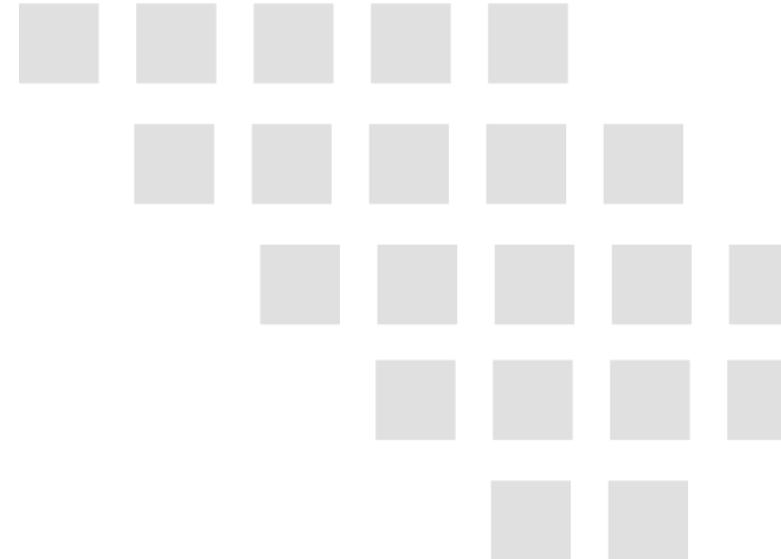




SEMAGRO
Secretaria de Estado de Meio Ambiente,
Desenvolvimento Econômico,
Produção e Agricultura Familiar



MAPA DE OPORTUNIDADES DOS MUNICÍPIOS DE **CHAPADÃO DO SUL E** **COSTA RICA** NO ESTADO DO MATO GROSSO DO SUL.



AQUI VOCÊ ENCONTRARÁ
POSSIBILIDADES PARA OS
PEQUENOS NEGÓCIOS A PARTIR
DE DEMANDAS DE
SUPRIMENTOS DE GRANDES
EMPRESAS MAPEADAS PELO
SEBRAE.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL

Reinaldo Azambuja

SECRETÁRIO DE ESTADO DE MEIO AMBIENTE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, PRODUÇÃO E AGRICULTURA FAMILIAR – SEMAGRO

Jaime Elias Verruck

SECRETÁRIO-ADJUNTO DE ESTADO DE MEIO AMBIENTE, DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, PRODUÇÃO E AGRICULTURA FAMILIAR - SEMAGRO

Ricardo José Senna

COORDENAÇÃO GERAL

Jaime Elias Verruck (SEMAGRO)

Maristela de Oliveira França(SEBRAE)

COORDENADORES EXECUTIVOS

Ricardo José Senna (SEMAGRO)

Rodrigo Maia Marcelo Pirani (SEBRAE)

CONSELHO DELIBERATIVO ESTADUAL DO SEBRAE/MS

Associação das Microempresas do Estado do Mato Grosso do Sul – AMEMS

Banco do Brasil - BB S.A.

Caixa Econômica Federal - CAIXA

Federação das Indústrias do Estado de Mato Grosso do Sul - FIEMS

Fundação de Apoio ao Desenvolvimento do Ensino, Ciência e Tecnologia do Estado de Mato Grosso do Sul - FUNDECT

Federação do Comércio do Estado de Mato Grosso do Sul - FECOMÉRCIO

Federação das Associações Empresariais de Mato Grosso do Sul - FAEMS

Federação de Agricultura e da Pecuária do Estado de Mato Grosso do Sul - FAMASUL

Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul -UFMS

Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE

Secretaria de Estado de Governo e Gestão Estratégica - SEGOV

PRESIDENTE DO CONSELHO DELIBERATIVO DO SEBRAE/MS

Sérgio Marcolino Longen

DIRETOR SUPERINTENDENTE

Cláudio George Mendonça

DIRETORA TÉCNICA

Maristela de Oliveira França

DIRETOR OPERACIONAL

Tito Manuel Sarabando Bola Estanqueiro

GERENTE DA UNIDADE DE COMPETITIVIDADE EMPRESARIAL

Rodrigo Maia Marcelo Pirani

COORDENADORA DE COMPETITIVIDADE

Isabella Fernandes Montello

GESTÃO E EXECUÇÃO

Hugo Castro Jorge Bittar

PLANEJAMENTO, METODOLOGIA E DESENVOLVIMENTO DO CONTEÚDO

Rogério Della Fávera Allegretti

PESQUISA DE CAMPO, DADOS E INFORMAÇÕES

Hugo Castro Jorge Bittar

Márcia Jordão Garcia

Rogério Della Fávera Allegretti

SUMÁRIO

ESTRUTURA DE TÓPICOS DO CONTEÚDO:

APRESENTAÇÃO

METODOLOGIA

SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

ATIVIDADES POR SEGMENTO DE NEGÓCIO

SÍNTESE DOS NÚMEROS – ALTERNATIVAS DE FORNECIMENTO

A PREPARAÇÃO NECESSÁRIA

REFERÊNCIAS TÉCNICAS PARA CONSULTA



O **MAPA DE OPORTUNIDADES** vem apresentar aos potenciais fornecedores e prestadores de serviços, as principais possibilidades de negócios a partir do potencial de compras de Grandes Empresas como **SLC AGRÍCOLA** e **ATVOS**, localizadas na Região Norte do Estado do Mato Grosso do Sul, respectivamente nos municípios de Chapadão do Sul e Costa Rica.

Esta ferramenta é parte da estratégia do **SEBRAE/MS** orientada para a inserção competitiva dos pequenos negócios em cadeias de fornecimento impulsionadas por grandes empresas. Esta estratégia é denominada de **CONEXÕES CORPORATIVAS**. A estratégia utiliza o poder de compra de grandes empresas para induzir competitividade ao longo da cadeia de fornecimento.

Esta iniciativa está inserida no âmbito do Programa **CIDADE EMPREENDEDORA**, coordenado pelo SEBRAE/MS e do Programa Estadual de Apoio aos Pequenos Negócios – **PROPEQ/DINAMIZA** – coordenado pela **SEMAGRO (SECRETARIA DE ESTADO DE MEIO AMBIENTE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, PRODUÇÃO E AGRICULTURA FAMILIAR)**.

Os dados e informações apresentados contribuem para a promoção de novos negócios entre compradores e fornecedores locais. E ainda apontam caminhos para os pequenos negócios ampliarem o conhecimento sobre as principais diretrizes e políticas globais de **SUSTENTABILIDADE** e alinharem às operações aos fatores de homologação definidos pelas grandes empresas, fortalecendo, assim as competências técnicas e gerenciais ao longo das cadeias de fornecimento.

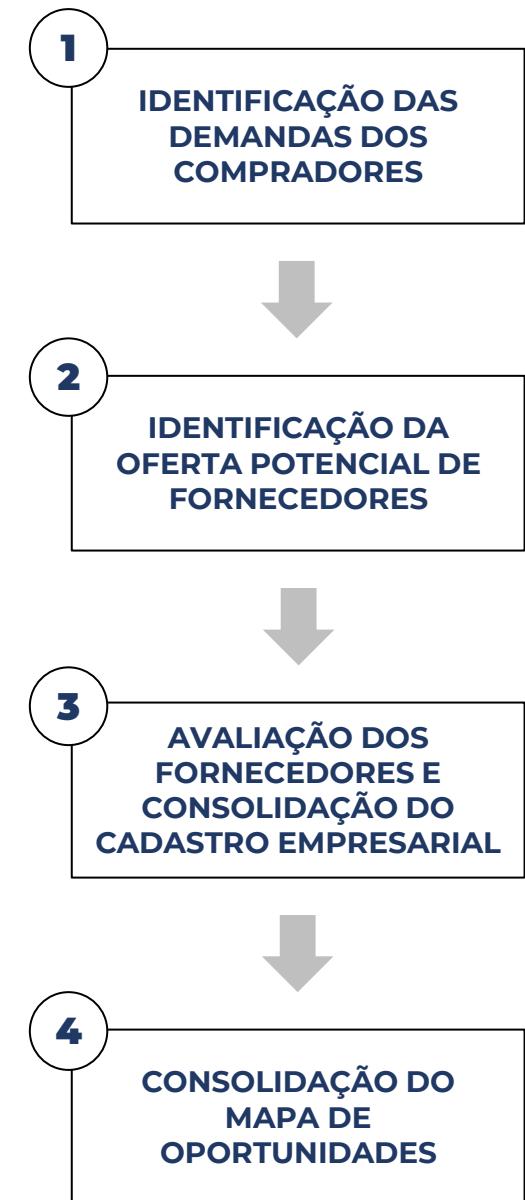
METODOLOGIA



FLUXO METODOLÓGICO:

