria



ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

CHAPADÃO DO SUL



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE		GRAU DE DISPONIBILIDADE		EMPRESAS QUALIFICADAS		EMPRESAS APTAS		EMPRESAS C/LIMITAÇÕES		
					<div></div>						
LIMPEZA INDUSTRIAL	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		1 EMPRESA	
ANDAIMES	↕	MÉDIO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		2 EMPRESAS	
AR CONDICIONADO	↑	ALTO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		3 EMPRESAS		1 EMPRESA	
ELEVADORES	↑	ALTO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		INEXISTENTES	
COMPRESSORES	↑	ALTO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		2 EMPRESAS		2 EMPRESAS	
EQUIPAMENTOS DE LABORATÓRIO	↕	MÉDIO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		INEXISTENTES	
PROCESSAMENTO DE CASCAS E TORETES	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		INEXISTENTES	
FERRAMENTARIA	↕	MÉDIO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		INEXISTENTES	

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

COSTA RICA

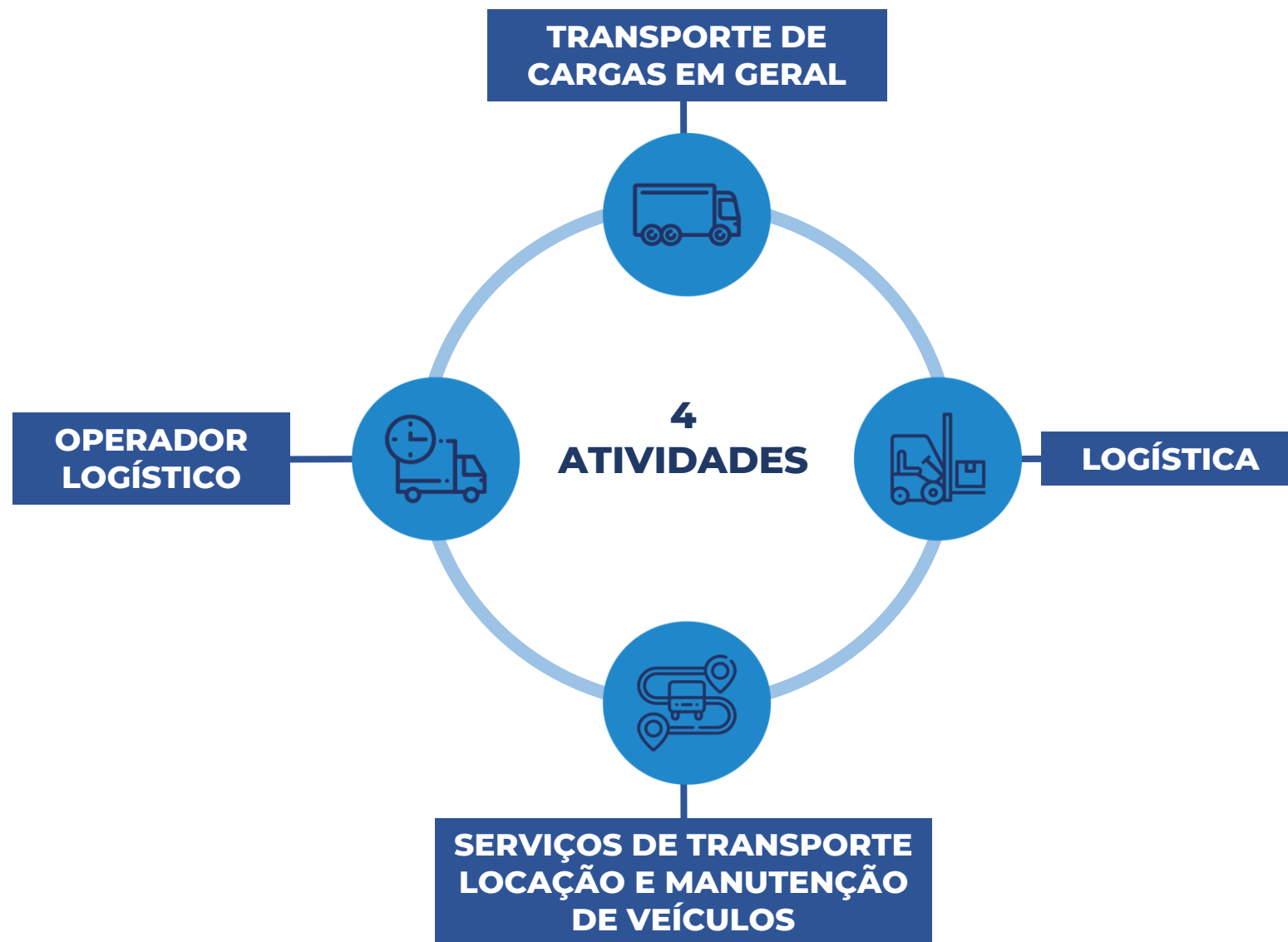


Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE		GRAU DE DISPONIBILIDADE		EMPRESAS QUALIFICADAS		EMPRESAS APTAS		EMPRESAS C/LIMITAÇÕES	
LIMPEZA INDUSTRIAL	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		1 EMPRESA
ANDAIMES	↕	MÉDIO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		INEXISTENTES
AR CONDICIONADO	↑	ALTO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		3 EMPRESAS		4 EMPRESAS
ELEVADORES	↑	ALTO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		INEXISTENTES
COMPRESSORES	↑	ALTO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		2 EMPRESAS		INEXISTENTES
EQUIPAMENTOS DE LABORATÓRIO	↕	MÉDIO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		INEXISTENTES
PROCESSAMENTO DE CASCAS E TORETES	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		INEXISTENTES
FERRAMENTARIA	↕	MÉDIO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		INEXISTENTES

TRANSPORTE E LOGÍSTICA

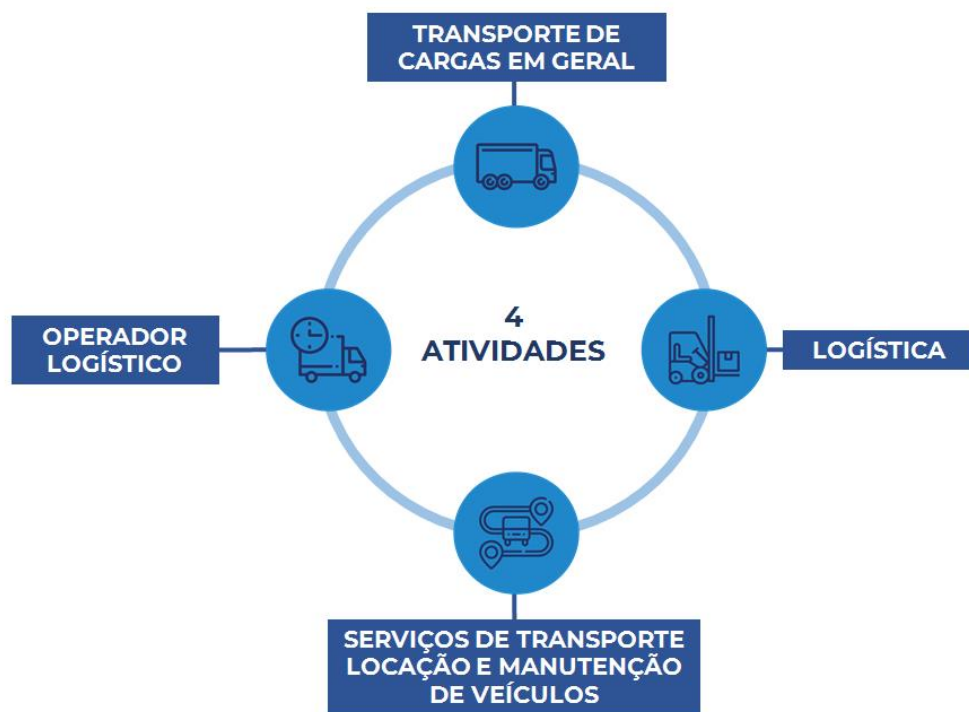
SEGMENTOS DE NEGÓCIOS



TRANSPORTE
E LOGÍSTICA

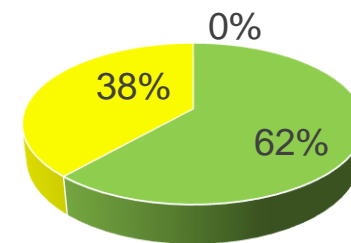
ATIVIDADES		DESCRIÇÃO
	TRANSPORTE DE CARGAS EM GERAL	Carga em baú, caçamba, basculante e betoneiras.
	LOGÍSTICA	Locação de guindastes, escavadeiras, plataforma móvel e empilhadeiras.
	SERVIÇOS DE TRANSPORTE LOCAÇÃO E MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS	Terceirização de frotas e transporte de profissionais (vans e ônibus).
	OPERADOR LOGÍSTICO	Transporte do produto acabado. Transporte de produtos químicos e resíduos.

O segmento de Transportes e Logística contempla 4 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 38% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 62% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Transportes de Cargas em Geral, Logística, Serviços de Transporte, Locação e Manutenção de Veículos mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.