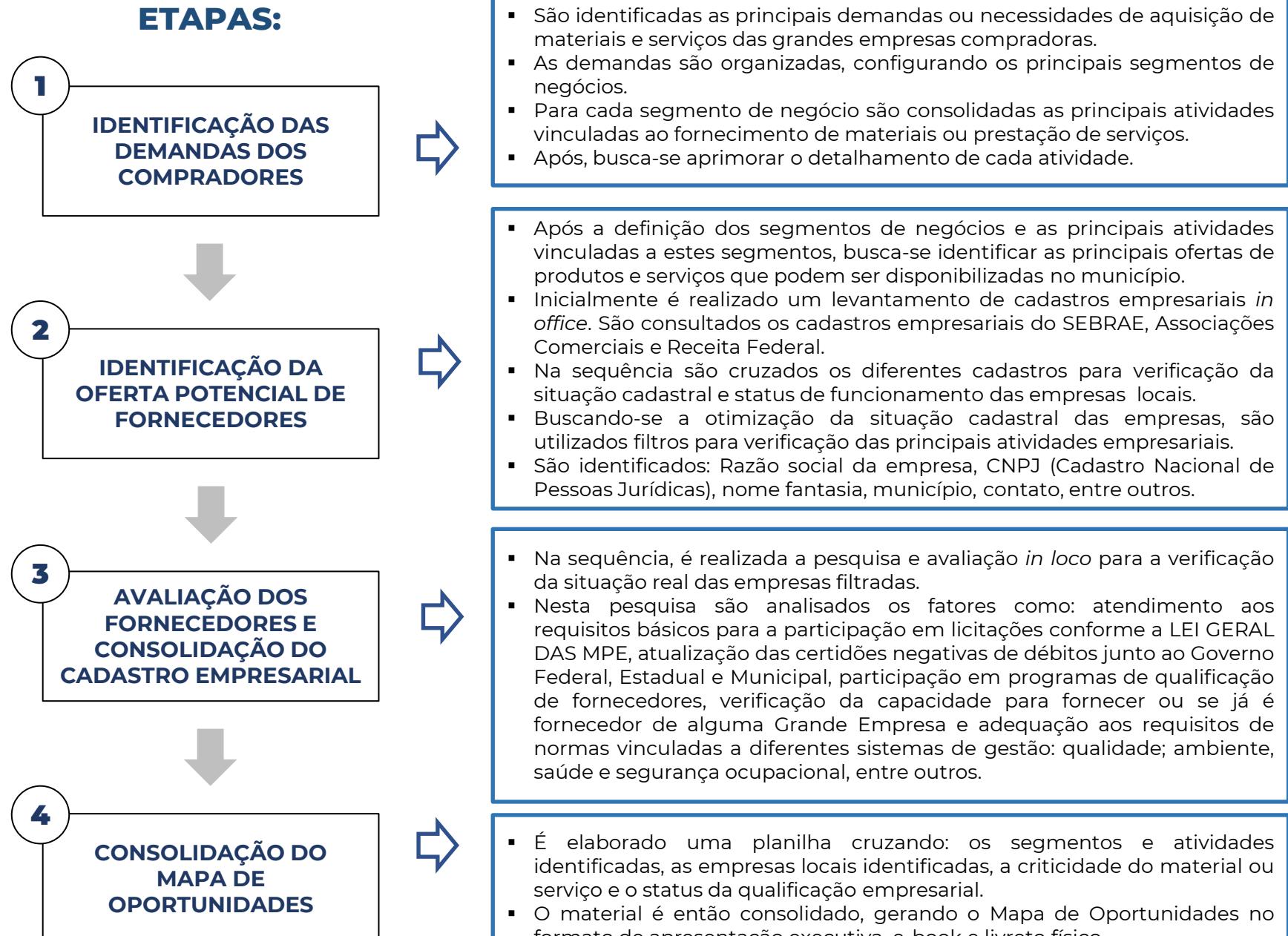
O fluxo metodológico pode ser compreendido a partir de **4 etapas conforme apresentado na figura ao lado**. A ideia central é identificar as principais demandas ou necessidades das grandes empresas compradoras, e também a oferta local de empresas ou potenciais fornecedores.

ETAPAS:



METODOLOGIA

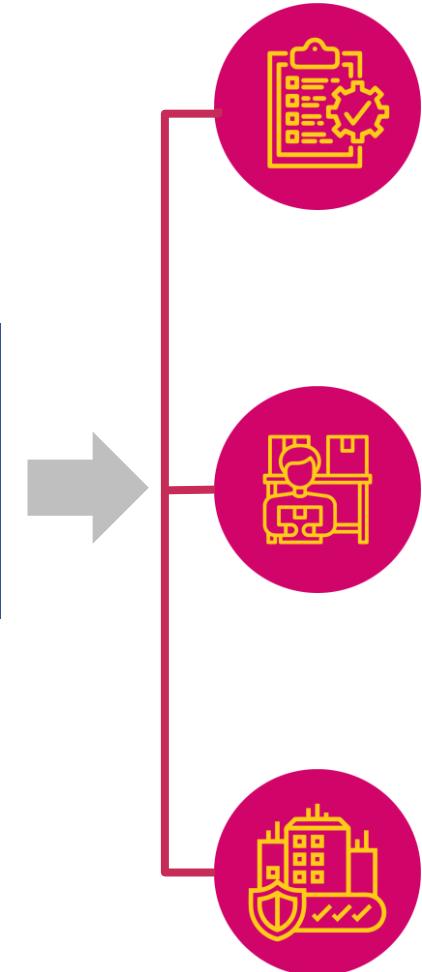
Para cada uma das etapas são realizadas atividades de forma a coletar dados e informações. Os dados e informações são organizados de forma a caracterizar as principais oportunidades.



METODOLOGIA

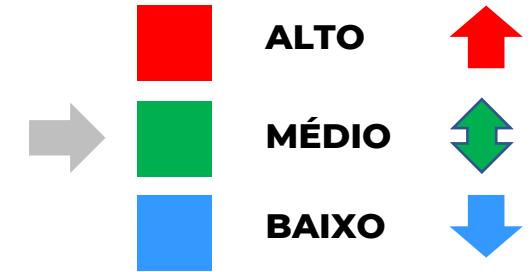
ATTRATIVIDADE DO NEGÓCIO

Para a análise da **ATTRATIVIDADE** de cada segmento de negócio, foram avaliadas 3 dimensões: **NECESSIDADE, DISPONIBILIDADE e QUALIFICAÇÃO.**



GRAU DE NECESSIDADE

Indica o nível das necessidades e demandas dos potenciais compradores com relação ao segmento de negócio e respectivas atividades. Pode ser: alto, médio ou baixo..



GRAU DE DISPONIBILIDADE

Indica o nível de disponibilidade de fornecedores potenciais no município) por segmento de negócio. Foram considerados 3 níveis de disponibilidade: alto, médio e baixo.



GRAU DE QUALIFICAÇÃO DAS EMPRESAS MAPEADAS

Indica o grau de qualificação das empresas identificadas no município. Foram considerados 3 níveis de qualificação: empresas com limitações; empresas aptas e empresas qualificadas.



METODOLOGIA



A empresa atende aos requisitos básicos para um processo licitatório. E ainda possui formação em programas de qualificação via SEBRAE ou outras instituições:

- Participação no Projeto SEMEAR composto por requisitos gerenciais básicos e requisitos socioambientais;
- Adequação a requisitos das normas como: ISO 9001, ISO 14001 ou OHSAS 18001, ou congêneres;
- Participação no PQF - Programa de Qualificação de Fornecedores;
- Implementação do LEAN SIX SIGMA.

A empresa atende aos requisitos básicos para um processo licitatório:

- Constituição da empresa;
- Certidão Negativa de Débitos quanto aos tributos federais e quanto à dívida ativa da União;
- Certidão Negativa de Débitos quanto aos tributos estaduais;
- Certidão Negativa de Débitos quanto aos tributos municipais;
- Certidão Negativa de Débitos relativos às contribuições previdenciárias e às de terceiros;
- Certificado de Regularidade do FGTS.

A empresa não atende aos requisitos básicos para um processo licitatório:

- Constituição da empresa;
- Certidão Negativa de Débitos quanto aos tributos federais e quanto à dívida ativa da União;
- Certidão Negativa de Débitos quanto aos tributos estaduais;
- Certidão Negativa de Débitos quanto aos tributos municipais;
- Certidão Negativa de Débitos relativos às contribuições previdenciárias e às de terceiros;
- Certificado de Regularidade do FGTS.

SEGMENTOS DE NEGÓCIOS E ATIVIDADES VINCULADAS

Foram caracterizados
10 SEGMENTOS DE NEGÓCIOS
e
mapeadas
75 ATIVIDADES
vinculadas aos
segmentos



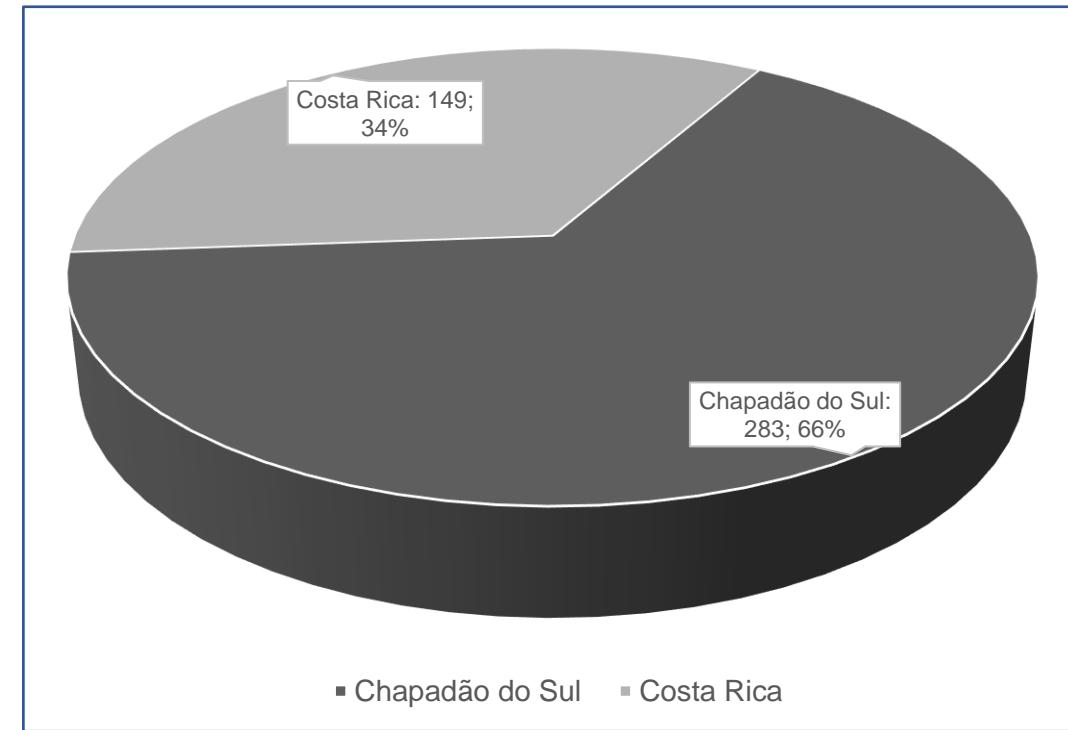
TOTAL DE POTENCIAIS FORNECEDORES

Foram identificadas
432 EMPRESAS

283 EMPRESAS
em Chapadão do Sul

149 EMPRESAS
em Costa Rica

CHAPADÃO DO SUL X COSTA RICA



A partir da caracterização dos segmentos de negócios e do mapeamento das atividades econômicas mapeadas, foram identificadas 432 empresas nos municípios de Chapadão do Sul e Costa Rica. Em Chapadão do Sul foram identificadas 283 empresas que representam 66% do total de empresas mapeadas. Em Costa Rica foram identificadas 1490 empresas que representam 34% do total de empresas mapeadas.

GRAU DE QUALIFICAÇÃO DOS POTENCIAIS FORNECEDORES

Em Chapadão do Sul foram identificadas

283 EMPRESAS

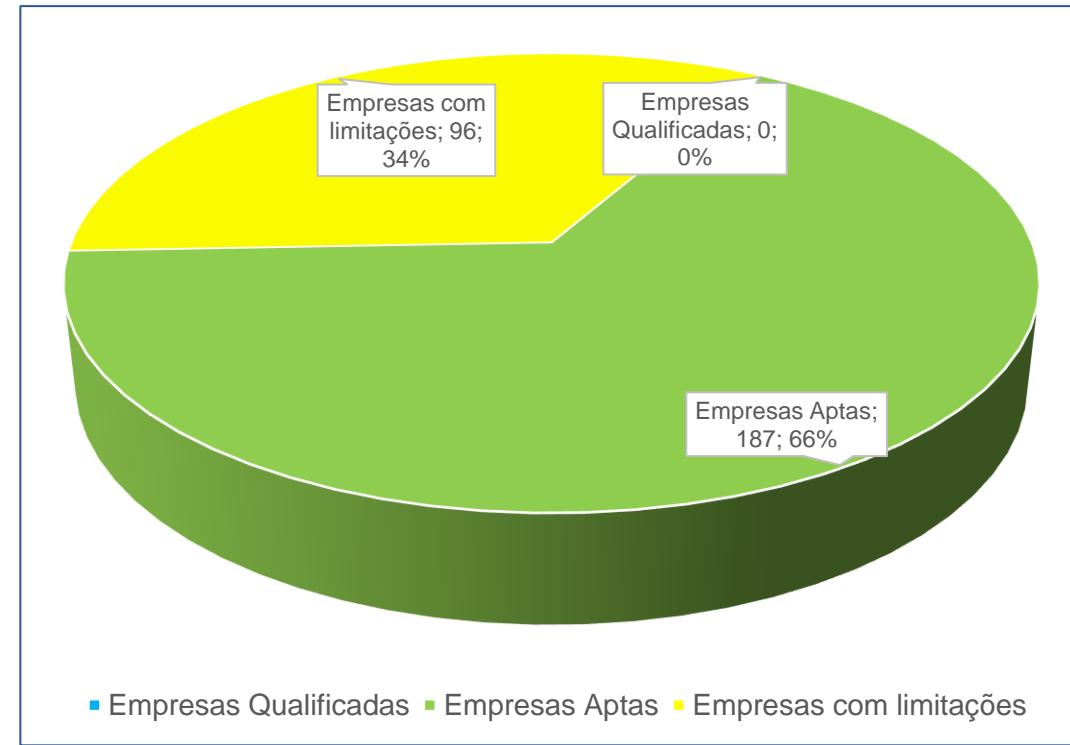


**187 EMPRESAS
APTAS (66%)**



**96 EMPRESAS COM
LIMITAÇÕES (34%)**

CHAPADÃO DO SUL



Em Chapadão do Sul, das 283 empresas identificadas, 189 empresas foram avaliadas como EMPRESAS APTAS, representando 66% do total de empresas. E 96 empresas foram avaliadas como EMPRESAS COM LIMITAÇÕES, representando 34% das empresas. Não foram identificadas empresas com aderência aos requisitos mais avançados de qualificação.