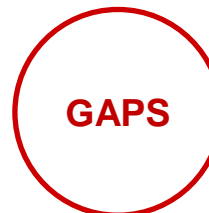


CHAPADÃO DO SUL

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



■ Empresas Qualificadas ■ Empresas Aptas
■ Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS



Médio

GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

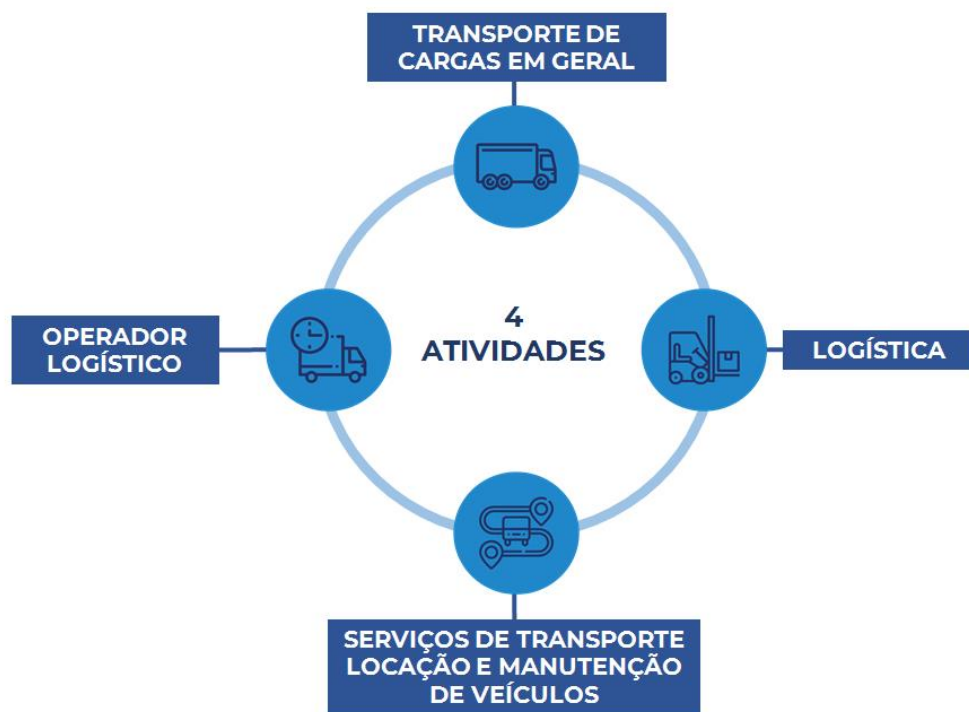


Baixo

ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

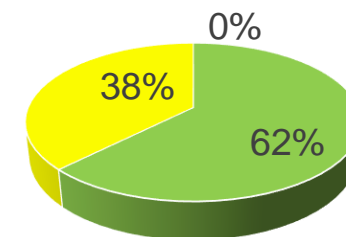
- ☐ Transporte de cargas em geral
- ☐ Logística
- ☐ Serviços de transporte, locação e manutenção de veículos

O segmento de Transportes e Logística contempla 4 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 38% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 62% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Transportes de Cargas em Geral, Logística, Serviços de Transporte, Locação e Manutenção de Veículos mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



COSTA RICA

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



■ Empresas Qualificadas ■ Empresas Aptas
■ Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS



Médio

GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO



Baixo

ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ☐ Transporte de cargas em geral
- ☐ Logística
- ☐ Serviços de transporte, locação e manutenção de veículos

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

CHAPADÃO DO SUL



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILID.	Grau de qualificação			
			EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES	
TRANSPORTE DE CARGAS EM GERAL	↕	↓	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	1 EMPRESA	
LOGÍSTICA	↓	↓	INEXISTENTES	INEXISTENTES	1 EMPRESA	
SERVIÇOS DE TRANSPORTE	↑	↓	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	4 EMPRESAS	
OPERADOR LOGÍSTICO	↓	↕	INEXISTENTES	10 EMPRESAS	4 EMPRESAS	

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

COSTA RICA



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBIL.	Grau de qualificação		
			EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
TRANSPORTE DE CARGAS EM GERAL	↕ MÉDIO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	INEXISTENTES
LOGÍSTICA	↓ BAIXO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA
SERVIÇOS DE TRANSPORTE	↑ ALTO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	1 EMPRESA
OPERADOR LOGÍSTICO	↓ BAIXO	↕ MÉDIO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	1 EMPRESA

MECÂNICA NÃO VEICULAR (MANUTENÇÃO)



HIDROJATEAMENTO

CALDEIRARIA

USINAGEM

VEDAÇÕES

TUBISTAS

**6
ATIVIDADES**

**MANUTENÇÃO
DE EQUIPAMENTOS
DE TELEMETRIA**



MECÂNICA NÃO VEICULAR (MANUTENÇÃO)

ATIVIDADES



CALDEIRARIA



USINAGEM



VEDAÇÕES



MANUTENÇÃO EQUIPAMENTOS DE TELEMETRIA



TUBISTAS



HIDROJATEAMENTO

DESCRIÇÃO

Corte, calandragem, solda, dobra, jateamento, montagem e pinturas em chapa. Serviços a serem desenvolvidos na própria empresa (fora da fábrica), contratos anuais por prestação de serviços.

Torneamento, fresamento, plainagem de peças metálicas para fabricação de eixos, buchas, entre outros. Serviços a serem desenvolvidos na própria empresa (fora da fábrica), contrato por serviços prestados.

Manutenção de selo mecânico.

Monitores, computadores de bordo

Usinagem e instalação de tubulações como comando de válvulas, instrumentação, entre outros. Corte, montagem e solda de linhas em geral.

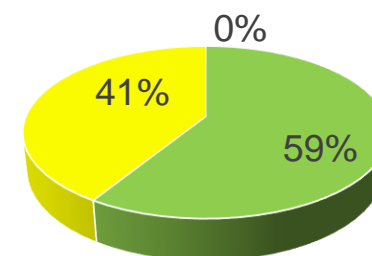
Bombas de alta pressão p/ limpeza de tubulações, tanques, entre outros.

O segmento de Mecânica Não Veicular contempla 6 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 41% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 59% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Vedações, Manutenção de Equipamentos de Telemetria, Tubistas e Hidrojateamento, mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



CHAPADÃO DO SUL

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



■ Empresas Qualificadas ■ Empresas Aptas
■ Empresas com limitações

GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS



Médio

GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO



Baixo

ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ☐ Vedações
- ☐ Manutenção de equipamentos de telemetria
- ☐ Tubistas
- ☐ Hidrojateamento



GAPS

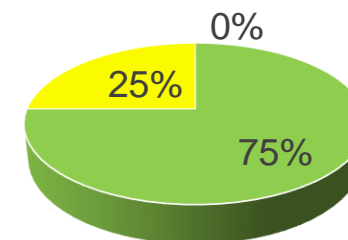
MECÂNICA NÃO VEICULAR

O segmento de Mecânica Não Veicular contempla 6 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 25% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 75% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Usinagem, Vedações, Manutenção de Equipamentos de Telemetria, Tubistas e Hidrojateamento, mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



COSTA RICA

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS



Médio

GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO



Baixo

ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ☐ Usinagem
- ☐ Vedações
- ☐ Manutenção equipamentos de telemetria
- ☐ Tubistas
- ☐ Hidrojateamento

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

CHAPADÃO DO SUL



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILID.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
CALDEIRARIA	↑ ALTO	↕ MÉDIO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	4 EMPRESAS
USINAGEM	↕ MÉDIO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	2 EMPRESAS
VEDAÇÕES	↑ ALTO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	1 EMPRESA
MANUTENÇÃO EQUIP DE TELEMETRIA	↕ MÉDIO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
TUBISTAS	↕ MÉDIO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
HIDROJATEAMENTO	↑ ALTO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

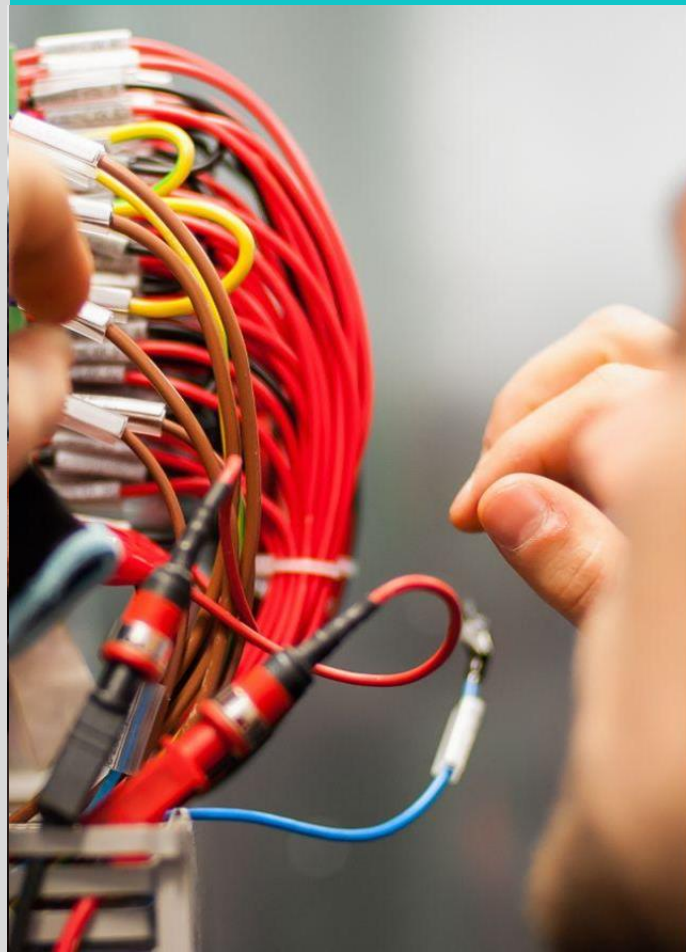
COSTA RICA



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILID.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
CALDEIRARIA	↑ ALTO	↕ MÉDIO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	2 EMPRESAS
USINAGEM	↕ MÉDIO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
VEDAÇÕES	↑ ALTO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
MANUTENÇÃO EQUIP DE TELEMETRIA	↕ MÉDIO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
TUBISTAS	↕ MÉDIO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
HIDROJATEAMENTO	↑ ALTO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES

ELÉTRICA MANUTENÇÃO



ELÉTRICA
MANUTENÇÃO

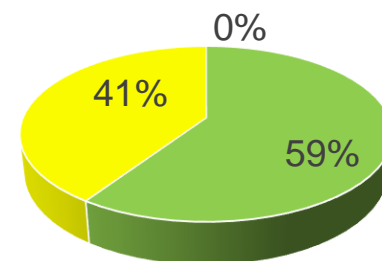
ATIVIDADES		DESCRIÇÃO
	ILUMINAÇÃO PREDIAL	Troca de lâmpadas e reatores, limpeza, Utilização de uma plataforma articulada (<i>pedal lift</i>).
	MANUTENÇÃO DE CÂMERAS E VÍDEOS	Manutenção em geral no circuito de câmeras (portaria, caldeira, entre outros).
	DISPOSITIVOS PARA ILUMINAÇÃO DE EMERGÊNCIA	Fornecimento de material, armazenamento e serviços gerais.
	MANUTENÇÃO ELÉTRICA E INSTRUMENTAÇÃO EM GERAL	Motores elétricos, válvulas (controle, pneumáticas, hidráulicas). Motores: recondicionamento de bobinagem, troca de rolamentos, manutenção geral no motor. Válvulas: troca de juntas, reparos, circuitos pneumáticos e eletrônicos, calibração, limpeza e pintura. Manutenção em transformadores.

O segmento de Elétrica (Manutenção) contempla 4 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é MÉDIO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 41% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 59% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Iluminação Predial, Manutenção de Câmeras e Vídeos e Dispositivos para Iluminação de Emergência mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



CHAPADÃO DO SUL

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



■ Empresas Qualificadas ■ Empresas Aptas
■ Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS



Médio



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO



Médio



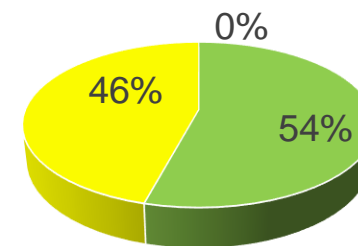
ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ☐ Iluminação predial
- ☐ Manutenção de câmeras e vídeos
- ☐ Dispositivos para iluminação de emergência

O segmento de Elétrica (Manutenção) contempla 4 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é MÉDIO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 46% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 54% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Iluminação Predial, Manutenção de Câmeras e Vídeos e Dispositivos para Iluminação de Emergência mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



■ Empresas Qualificadas ■ Empresas Aptas
■ Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS



Médio



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO



Médio



ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ☐ Iluminação predial
- ☐ Manutenção de câmeras e vídeos
- ☐ Dispositivos para iluminação de emergência

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

CHAPADÃO DO SUL



ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILID.	Grau de qualificação			
			EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES	
ILUMINAÇÃO PREDIAL	↕	↓	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
MANUTENÇÃO	↓	↓	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES	INEXISTENTES
DISPOSITIVOS PARA ILUMINAÇÃO DE EMERGÊNCIA	↓	↓	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	INEXISTENTES	INEXISTENTES
MANUTENÇÃO ELÉTRICA E INSTRUMENTAÇÃO EM GERAL	↑	↑	INEXISTENTES	16 EMPRESAS	13 EMPRESAS	13 EMPRESAS

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

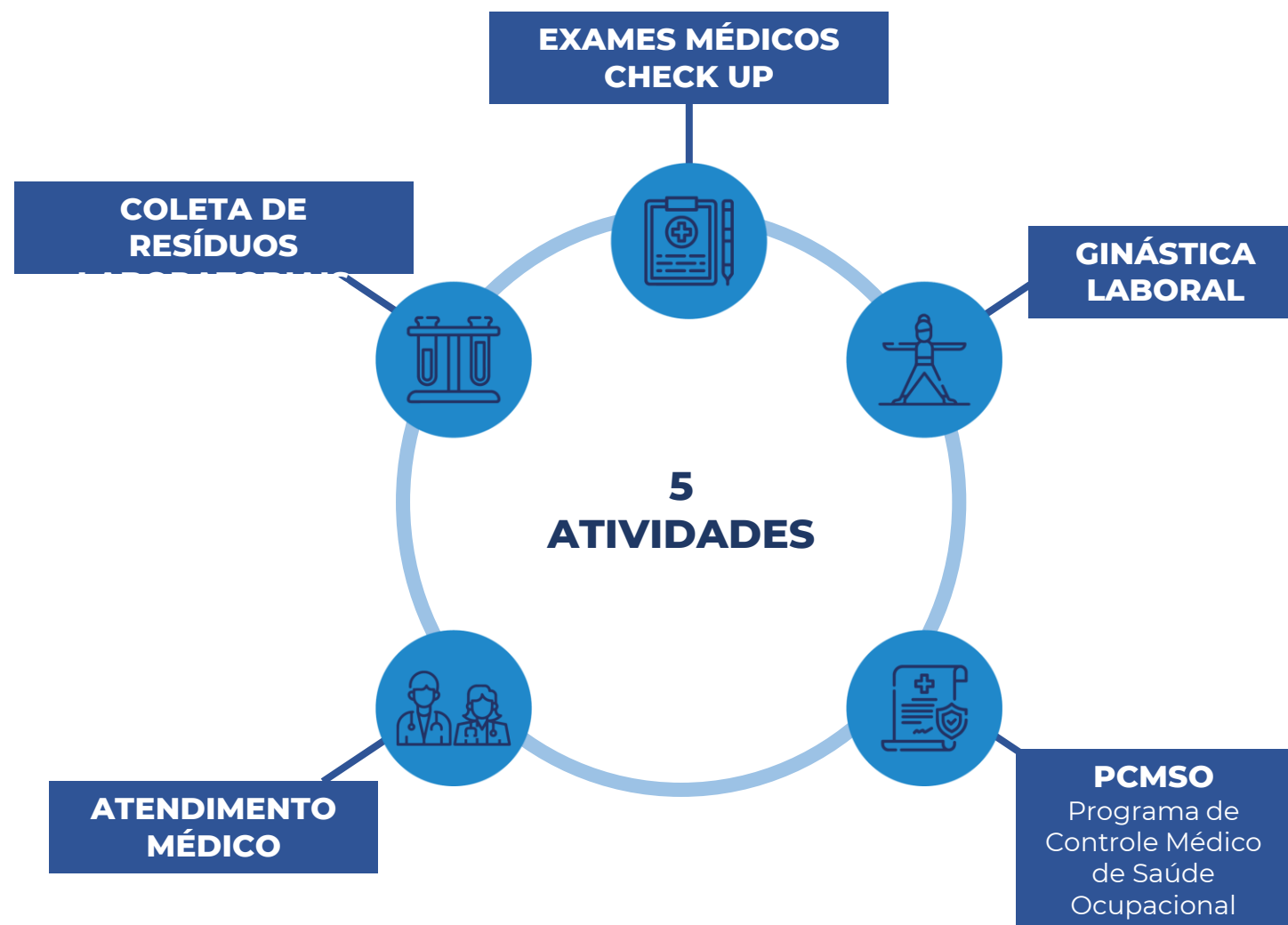
COSTA RICA




Grau de qualificação

ATIVIDADE		GRAU DE NECESSIDADE		GRAU DE DISPONIBIL.		EMPRESAS QUALIFICADAS		EMPRESAS APTAS		EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
ILUMINAÇÃO PREDIAL	↕	MÉDIO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		INEXISTENTES
MANUTENÇÃO	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		2 EMPRESAS		2 EMPRESAS
DISPOSITIVOS PARA ILUMINAÇÃO DE EMERGÊNCIA	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		INEXISTENTES
MANUTENÇÃO ELÉTRICA E INSTRUMENTAÇÃO EM GERAL	↑	ALTO	↑	ALTO		INEXISTENTES		11 EMPRESAS		9 EMPRESAS

SERVIÇOS MÉDICOS, LABORATORIAIS E DE SEGURANÇA NO TRABALHO



SERVIÇOS MÉDICOS,
LABORATORIAIS E
DE SEGURANÇA NO
TRABALHO

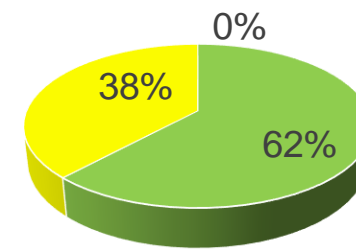
ATIVIDADES		DESCRIÇÃO
	EXAMES MÉDICOS CHECK UP	Convênios com médicos da região para exames rotineiros nos funcionários.
	GINÁSTICA LABORAL	Ginástica de 15 min /dia com todos funcionários.
	PCMSO Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional	Exames admissionais , demissionais e periódicos.
	ATENDIMENTO MÉDICO	Urgência, emergência e internação.
	COLETA DE RESÍDUOS LABORATORIAIS	Coleta, transporte e descarte.

O segmento de Serviços Médicos, Laboratoriais e de Segurança no Trabalho contempla 5 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é MÉDIO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 38% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 62% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Ginástica Laboral e Atendimento Médico, mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



CHAPADÃO DO SUL

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



■ Empresas Qualificadas ■ Empresas Aptas
■ Empresas com limitações

GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS



Médio

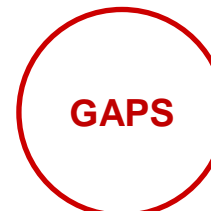
GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO



Médio

ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

□ Ginástica Laboral
□ Atendimento Médico

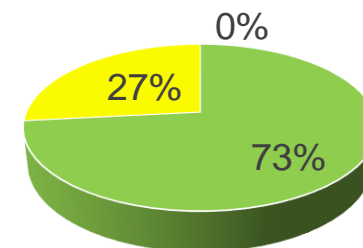


O segmento de Serviços Médicos, Laboratoriais e de Segurança no Trabalho contempla 5 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é MÉDIO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 27% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 73% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Ginástica Laboral, PCMSO e Atendimento Médico, mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.

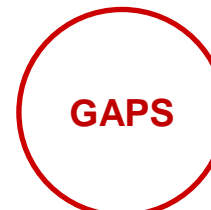


COSTA RICA

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



■ Empresas Qualificadas ■ Empresas Aptas
■ Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS



Médio

GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO



Médio

ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

□ Ginástica Laboral
□ PCMSO
□ Atendimento Médico





ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

CHAPADÃO DO SUL





Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE		GRAU DE DISPONIB.		EMPRESAS QUALIFICADAS		EMPRESAS APTAS		EMPRESAS C/LIMITAÇÕES	
EXAMES MÉDICOS - CHECK UP		ALTO		MÉDIO		INEXISTENTES		6 EMPRESAS		4 EMPRESAS
GINÁSTICA LABORAL		BAIXO		BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		1 EMPRESA
PCMSO		ALTO		BAIXO		INEXISTENTES		2 EMPRESAS		3 EMPRESAS
ATENDIMENTO MÉDICO		BAIXO		BAIXO		INEXISTENTES		1 EMPRESA		INEXISTENTES
COLETA DE RESÍDUOS LABORATORIAIS		ALTO		BAIXO		INEXISTENTES		4 EMPRESAS		INEXISTENTES

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

COSTA RICA



ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	Grau de qualificação			
			EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES	
EXAMES MÉDICOS - CHECK UP	ALTO	MÉDIO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	INEXISTENTES	
GINÁSTICA LABORAL	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES	
PCMSO	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA	
ATENDIMENTO MÉDICO	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA	
COLETA DE RESÍDUOS LABORATORIAIS	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	2 EMPRESAS	

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

SEGMENTOS DE NEGÓCIOS



PRESTAÇÃO
DE SERVIÇOS

ATIVIDADES		DESCRIÇÃO
	SERVIÇO DE GUINCHO	Leves e pesados.
	PREDIAL	Manutenção e conservação civil e elétrica .
	ENGENHARIA	Serviços de engenharia de detalhamento.
	CONSTRUÇÃO CIVIL	Construções em geral.
	EXTINTORES DE INCÊNDIO	Manutenção e fornecimento
	HIDROVÁCUO	Serviços de hidrovácuo.
	SEGURANÇA PATRIMONIAL	Vistoria em veículos, controle e entrada de portarias, controle de circuito internos, ronda interna e externa, controle de identificação de terceiros e próprios, atendimento com resgate em acidentes.
	LAVANDERIA INDUSTRIAL	Higienização industrial (Uniformes, EPIs, tapetes, entre outros).
	FORNECIMENTO DE ÁGUA POTÁVEL	Galões, garrafas e bebedouros.