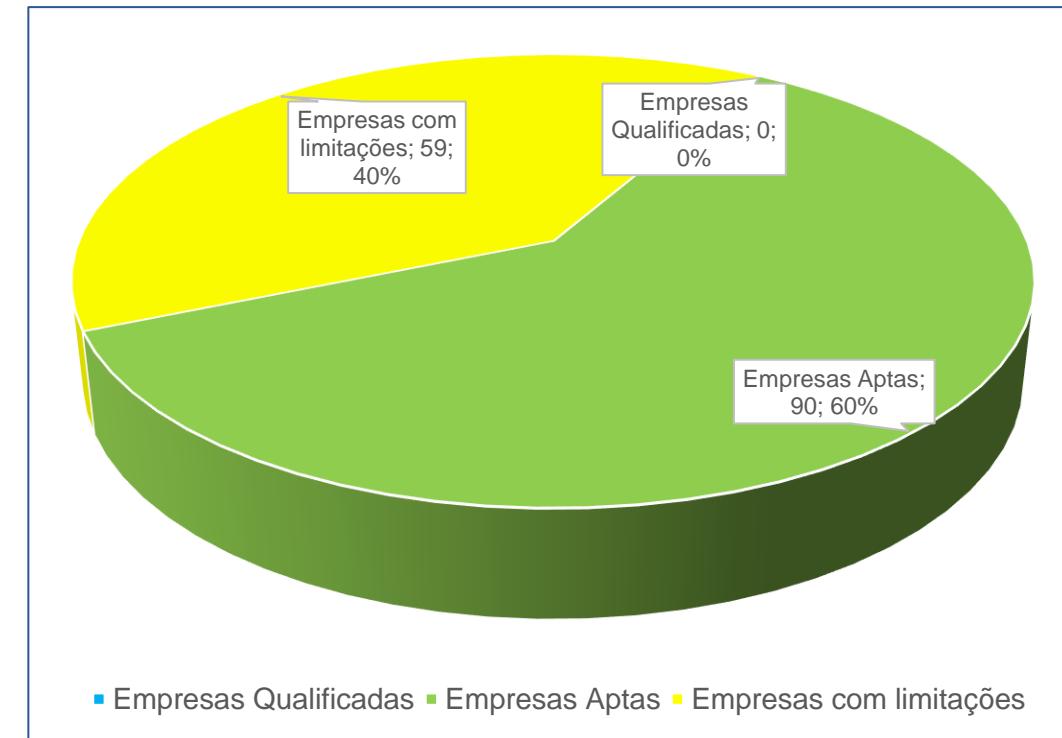
GRAU DE QUALIFICAÇÃO DOS POTENCIAIS FORNECEDORES

Em Costa Rica foram identificadas
149 EMPRESAS

90 EMPRESAS APTAS (60%)

59 EMPRESAS COM LIMITAÇÕES (40%)

COSTA RICA

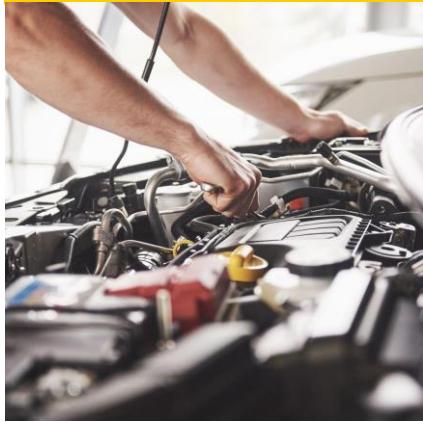


Em Costa Rica, das 149 empresas identificadas, 90 empresas foram avaliadas como EMPRESAS APTAS, representando 60% do total de empresas. E 59 empresas foram avaliadas como EMPRESAS COM LIMITAÇÕES, representando 40% das empresas. Não foram identificadas empresas com aderência aos requisitos mais avançados de qualificação.

SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

MANUTENÇÃO VEICULAR:

CARROS, EMPILHADEIRAS, GUIDASTES,
PONTES-ROLANTES, CAMINHÕES, TRATORES



INSUMOS E MATERIAIS

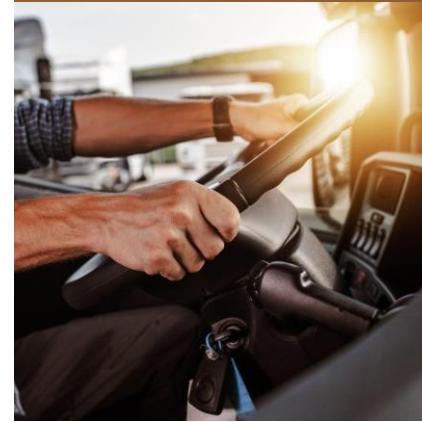


SERVIÇOS TERCEIRIZADOS:

LOCAÇÃO, MANUTENÇÃO E FORNECIMENTO
DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS



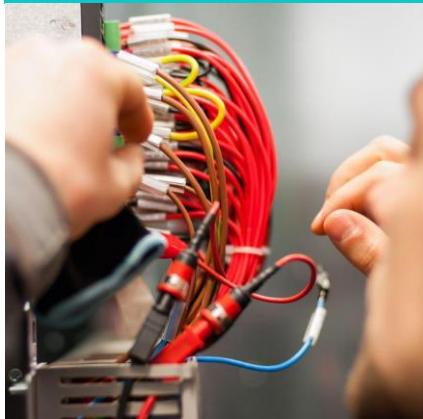
TRANSPORTE E LOGÍSTICA



MECÂNICA NÃO VEICULAR (MANUTENÇÃO)



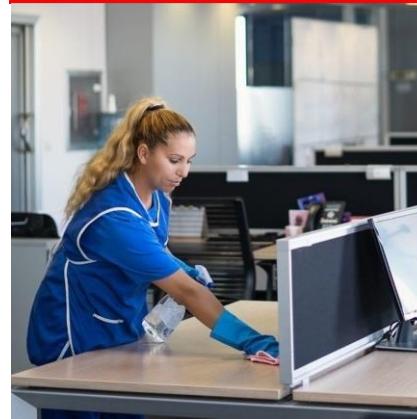
ELÉTRICA MANUTENÇÃO



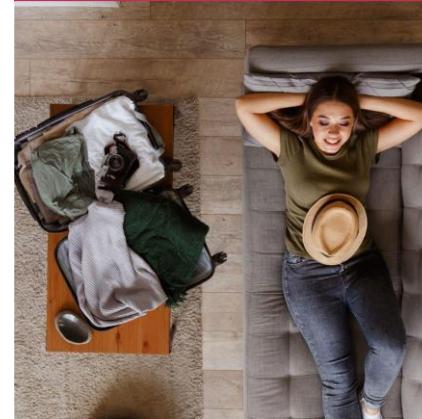
SERVIÇOS MÉDICOS, LABORATORIAIS E DE SEGURANÇA NO TRABALHO



PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS



HOSPEDAGEM E ALOJAMENTO



DEMANDAS EXTRAS ESPECIAIS



SEGMENTOS DE NEGÓCIOS



MANUTENÇÃO VEICULAR:

CARROS, EMPILHADEIRAS GUINDASTES
PONTES-ROLANTES CAMINHÕES
TRATORES



MANUTENÇÃO VEICULAR

MANUTENÇÃO VEICULAR:

CARROS, EMPILHADEIRAS GUINDASTES
PONTES-ROLANTES CAMINHÕES
TRATORES

ATIVIDADES



BORRACHARIA



FUNILARIA



RETÍFICA DE MOTORES



MANUTENÇÃO PREVENTIVA (LEVES)



MANUTENÇÃO PREVENTIVA (PESADOS)



TAPEÇARIA E LAVA JATO

DESCRIÇÃO

Reparos, trocas e calibração de pneus.
Atendimento in loco.

Pintura e reparos em lataria.

Usinagem de motores estacionários e móveis.

Manutenção preventiva como: troca óleo, filtro, bateria, freios, alinhamento e balanceamento, entre outros.

Mecânica, hidráulica e elétrica (Inspeção nos garfos e garras das empilhadeiras. Posto de molas, manutenção em caçamba.) Reparos gerais, peças e serviços. Concessionária de tratores.