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

ATIVIDADES		DESCRIÇÃO
	GESTÃO DE RESÍDUOS	Coleta, transporte, armazenamento, descarte.
	INTERNET	Provimento de internet banda larga e cabeamento de fibra ótica.
	ALIMENTAÇÃO	Cozinha industrial, fornecimento de alimentos em obras, residenciais e alojamentos.
	SERVIÇOS DE TI	Manutenção, instalação, configuração.
	LIMPEZA ADMINISTRATIVA	Terceirização.
	CONSULTORIAS ESPECIALIZADAS	Meio ambiente, saúde e segurança, normas regulamentadoras – NRs.

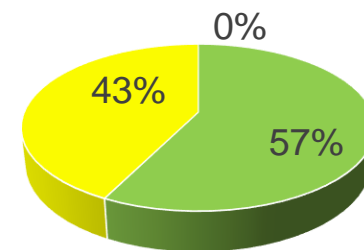
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

O segmento de Prestação de Serviços contempla 15 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 43% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 57% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. 80% das atividades mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



CHAPADÃO DO SUL

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



■ Empresas Qualificadas ■ Empresas Aptas
■ Empresas com limitações

GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS

↑ Alto

GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

↓ Baixo

ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ☐ Serviço de guincho
- ☐ Predial
- ☐ Hidrovácuo
- ☐ Segurança Patrimonial
- ☐ Lavanderia Industrial
- ☐ Fornecedor de água potável
- ☐ Gestão de Resíduos
- ☐ Internet
- ☐ Alimentação
- ☐ Serviços de TI
- ☐ Limpeza administrativa
- ☐ Consultorias especializadas



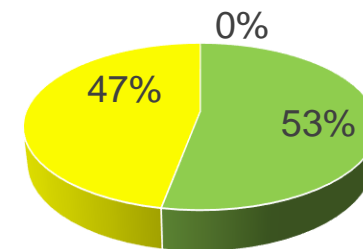
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

O segmento de Prestação de Serviços contempla 15 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 47% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 53% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. 87% das atividades mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



COSTA RICA

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



■ Empresas Qualificadas ■ Empresas Aptas
■ Empresas com limitações

GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS



Médio

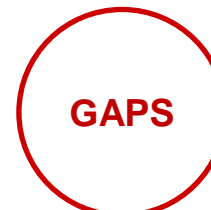
GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO



Baixo





































ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ☐ Serviço de guincho
- ☐ Predial
- ☐ Hidrovácuo
- ☐ Segurança Patrimonial
- ☐ Lavanderia Industrial
- ☐ Gestão de Resíduos
- ☐ Internet
- ☐ Alimentação
- ☐ Serviços de TI
- ☐ Limpeza administrativa
- ☐ Consultorias especializadas



CHAPADÃO DO SUL

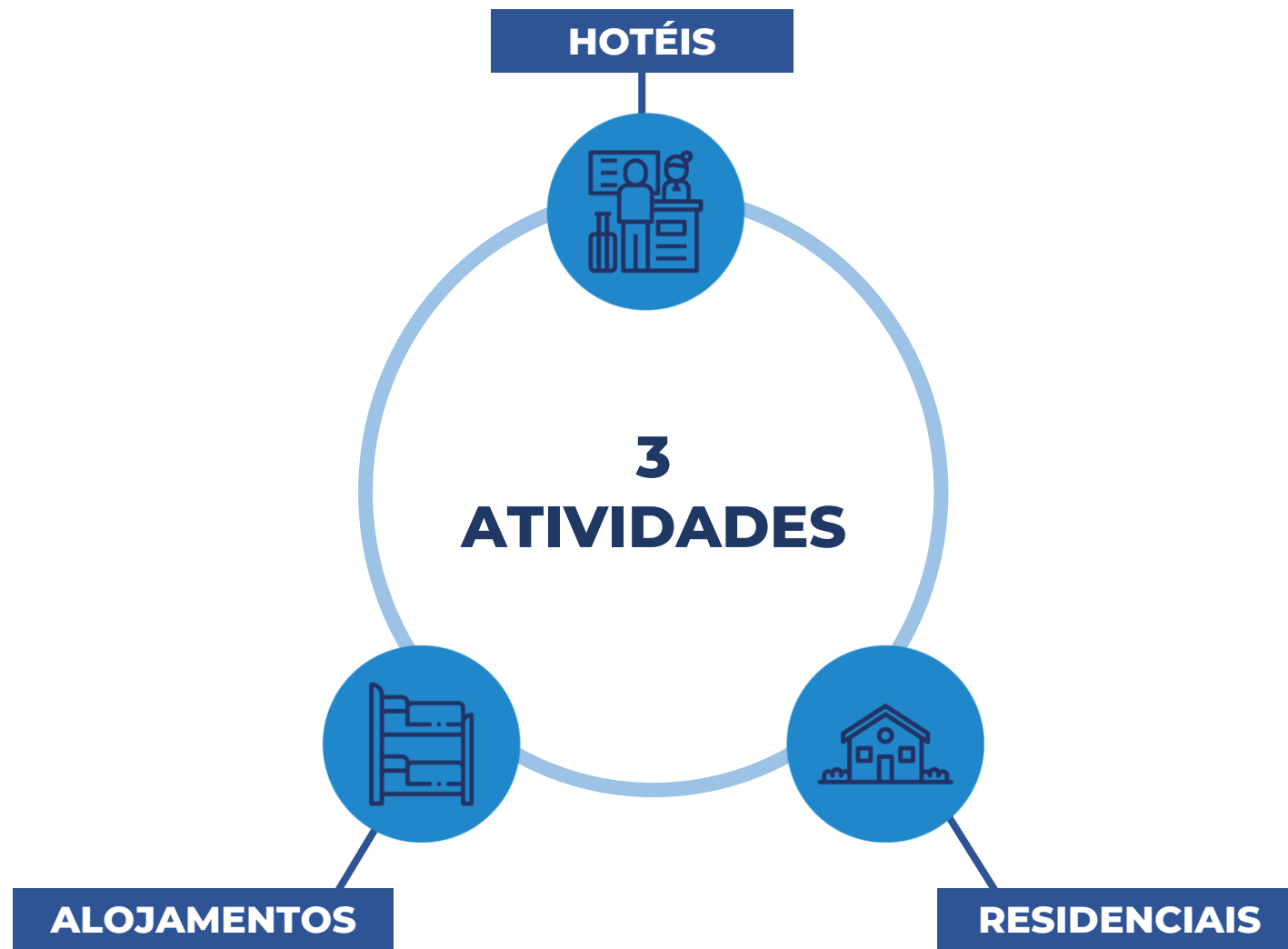
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE		GRAU DE DISPONIB.		EMPRESAS QUALIFICADAS		EMPRESAS APTAS		EMPRESAS C/LIMITAÇÕES	
SERVIÇO DE GUINCHO		ALTO		BAIXO		INEXISTENTES		1 EMPRESA		INEXISTENTES
PREDIAL		MÉDIO		BAIXO		INEXISTENTES		1 EMPRESA		INEXISTENTES
ENGENHARIA		MÉDIO		MÉDIO		INEXISTENTES		2 EMPRESAS		5 EMPRESAS
CONSTRUÇÃO CIVIL		MÉDIO		MÉDIO		INEXISTENTES		8 EMPRESAS		8 EMPRESAS
EXTINTORES DE INCÊNDIO		MÉDIO		MÉDIO		INEXISTENTES		6 EMPRESAS		1 EMPRESA
HIDROVÁCUO		BAIXO		BAIXO		INEXISTENTES		1 EMPRESA		INEXISTENTES
SEGURANÇA PATRIMONIAL		BAIXO		BAIXO		INEXISTENTES		1 EMPRESA		INEXISTENTES
LAVANDERIA INDUSTRIAL		BAIXO		BAIXO		INEXISTENTES		1 EMPRESA		INEXISTENTES
FORNECIMENTO DE ÁGUA POTÁVEL		BAIXO		BAIXO		INEXISTENTES		1 EMPRESA		2 EMPRESAS
GESTÃO DE RESÍDUOS		ALTO		BAIXO		INEXISTENTES		1 EMPRESA		INEXISTENTES
INTERNET		ALTO		BAIXO		INEXISTENTES		2 EMPRESAS		3 EMPRESAS
ALIMENTAÇÃO		BAIXO		BAIXO		INEXISTENTES		2 EMPRESAS		2 EMPRESAS
SERVIÇOS DE TI		ALTO		BAIXO		INEXISTENTES		2 EMPRESAS		INEXISTENTES
LIMPEZA ADMINISTRATIVA		BAIXO		BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		INEXISTENTES
CONSULTORIAS ESPECIALIZADAS		ALTO		BAIXO		INEXISTENTES		2 EMPRESAS		2 EMPRESAS