Revestimentos internos de veículos, confecção de capas , montagem de bancos, reforma e revestimento de assoalhos e tetos. Lavagem com jato de alta pressão e esguicho de alta pressão.

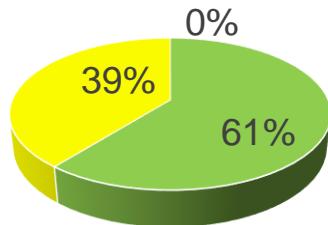
MANUTENÇÃO VEICULAR

O segmento de Mecânica Veicular contempla 6 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é MÉDIO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 39% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 61% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de RETÍFICA DE MOTORES e TAPEÇARIA E LAVA JATO representam gaps na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



CHAPADÃO DO SUL

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



- Empresas Qualificadas
- Empresas com limitações
- Empresas Aptas



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS

↔ Médio



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

↔ Médio



ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- Retífica de motores
- Tapeçaria e lava jato

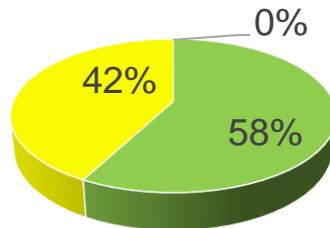
MANUTENÇÃO VEICULAR

O segmento de Mecânica Veicular contempla 6 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é MÉDIO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 42% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 58% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de RETÍFICA DE MOTORES, FUNILARIA e TAPEÇARIA E LAVA JATO representam gaps na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



COSTA RICA

GRAU DE QUALIFICAÇÃO DAS EMPRESAS IDENTIFICADAS NO MUNICÍPIO



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS

Médio



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

Médio



ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- Retífica de motores
- Pintura e reparos em lataria
- Tapeçaria e lava jato

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

CHAPADÃO DO SUL



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
BORRACHARIA	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	INEXISTENTES
FUNILARIA	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	1 EMPRESA
RETÍFICA DE MOTORES	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	5 EMPRESAS
MANUTENÇÃO *(LEVES)	BAIXO	ALTO	INEXISTENTES	16 EMPRESAS	13 EMPRESAS
MANUTENÇÃO *(PESADOS)	ALTO	ALTO	INEXISTENTES	22 EMPRESAS	12 EMPRESAS
TAPEÇARIA E LAVA-JATO	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	INEXISTENTES

* MANUTENÇÃO PREVENTIVA

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

COSTA RICA

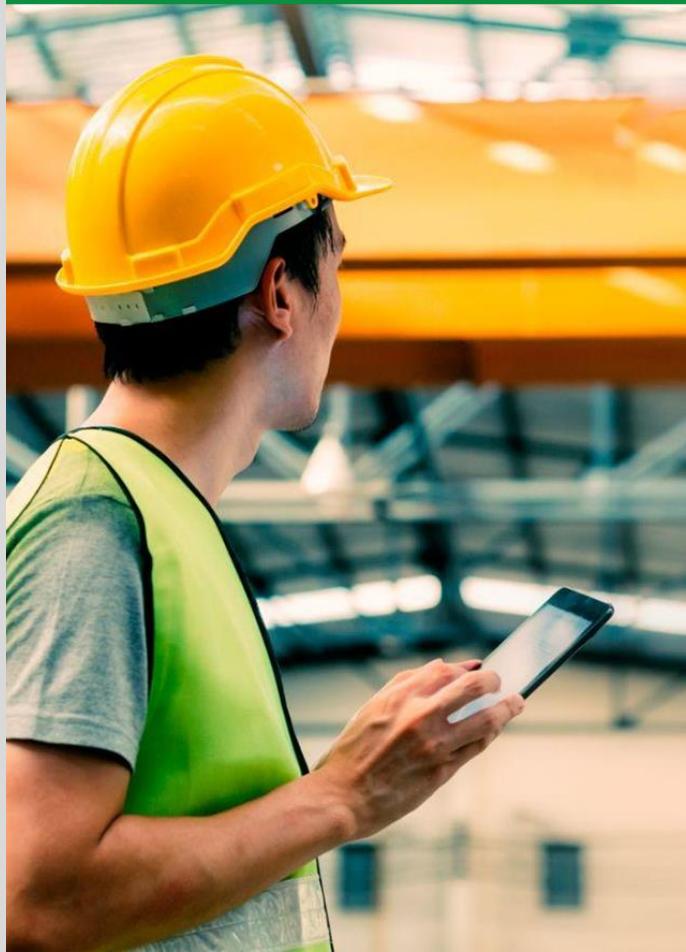


Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
BORRACHARIA	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	2 EMPRESAS
FUNILARIA	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	2 EMPRESAS
RETÍFICA DE MOTORES	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
MANUTENÇÃO *(LEVES)	BAIXO	ALTO	INEXISTENTES	11 EMPRESAS	9 EMPRESAS
MANUTENÇÃO *(PESADOS)	ALTO	ALTO	INEXISTENTES	6 EMPRESAS	4 EMPRESAS
TAPEÇARIA E LAVA-JATO	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	2 EMPRESAS

* MANUTENÇÃO PREVENTIVA

SEGMENTOS DE NEGÓCIOS



INSUMOS E MATERIAIS



INSUMOS E MATERIAIS

INSUMOS E MATERIAIS

ATIVIDADES



MISCELÂNEA DE
MONTAGEM MECÂNICA E
INDUSTRIAL



MÁQUINAS FERRAMENTAS
PORTÁTEIS E DE BANCADA



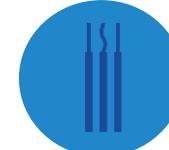
LUBRIFICANTES



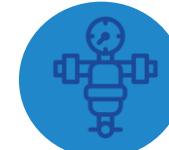
CONSUMÍVEIS



CORREIAS DE
TRANSMISSÃO



MATERIAL ELÉTRICO



MATERIAL HIDRÁULICO

DESCRIÇÃO

Rolamentos, parafusos, porcas, arruelas, suporte e abraçadeiras.

Máquinas de solda, lixadeiras, esmerilhadeira, furadeira, ferramentas de uso pessoal e outros.

Automotivos, hidráulicos e industriais.

Fitas, adesivos e discos de corte.

Aplicação em motores estacionários e móveis.

Fios, cabos e interruptores.

Filtros, mangueiras, válvulas e retentores.

INSUMOS E MATERIAIS

ATIVIDADES



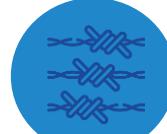
MATERIAIS DE CONTRUÇÃO
E PEDREIRAS



COMBUSTÍVEIS



EPIs, EPCs E UNIFORMES



MANUTENÇÃO RURAL



DEFENSIVOS E
FERTILIZANTES



SERVIÇOS DE APOIO À
SILVICULTURA E COLHEITA



TINTAS E ACESSÓRIOS



ANÁLISE DE SOLO

DESCRIÇÃO

Pedra britada, cascalho, tubos, cimento, blocos e materiais de construção em geral.

Postos e distribuição.

Uniformes, e materiais de segurança em geral (extintores, recarga, máscaras, luvas).

Mourões, arames, grampos e outros.

Aplicação em silvicultura.

Fornecimento de mudas, plantio, manutenção e abertura de estradas .

Materiais para pintura industrial e similares

Serviços de análise de solo e foliares

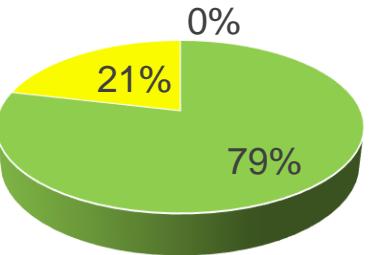
INSUMOS E MATERIAIS

O segmento de Insumos e Materiais contempla 15 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é MÉDIO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 21% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 79% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Lubrificantes, Fornecimento de Combustíveis e Manutenção Rural representam gaps na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



CHAPADÃO DO SUL

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações

GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS

↔ Médio



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

↔ Médio



GAPS

ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ☐ Lubrificantes
- ☐ Fornecimento de combustíveis
- ☐ Manutenção rural

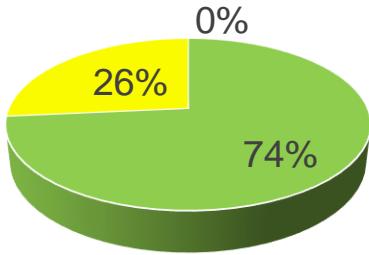
INSUMOS E MATERIAIS

O segmento de Insumos e Materiais contempla 15 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é MÉDIO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 26% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 74% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Consumíveis, Correias de Transmissão, Materiais Hidráulicos, Tintas e Acessórios, Manutenção Rural e Análise do Solo representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



COSTA RICA

GRAU DE QUALIFICAÇÃO DAS EMPRESAS IDENTIFICADAS NO MUNICÍPIO



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS

Médio



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

Médio



ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- Consumíveis
- Correias de transmissão
- Materiais hidráulicos
- Tintas e acessórios
- Manutenção rural
- Análise do solo

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

CHAPADÃO DO SUL

Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
MISCELÂNEAS DE MONTAGEM MECÂNICA E INDUSTRIAL	ALTO	MÉDIO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	3 EMPRESAS
MÁQUINAS FERRAMENTAS PORTÁTEIS E DE BANCADA	ALTO	MÉDIO	INEXISTENTES	5 EMPRESAS	1 EMPRESA
LUBRIFICANTES	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
CONSUMÍVEIS	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	INEXISTENTES
CORREIAS DE TRANSMISSÃO	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	5 EMPRESAS	INEXISTENTES
MATERIAIS ELÉTRICOS	MÉDIO	MÉDIO	INEXISTENTES	8 EMPRESAS	1 EMPRESA
MATERIAIS HIDRÁULICOS	ALTO	MÉDIO	INEXISTENTES	10 EMPRESAS	4 EMPRESAS
MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO E PEDREIRAS	MÉDIO	ALTO	INEXISTENTES	12 EMPRESAS	3 EMPRESAS
TINTAS E ACESSÓRIOS	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	1 EMPRESA
FORNECIMENTO DE COMBUSTÍVEIS	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	1 EMPRESA
EPIS, EPCS E UNIFORMES	BAIXO	MÉDIO	INEXISTENTES	6 EMPRESAS	1 EMPRESA
MANUTENÇÃO RURAL	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
ANÁLISE DE SOLO	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	1 EMPRESA
DEFENSIVOS E FERTILIZANTES	MÉDIO	ALTO	INEXISTENTES	23 EMPRESAS	4 EMPRESAS
SERVIÇOS DE APOIO À SILVICULTURA E COLHEITA	ALTO	ALTO	INEXISTENTES	21 EMPRESAS	9 EMPRESAS

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

COSTA RICA

Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
MISCELÂNEAS DE MONTAGEM MECÂNICA E INDUSTRIAL	ALTO	MÉDIO	INEXISTENTES	5 EMPRESAS	1 EMPRESA
MÁQUINAS FERRAMENTAS PORTÁTEIS E DE BANCADA	ALTO	MÉDIO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	2 EMPRESAS
LUBRIFICANTES	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	7 EMPRESAS	2 EMPRESAS
CONSUMÍVEIS	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	1 EMPRESA
CORREIAS DE TRANSMISSÃO	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
MATERIAIS ELÉTRICOS	MÉDIO	MÉDIO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
MATERIAIS HIDRÁULICOS	ALTO	MÉDIO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	1 EMPRESA
MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO E PEDREIRAS	MÉDIO	ALTO	INEXISTENTES	11 EMPRESAS	4 EMPRESAS
TINTAS E ACESSÓRIOS	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA
FORNECIMENTO DE COMBUSTÍVEIS	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	INEXISTENTES
EPIS, EPCS E UNIFORMES	BAIXO	MÉDIO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	1 EMPRESA
MANUTENÇÃO RURAL	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA
ANÁLISE DE SOLO	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
DEFENSIVOS E FERTILIZANTES	MÉDIO	ALTO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	2 EMPRESAS
SERVIÇOS DE APOIO À SILVICULTURA E COLHEITA	ALTO	ALTO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	2 EMPRESAS

SEGMENTOS DE NEGÓCIOS



**SERVIÇOS
TERCEIRIZADOS:**
LOCAÇÃO, MANUTENÇÃO E
FORNECIMENTO DE
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS



SERVIÇOS TERCEIRIZADOS

SERVIÇOS TERCEIRIZADOS:

LOCAÇÃO, MANUTENÇÃO E
FORNECIMENTO DE
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS

ATIVIDADES



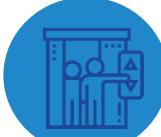
LIMPEZA INDUSTRIAL



ANDAIMES



AR CONDICIONADO



ELEVADORES



COMPRESSORES



EQUIPAMENTOS DE LABORATÓRIO



PROCESSAMENTO DE CASCAS E TORETES



FERRAMENTARIA

DESCRIÇÃO

Varredura de calçadas, limpeza de vidros, limpeza de tapetes, enceramento de pisos, limpeza em banheiros, abastecimento em bebedouros, limpeza diária básica e limpeza em geral no restaurante.

Locação e montagem.

Instalação e manutenção.

Locação e manutenção.

Locação e manutenção.

Manutenção dos equipamentos.

Estocagem e processamento.

Criação, desenvolvimento e produção de ferramentas e peças para máquinas .

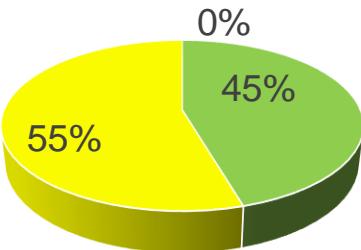
SERVIÇOS TERCEIRIZADOS

O segmento de Serviços Terceirizados contempla 8 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 55% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 45% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Limpeza Industrial, Andaimes, Elevadores, Compressores, Equipamentos de Laboratório e Ferramentaria mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



CHAPADÃO DO SUL

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS

↑ Médio



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

↓ Baixo



ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ❑ Limpeza Industrial
- ❑ Andaimes
- ❑ Elevadores
- ❑ Compressores
- ❑ Equipamentos de Laboratório
- ❑ Ferramentaria

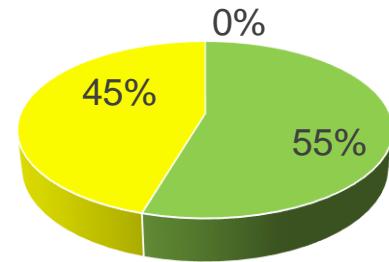
SERVIÇOS TERCEIRIZADOS

O segmento de Serviços Terceirizados contempla 8 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 45% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 55% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Limpeza Industrial, Elevadores, Compressores, Equipamentos de Laboratório e Ferramentaria mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



COSTA RICA

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS

↑ Médio



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

↓ Baixo



ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ❑ Limpeza Industrial
- ❑ Elevadores
- ❑ Compressores
- ❑ Equipamentos de Laboratório
- ❑ Ferramentaria

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

CHAPADÃO DO SUL



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILIDADE	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
LIMPEZA INDUSTRIAL	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	1 EMPRESA
ANDAIMES	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	2 EMPRESAS
AR CONDICIONADO	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	1 EMPRESA
ELEVADORES	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
COMPRESSORES	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	2 EMPRESAS
EQUIPAMENTOS DE LABORATÓRIO	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
PROCESSAMENTO DE CASCAS E TORETES	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
FERRAMENTARIA	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