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE		GRAU DE DISPONIB.		EMPRESAS QUALIFICADAS		EMPRESAS APTAS		EMPRESAS C/LIMITAÇÕES	
SERVIÇO DE GUINCHO	↑	ALTO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		2 EMPRESAS
PREDIAL	↕	MÉDIO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		INEXISTENTES
ENGENHARIA	↕	MÉDIO	↕	MÉDIO		INEXISTENTES		1 EMPRESA		3 EMPRESAS
CONSTRUÇÃO CIVIL	↕	MÉDIO	↕	MÉDIO		INEXISTENTES		4 EMPRESAS		1 EMPRESA
EXTINTORES DE INCÊNDIO	↕	MÉDIO	↕	MÉDIO		INEXISTENTES		3 EMPRESAS		1 EMPRESA
HIDROVÁCUO	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		INEXISTENTES
SEGURANÇA PATRIMONIAL	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		1 EMPRESA		1 EMPRESA
LAVANDERIA INDUSTRIAL	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		1 EMPRESA		1 EMPRESA
FORNECIMENTO DE ÁGUA POTÁVEL	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		4 EMPRESAS		3 EMPRESAS
GESTÃO DE RESÍDUOS	↑	ALTO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		INEXISTENTES
INTERNET	↑	ALTO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		2 EMPRESAS		1 EMPRESA
ALIMENTAÇÃO	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		1 EMPRESA
SERVIÇOS DE TI	↑	ALTO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		1 EMPRESA		1 EMPRESA
LIMPEZA ADMINISTRATIVA	↓	BAIXO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		1 EMPRESA		1 EMPRESA
CONSULTORIAS ESPECIALIZADAS	↑	ALTO	↓	BAIXO		INEXISTENTES		INEXISTENTES		INEXISTENTE

HOSPEDAGEM E ALOJAMENTO



HOSPEDAGEM E
ALOJAMENTO

ATIVIDADES



HOTEIS



RESIDENCIAIS



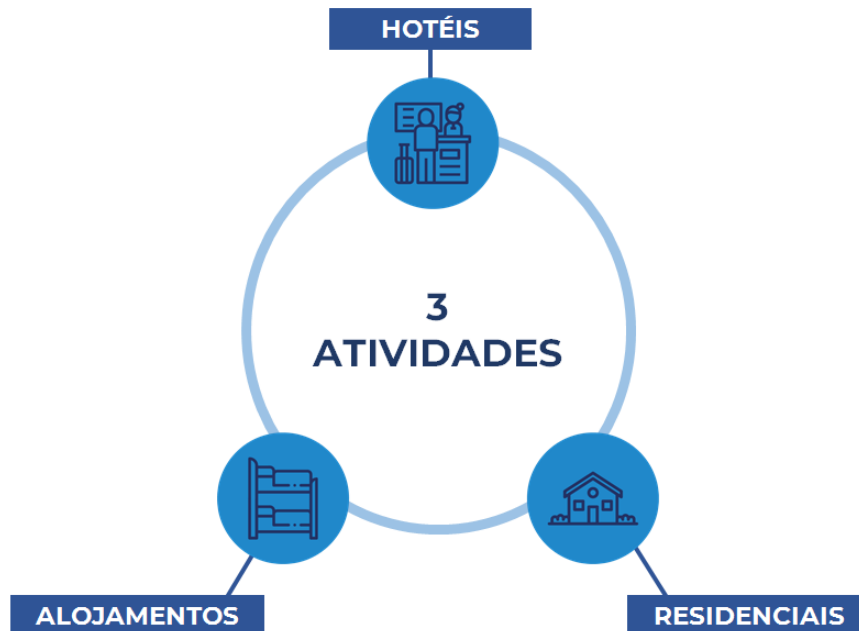
ALOJAMENTOS

DESCRIÇÃO

Trânsito e temporada

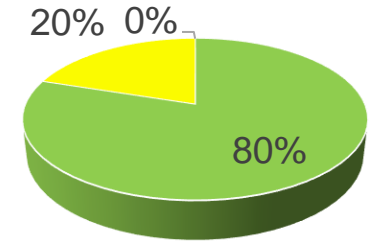
Locação residencial por
temporada.Construção e gestão de
alojamentos.

O segmento de Hospedagem e Alojamento contempla 3 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é BAIXO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 20% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 80% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Locação Residencial por Temporada e Construção e Gestão de Alojamentos, mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



CHAPADÃO DO SUL

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



■ Empresas Qualificadas ■ Empresas Aptas
■ Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS



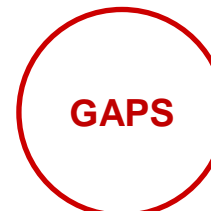
Baixo



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO



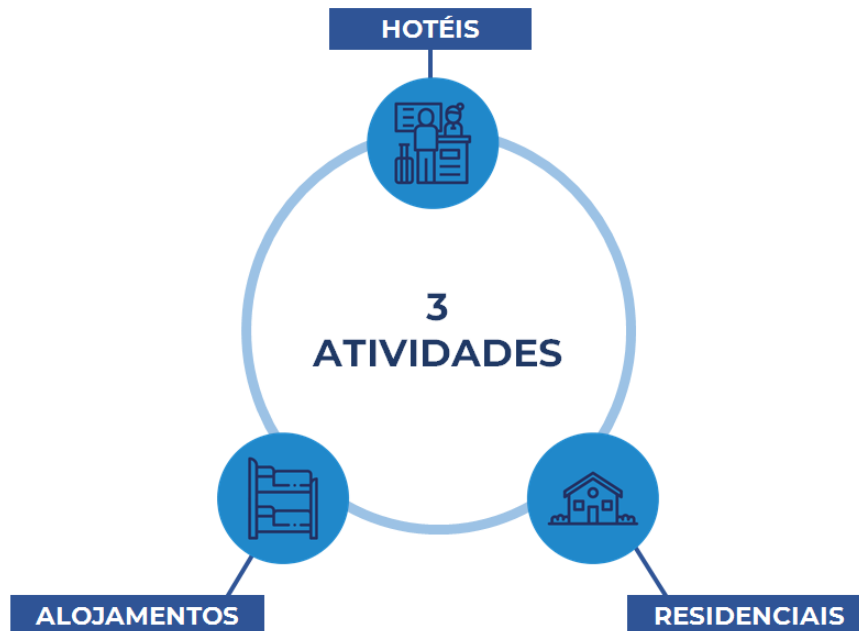
Baixo



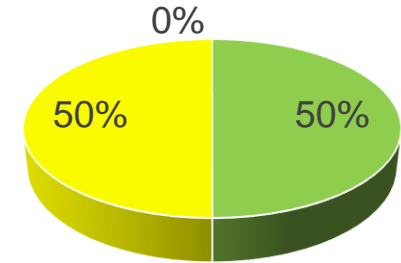
ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ❑ Locação Residencial por Temporada
- ❑ Construção e Gestão de Alojamentos

O segmento de Hospedagem e Alojamento contempla 3 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é BAIXO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 50% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 50% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Locação Residencial por Temporada e Construção e Gestão de Alojamentos, mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



■ Empresas Qualificadas ■ Empresas Aptas
■ Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS



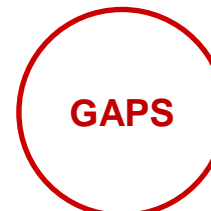
Baixo



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO



Baixo



ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ☐ Locação Residencial por Temporada
- ☐ Construção e Gestão de Alojamentos

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

CHAPADÃO DO SUL



				Grau de qualificação					
ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES				
HOTEIS	↕ MÉDIO	↕ MÉDIO	INEXISTENTES	9 EMPRESAS	2 EMPRESAS				
RESIDENCIAIS	↕ MÉDIO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	1 EMPRESA				
ALOJAMENTOS	↓ BAIXO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES				

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

COSTA RICA



ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE		GRAU DE DISPONIB.		Grau de qualificação					
					EMPRESAS QUALIFICADAS		EMPRESAS APTAS		EMPRESAS C/LIMITAÇÕES	
HOTEIS	↕	MÉDIO	↕	MÉDIO	■	INEXISTENTES	■	3 EMPRESAS	■	3 EMPRESAS
RESIDENCIAIS	↕	MÉDIO	↓	BAIXO	■	INEXISTENTES	■	1 EMPRESA	■	1 EMPRESA
ALOJAMENTOS	↓	BAIXO	↓	BAIXO	■	INEXISTENTES	■	INEXISTENTES	■	INEXISTENTES

DEMANDAS EXTRAS OU ESPECIAIS

SEGMENTOS DE NEGÓCIOS



DEMANDAS
EXTRAS OU
ESPECIAIS

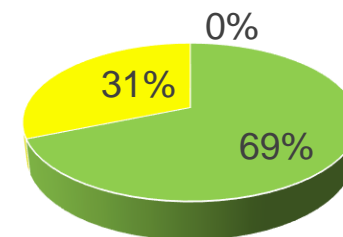
ATIVIDADES		DESCRIÇÃO
	SUPRIMENTOS DE ESCRITÓRIO	Moveis, materiais de escritório, suprimentos de informática, papelaria.
	COMUNICAÇÃO VISUAL	Letreiros, placas, fachadas, sinalizadores, banner.
	PRODUTOS DE LIMPEZA	Materiais de limpeza em geral.
	SUPRIMENTOS DE PNEUS	Lojas de pneus e câmaras.
	EQUIPAMENTOS PULVERIZAÇÃO	Borrifadores individuais e componentes de pulverização.
	CHAPARIA	Comercialização de chapas de aço, tubos, tarugos, perfis. Vergalhões.

O segmento de Demandas Extras ou Especiais contempla 3 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 31% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 69% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Serviços Gráficos, Gás GLP, Produtos de Limpeza, Serviços de inspeção INMETRO e Equipamentos de Pulverização, mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



CHAPADÃO DO SUL

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



■ Empresas Qualificadas ■ Empresas Aptas
■ Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS



Médio



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO



Baixo



ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

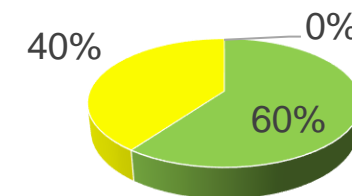
- ☐ Serviços Gráficos
- ☐ Gás GLP
- ☐ Produtos de Limpeza
- ☐ Serviços de inspeção INMETRO
- ☐ Equipamentos de Pulverização

O segmento de Demandas Extras ou Especiais contempla 3 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 40% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 60% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Serviços Gráficos, Comunicação Visual, Produtos de Limpeza, Serviços de inspeção INMETRO e Equipamentos de Pulverização e Chaparia, mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.