COSTA RICA



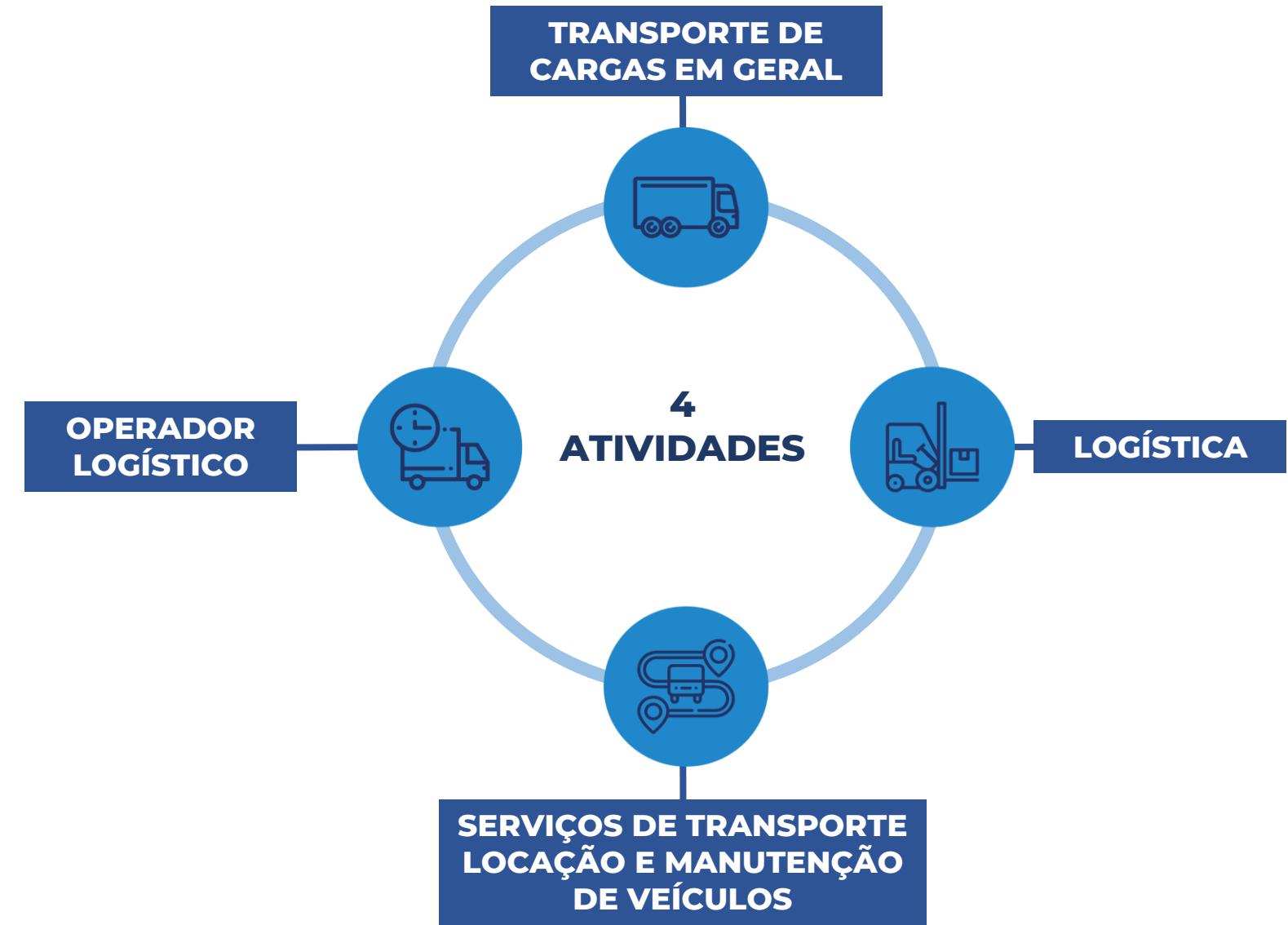
Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILIDADE	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
LIMPEZA INDUSTRIAL	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	1 EMPRESA
ANDAIMES	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
AR CONDICIONADO	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	4 EMPRESAS
ELEVADORES	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
COMPRESSORES	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	INEXISTENTES
EQUIPAMENTOS DE LABORATÓRIO	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
PROCESSAMENTO DE CASCAS E TORETES	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
FERRAMENTARIA	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES

SEGMENTOS DE NEGÓCIOS



TRANSPORTE E LOGÍSTICA



TRANSPORTE E LOGÍSTICA

ATIVIDADES

DESCRIPÇÃO



**TRANSPORTE DE
CARGAS EM GERAL**



LOGÍSTICA



**SERVIÇOS DE
TRANSPORTE
LOCAÇÃO E
MANUTENÇÃO DE
VEÍCULOS**



**OPERADOR
LOGÍSTICO**

Carga em baú, caçamba, basculante e betoneiras.

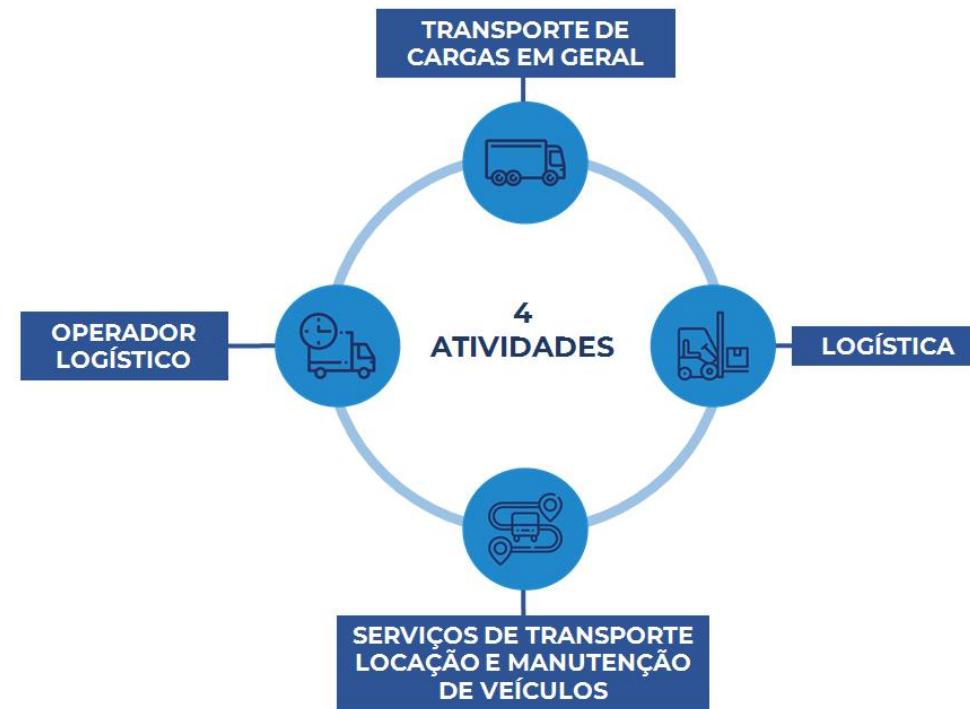
Locação de guindastes, escavadeiras, plataforma móvel e empilhadeiras.

Terceirização de frotas e transporte de profissionais (vans e ônibus).

Transporte do produto acabado.
Transporte de produtos químicos e resíduos.

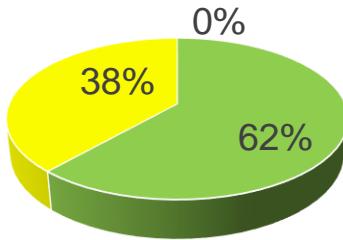
TRANSPORTES E LOGÍSTICA

O segmento de Transportes e Logística contempla 4 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 38% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 62% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Transportes de Cargas em Geral, Logística, Serviços de Transporte, Locação e Manutenção de Veículos mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