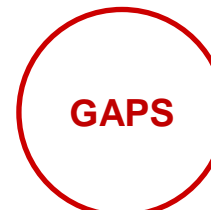


COSTA RICA

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



■ Empresas Qualificadas ■ Empresas Aptas
■ Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS



Médio

GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO



Baixo

ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ☐ Serviços Gráficos
- ☐ Comunicação Visual
- ☐ Produtos de Limpeza
- ☐ Serviços de inspeção INMETRO
- ☐ Equipamentos de Pulverização
- ☐ Chaparia

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

CHAPADÃO DO SUL



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBIL.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
SUPRIMENTOS DE ESCRITÓRIO	↓	↑	INEXISTENTES	10 EMPRESAS	6 EMPRESAS
SERVIÇOS GRÁFICOS	↓	↓	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	INEXISTENTES
GÁS GLP	↑	↕	INEXISTENTES	1 EMPRESA	2 EMPRESAS
COMUNICAÇÃO VISUAL	↓	↓	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	2 EMPRESAS
PRODUTOS DE LIMPEZA	↑	↓	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
SUPRIMENTOS DE PNEUS	↕	↕	INEXISTENTES	8 EMPRESAS	INEXISTENTES
SERVIÇOS DE INSPEÇÃO INMETRO	↕	↓	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	1 EMPRESA
EQUIPAMENTOS DE PULVERIZAÇÃO	↓	↓	INEXISTENTES	INEXISTENTES	2 EMPRESAS
CHAPARIA	↑	↓	INEXISTENTES	5 EMPRESAS	2 EMPRESAS

DEMANDAS EXTRAS OU ESPECIAIS

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

COSTA RICA

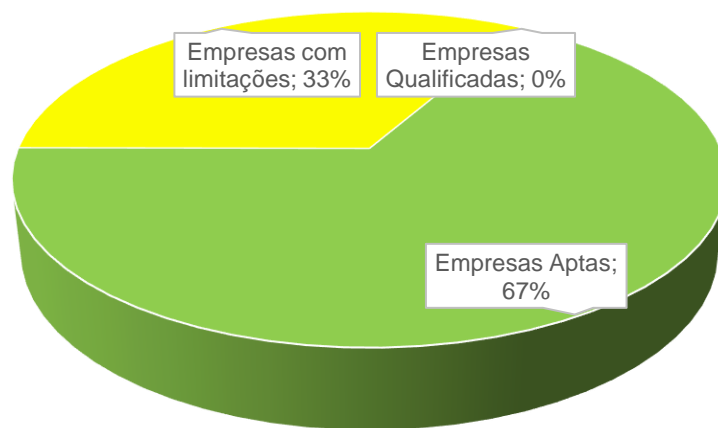


Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBIL.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
SUPRIMENTOS DE ESCRITÓRIO	↓	↑	INEXISTENTES	7 EMPRESAS	4 EMPRESAS
SERVIÇOS GRÁFICOS	↓	↓	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA
GÁS GLP	↑	↕	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	4 EMPRESAS
COMUNICAÇÃO VISUAL	↓	↓	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
PRODUTOS DE LIMPEZA	↑	↓	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
SUPRIMENTOS DE PNEUS	↕	↕	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	2 EMPRESAS
SERVIÇOS DE INSPEÇÃO INMETRO	↕	↓	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
EQUIPAMENTOS DE PULVERIZAÇÃO	↓	↓	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
CHAPARIA	↑	↓	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA

DEMANDAS EXTRAS OU ESPECIAIS

CHAPADÃO DO SUL

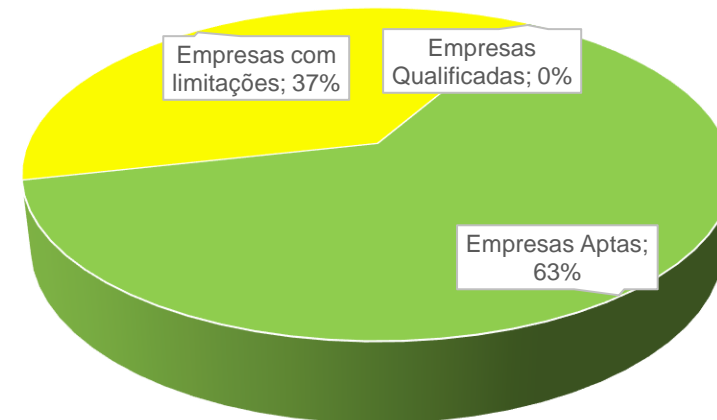


■ Empresas Qualificadas ■ Empresas Aptas ■ Empresas com limitações

Em Chapadão do Sul, as 283 empresas identificadas, disponibilizam 460 alternativas de fornecimento de materiais e serviços para as 75 atividades econômicas mapeadas.

Das 460 alternativas de fornecimento de materiais e serviços, 153 alternativas (33%) podem ser disponibilizadas por empresas com limitações. E 307 (67%) podem ser disponibilizadas por empresas aptas.

COSTA RICA



■ Empresas Qualificadas ■ Empresas Aptas ■ Empresas com limitações

Em Costa Rica, as 149 empresas identificadas, disponibilizam 266 alternativas de fornecimento de materiais e serviços para as 75 atividades econômicas mapeadas.

Das 266 alternativas de fornecimento de materiais e serviços, 98 alternativas (37%) podem ser disponibilizadas por empresas com limitações. E 168 (63%) podem ser disponibilizadas por empresas aptas.

A

PREPARAÇÃO

NECESSÁRIA



**“Sorte é o encontro
da oportunidade
com a preparação”**

Anthony Robbins

COMO INCREMENTAR A CAPACIDADE DE FORNECIMENTO E ACESSAR AS OPORTUNIDADES?

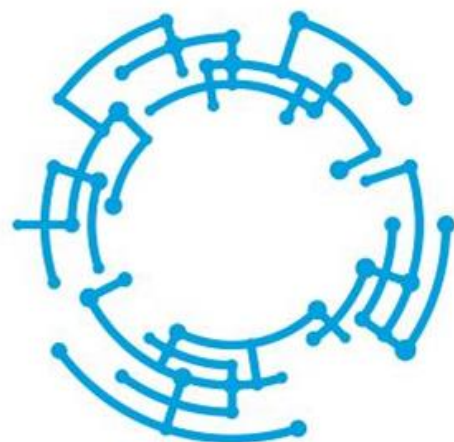
Um dos caminhos possíveis é a participação das empresas com potencial de fornecimento em Programas de Qualificação. Participar de uma trilha de aprendizagem organizada através de um conjunto de atividades em sequência, que busca aprimorar a competência do fornecedor aumenta as possibilidades de homologação e habilitação junto aos grandes compradores.

O SEBRAE dispõe de uma metodologia, que caracteriza uma estratégia ou abordagem definida como CONEXÕES CORPORATIVAS que utiliza o poder de compra de grandes empresas como a SLC AGRÍCOLA e a ATVOS para induzir competitividade ao longo da sua cadeia de fornecedores.

Neste contexto de CONEXÕES CORPORATIVAS, existe uma linha de atuação que enfatiza a modalidade de ENCADEAMENTO PRODUTIVO.

O ENCADEAMENTO PRODUTIVO fortalece as relações técnicas e comerciais entre a SLC AGRÍCOLA e a ATVOS e os fornecedores já existentes e também os potenciais fornecedores da cadeia de suprimentos, através de processos de qualificação.

A ESTRATÉGIA DE CONEXÕES CORPORATIVAS DO SEBRAE



**CONEXÕES
CORPORATIVAS**



É o canal de entrada das MÉDIAS E GRANDES EMPRESAS no Sistema SEBRAE.

Através das grandes empresas o SEBRAE chega até o seu público alvo que são os PEQUENOS NEGÓCIOS.

A estratégia utiliza o poder de compra para induzir competitividade ao longo da cadeia de fornecimento das grandes empresas.

As linhas de atuação permeiam desde a qualificação dos fornecedores, equalização de tecnologia até a inovação aberta voltada para as soluções, melhoria de processos e novos modelos de negócios.

Nesta abordagem com a ATIVOS e a SLC AGRÍCOLA é enfatizado o ENCADEAR SUMMIT que são eventos presenciais ou *on line* onde as grandes empresas podem apresentar as suas Diretrizes de Suprimentos.

E também o ENCADEAMENTO PRODUTIVO que capacita grupos de fornecedores de forma a ampliar as competências gerenciais e aprimorar a aderência aos requisitos de fornecimento das grandes empresas

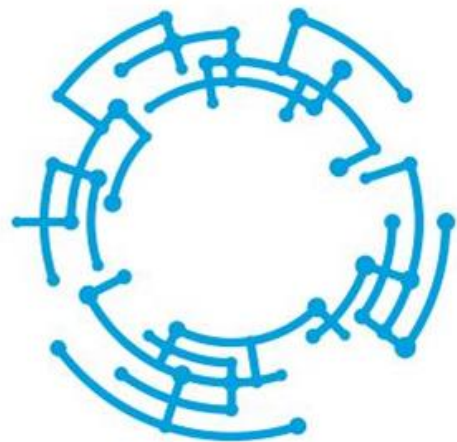


**ENCADEAR
SUMMIT**



**ENCADEAMENTO
PRODUTIVO**





**CONEXÕES
CORPORATIVAS**



Parceria e Cooperação

SLC Agrícola



SEBRAE



atvos

O SEBRAE firmou uma parceria com a SLC AGRÍCOLA e com a ATIVOS de forma a criar um GRUPO DE TRABALHO ou GT DE CONEXÕES CORPORATIVAS.

Este GT trabalha sistematicamente para aprimorar a competência gerencial dos fornecedores da região para ampliar a possibilidade das compras locais.



Apresentar os princípios que norteiam as relações da SLC AGRÍCOLA e da ATVOS com os seus fornecedores

- ☐ Oportunidades de negócios
- ☐ Políticas e diretrizes de SUPRIMENTOS
- ☐ Acesso ao desenvolvimento e qualificação para fornecer



POLÍTICAS DE SUPRIMENTOS

Apresentar as perspectivas de relacionamentos e ações na cadeia de fornecedores.



RESPONSABILIDADE LEGAL E SOCIOAMBIENTAL

Apresentar os princípios da empresas e principais norteadores para a cadeia de fornecedores.



OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS) E PRINCÍPIOS DE ESG

Apresentar Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS – ONU Agenda 2030) e os princípios de ESG (*Environmental, Social and Governance*).



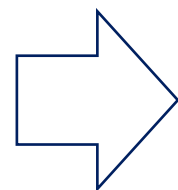
Relações Duradouras

Um dos principais objetivos da Área de Suprimentos da SLC AGRÍCOLA é contribuir com a otimização dos custos na aquisição de produtos e contratação de serviços, alinhados com as estratégias da Empresa. A SLC AGRÍCOLA procura estabelecer boas relações, mantendo sempre a ética e a transparência como enfoque principal das negociações. Para participar de cotações da SLC AGRÍCOLA, os fornecedores devem se cadastrar no Portal de Compras da empresa e atender a requisitos, Legais, Fiscais, Sustentabilidade, SSMA (Saúde, Segurança e Meio Ambiente). Por fim, a empresa busca parcerias duradouras, através do fortalecimento da confiança e do respeito, pois entende que esses valores são essenciais para o alcance de bons resultados para a SLC AGRÍCOLA e seus fornecedores..

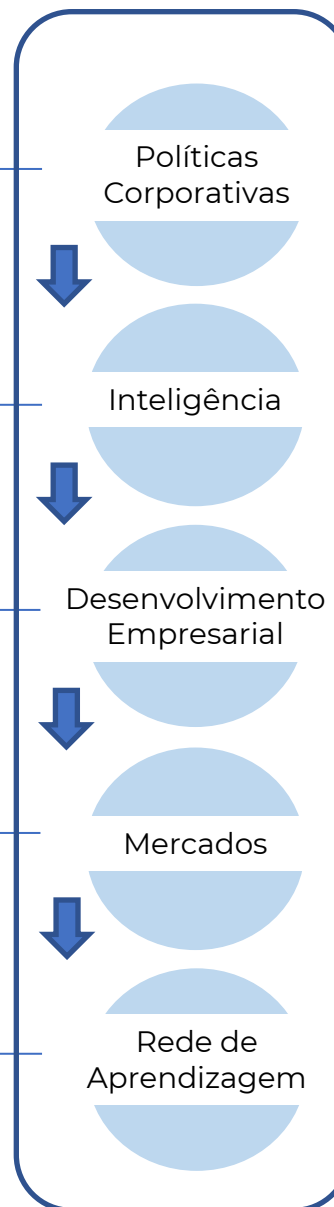


Fornecedores: nossos parceiros

Os fornecedores de Suprimentos da ATVOS passam por um processo de homologação documental para participar de processos de cotação, que contemplam requisitos das áreas Jurídica, Fiscal, Conformidade, Sustentabilidade, SSMA (Saúde, Segurança e Meio Ambiente) e áreas técnicas. Toda documentação solicitada é monitorada de forma contínua. Existe a perspectiva da integração entre o portal de homologação de fornecedores e o sistema ERP da companhia, permitindo que todo o processo ocorra de forma *on-line*.



FOCOS ESTRATÉGICOS



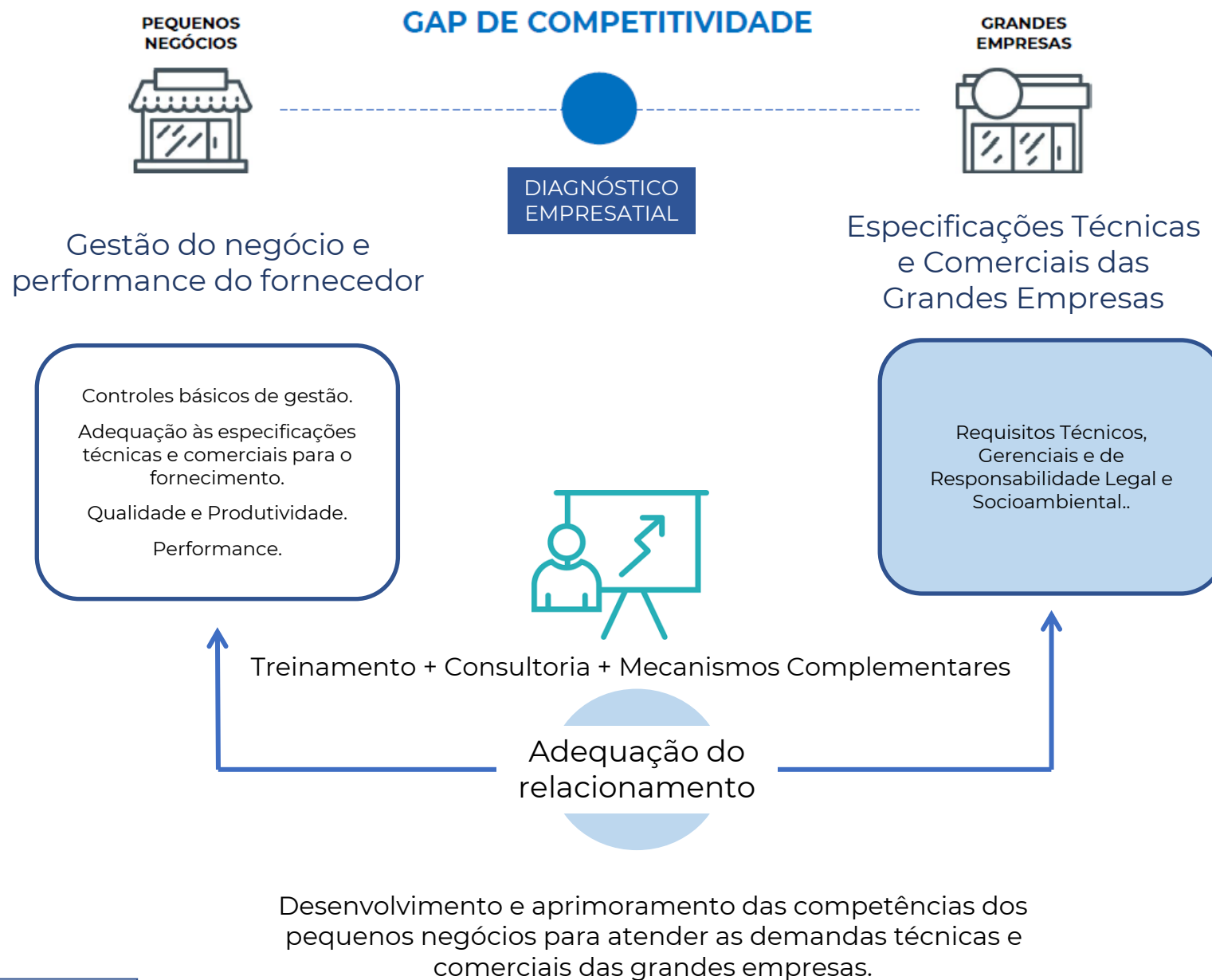
Disseminação das políticas corporativas das grandes empresas para que os pequenos negócios sejam inseridos ou melhorem o seu desempenho na cadeia de valor.

Coleta de dados e informações sobre os mercados demandantes e ofertantes. Elaboração e aprimoramento e disseminação dos Mapas de Oportunidades.

Desenvolvimento e aprimoramento das competências dos pequenos negócios para atender as demandas técnicas e comerciais das grandes empresas.

Mecanismos de aproximação entre as grandes empresas e os pequenos negócios, orientados para a geração de negócios na cadeia de valor.

Participação em ecossistemas locais orientados para aprendizagem, geração de conhecimento e inovação na cadeia de valor.





ENCADEAMENTO PRODUTIVO



DIAGNÓSTICO EMPRESARIAL

INDICADORES DE COMPETITIVIDADE

CADASTRO E REGULARIZAÇÃO FISCAL

- ☐ DOCUMENTAÇÃO RELATIVA À CONSTITUIÇÃO E REGULARIDADE DA EMPRESA
- ☐ CND FEDERAL
- ☐ CND ESTADUAL
- ☐ CND MUNICIPAL
- ☐ CND FGTS
- ☐ CND SEGURIDADE

FINANÇAS

- ☐ AVALIAÇÃO DE RESULTADOS
- ☐ FLUXO DE CAIXA
- ☐ EQUILÍBRIO FINANCEIRO
- ☐ FORMAÇÃO DE PREÇO
- ☐ REDUÇÃO DE CUSTOS

COMERCIAL

- ☐ CONHECIMENTO DE MERCADO
- ☐ RELACIONAMENTO COM CLIENTES
- ☐ DESEMPENHO DAS VENDAS
- ☐ SATISFAÇÃO DOS CLIENTES
- ☐ VARIAÇÃO NAS VENDAS

GESTÃO DA QUALIDADE

- ☐ IDENTIFICAÇÃO, MAPEAMENTO E CONTROLE DE PROCESSOS
- ☐ CONTROLE DE DOCUMENTOS E REGISTROS
- ☐ PLANEJAMENTO DA QUALIDADE
- ☐ RESPONSABILIDADES E AUTORIDADES
- ☐ INFRAESTRUTURA
- ☐ MEDIÇÃO E MONITORAMENTO
- ☐ TRATATIVAS DE DEFEITOS INTERNOS

SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO

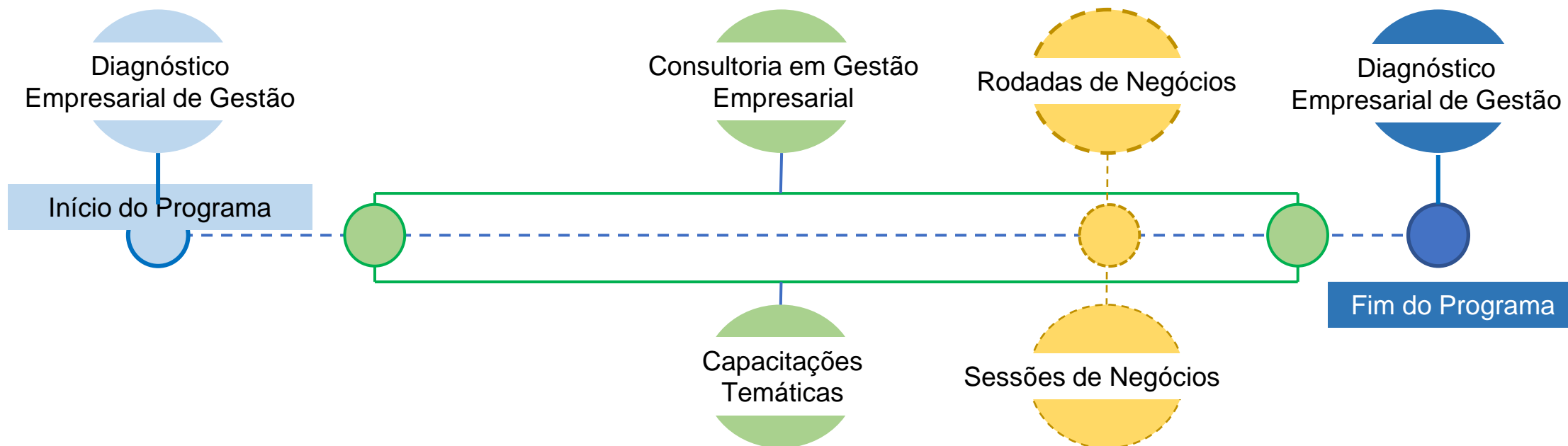
- ☐ PPRA – PROGRAMA DE PREVENÇÃO DE RISCOS AMBIENTAIS
- ☐ CIPA – COMISSÃO INTERNA DE PREVENÇÃO DE ACIDENTES
- ☐ EPIS E EPCS – EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL/COLETIVA
- ☐ CAT – COMUNICAÇÃO DE ACIDENTE DE TRABALHO
- ☐ PCMSO – PROGRAMA DE CONTROLE MÉDICO DE SAÚDE OCUPACIONAL
- ☐ LICENÇA DO CORPO DE BOMBEIRO
- ☐ DANOS SOFRIDOS POR COLABORADORES

GESTÃO AMBIENTAL

- ☐ GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS
- ☐ LICENÇA AMBIENTAL
- ☐ TREINAMENTO E CONSCIENTIZAÇÃO
- ☐ EFICIÊNCIA DOS RECURSOS NATURAIS



ENCADEAMENTO PRODUTIVO





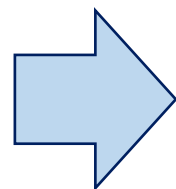
GERAÇÃO DE NEGÓCIOS

Mecanismos de aproximação entre as grandes empresas e os pequenos negócios, orientados para a geração de negócios na cadeia de valor.

Existe a possibilidade da participação dos fornecedores em Rodadas de Negócios ou Sessões de Negócios com potenciais compradores.



ENCADEAMENTO PRODUTIVO



A RODADA DE NEGÓCIOS OU A SESSÃO DE NEGÓCIOS APROXIMA COMPRADORES E FORNECEDORES

A grande empresa demanda a sua necessidade de produtos e serviços.



O SEBRAE faz um levantamento dos pequenos negócios que apresentam possibilidades de atender a demanda.

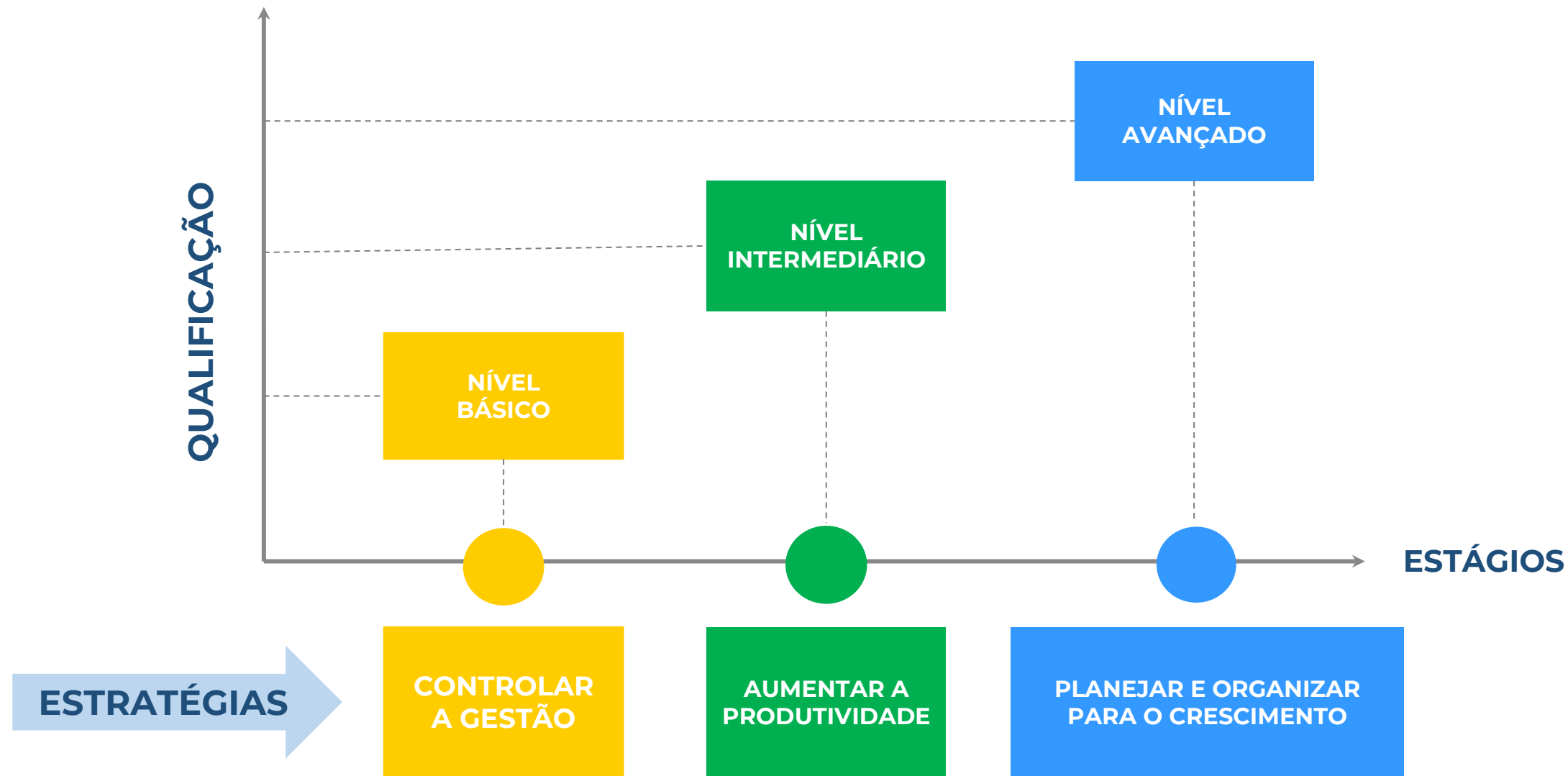


No dia da Rodada a grande empresa e os pequenos negócios estabelecem um relacionamento comercial.



Ambos saem do evento com negócios fechados ou uma expectativa para os próximos meses.

As empresas que aderem ao processo de Qualificação passam a fazer parte do RADAR SEBRAE. É a porta de entrada para uma gama de possibilidades de soluções que podem fazer com que a empresa evolua de forma contínua conquistando outros níveis de COMPETITIVIDADE.





ALLEGRETTI, R.; BORGES, E.; CASSEMIRO, F.; PERLINGEIRO, R.; SANCHES, K. **Encadeamento Produtivo: estratégia para atuação do Sistema SEBRAE**. Brasília: SEBRAE, 2012.

O texto fornece as principais referências conceituais e instrumentais de forma a orientar a estruturação e o gerenciamento de projetos de encadeamento produtivo. Apresenta o ciclo de encadeamento produtivo, que contempla as principais fases de um projeto, desde a articulação inicial e concepção da ideia até a revisão e aprimoramento do plano de trabalho. Enfatiza os principais elementos que compõem a estrutura de projeto, como: resultados, focos estratégicos e ações típicas, orçamento e mecanismos de avaliação. Além disso, destaca os principais aspectos vinculados à organização para a atuação e a interface com diferentes áreas da gestão.



ALLEGRETTI, R.; CASSEMIRO, F.; PFEIFFER, P.; JÄCKEL, W. **Encadeamento Produtivo: textos para leitura**. Brasília: SEBRAE, 2011.

A promoção do encadeamento produtivo entre grandes e pequenas empresas de uma determinada cadeia de valor é uma abordagem que se mostra vencedora há décadas no contexto mundial. É extremamente relevante para o contexto atual do país. O Brasil se encontra num momento propício para promover a inserção dessa abordagem na agenda estratégica das grandes empresas. Os autores apresentam conceitos, metodologia e instrumentos para planejar e implementar projetos de encadeamento produtivo entre grandes companhias e pequenas empresas de sua cadeia de valor. O texto combina de forma inteligente e criativa, experiências do Sistema SEBRAE no tema, que vêm evoluindo e se diversificando desde 1992, a competência metodológica da GIZ (Agência Alemã de Cooperação – Escritório de Brasília) e boas práticas internacionais vivenciadas em projetos apoiados pela UNCTAD (Conferência das Nações Unidas sobre Comércio e Desenvolvimento). É uma contribuição significativa para gestores do Sistema SEBRAE, consultores e parceiros que almejem promover o encadeamento produtivo como estratégia vencedora para que micro e pequenas empresas produzam cada vez mais valor nas cadeias de grandes empresas em que estão inseridas, gerando emprego e renda e acelerando a economia do país.



ALLEGRETTI, R.; BORGES, E.; CASSEMIRO, F.; RINCÓN, J.; PFEIFFER, P.; JÄCKEL, W. **Vínculos de Negócios Sustentáveis: bom negócio para as grandes empresas, oportunidades para as pequenas**. Brasília: GIZ e SEBRAE, 2009.

O Projeto Vínculos de Negócios Sustentáveis foi criado com o objetivo de promover e aprimorar o relacionamento entre grandes empresas e os pequenos negócios que fazem parte de sua cadeia de valor. As ações do projeto enfatizaram a competitividade das empresas e o desenvolvimento sustentável das regiões onde elas estão inseridas. O texto apresenta a base conceitual e métodos para estruturação de projetos, bem como casos ilustrativos de experiências bem sucedidas no Brasil.



Para saber mais sobre
o programa, **aponte a
câmera do seu celular
para o QR Code:**