CHAPADÃO DO SUL

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS

↔ Médio



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

↓ Baixo

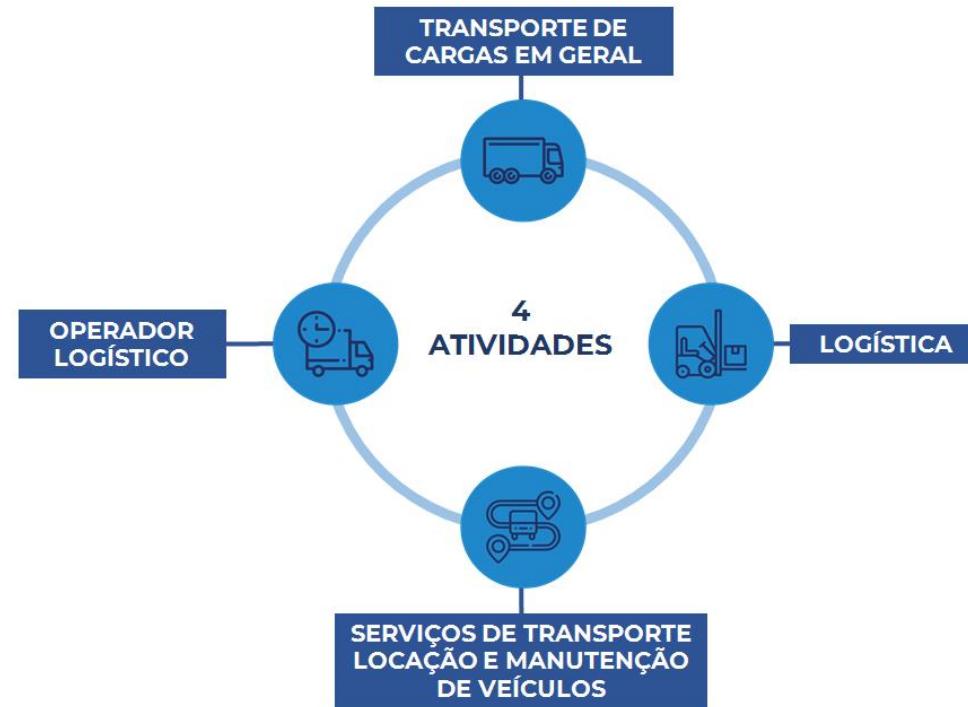


ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- Transporte de cargas em geral
- Logística
- Serviços de transporte, locação e manutenção de veículos

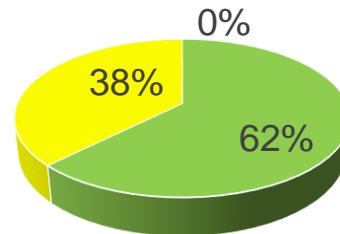
TRANSPORTES E LOGÍSTICA

O segmento de Transportes e Logística contempla 4 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 38% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 62% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Transportes de Cargas em Geral, Logística, Serviços de Transporte, Locação e Manutenção de Veículos mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.

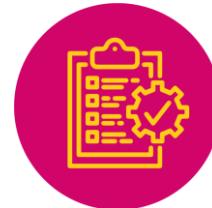


COSTA RICA

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS

↑ Médio



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

↓ Baixo



ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- Transporte de cargas em geral
- Logística
- Serviços de transporte, locação e manutenção de veículos

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

CHAPADÃO DO SUL



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILID.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
TRANSPORTE DE CARGAS EM GERAL	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	1 EMPRESA
LOGÍSTICA	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	1 EMPRESA
SERVIÇOS DE TRANSPORTE	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	4 EMPRESAS
OPERADOR LOGÍSTICO	BAIXO	MÉDIO	INEXISTENTES	10 EMPRESAS	4 EMPRESAS

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

COSTA RICA



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILID.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
TRANSPORTE DE CARGAS EM GERAL	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	INEXISTENTES
LOGÍSTICA	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA
SERVIÇOS DE TRANSPORTE	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	1 EMPRESA
OPERADOR LOGÍSTICO	BAIXO	MÉDIO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	1 EMPRESA



MECÂNICA NÃO VEICULAR (MANUTENÇÃO)



MECÂNICA NÃO VEICULAR (MANUTENÇÃO)

ATIVIDADES

DESCRIÇÃO



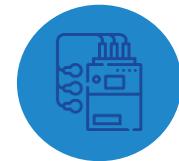
CALDEIRARIA



USINAGEM



VEDAÇÕES



MANUTENÇÃO EQUIPAMENTOS DE TELEMETRIA



TUBISTAS



HIDROJATEAMENTO

Corte, calandragem, solda, dobra, jateamento, montagem e pinturas em chapa. Serviços a serem desenvolvidos na própria empresa (fora da fábrica), contratos anuais por prestação de serviços.

Torneamento, fresamento, plainagem de peças metálicas para fabricação de eixos, buchas, entre outros. Serviços a serem desenvolvidos na própria empresa (fora da fábrica), contrato por serviços prestados.

Manutenção de selo mecânico.

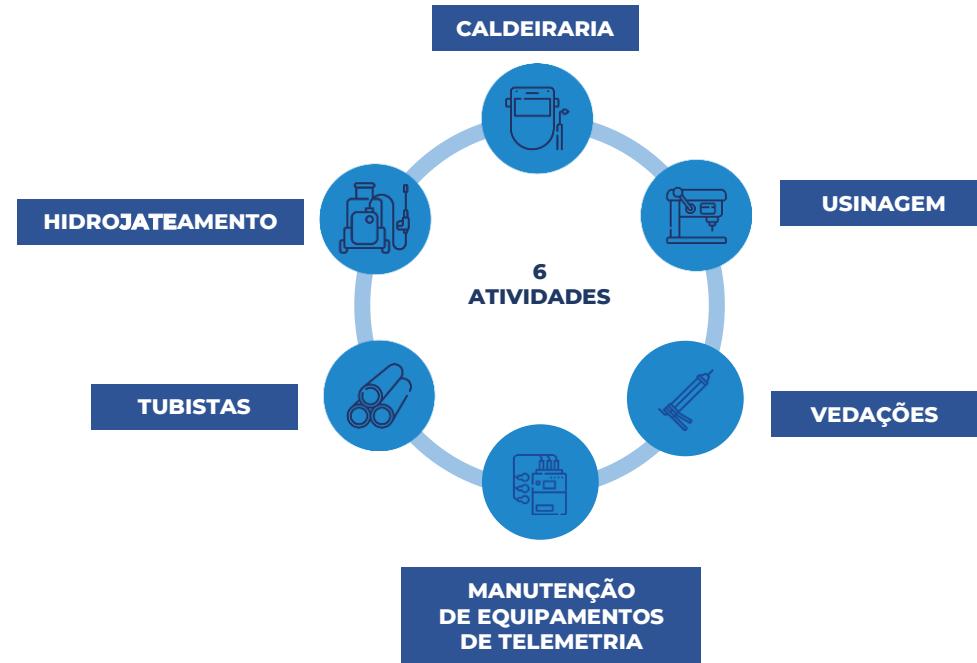
Monitores, computadores de bordo

Usinagem e instalação de tubulações como comando de válvulas, instrumentação, entre outros. Corte, montagem e solda de linhas em geral.

Bombas de alta pressão p/ limpeza de tubulações, tanques, entre outros.

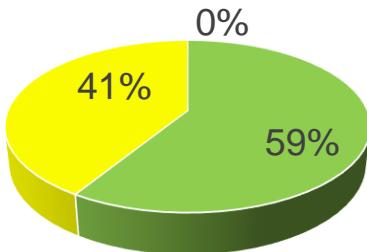
MECÂNICA NÃO VEICULAR

O segmento de Mecânica Não Veicular contempla 6 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 41% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 59% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Vedações, Manutenção de Equipamentos de Telemetria, Tubistas e Hidrojateamento, mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



CHAPADÃO DO SUL

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS

Médio



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

Baixo



ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- Vedações
- Manutenção de equipamentos de telemetria
- Tubistas
- Hidrojateamento

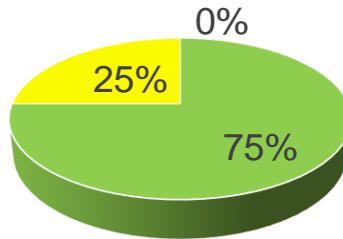
MECÂNICA NÃO VEICULAR

O segmento de Mecânica Não Veicular contempla 6 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 25% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 75% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Usinagem, Vedações, Manutenção de Equipamentos de Telemetria, Tubistas e Hidrojateamento, mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



COSTA RICA

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS

↑ Médio



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

↓ Baixo



ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ❑ Usinagem
- ❑ Vedações
- ❑ Manutenção de equipamentos de telemetria
- ❑ Tubistas
- ❑ Hidrojateamento

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

CHAPADÃO DO SUL



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILID.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
CALDEIRARIA	ALTO	MÉDIO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	4 EMPRESAS
USINAGEM	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	2 EMPRESAS
VEDAÇÕES	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	1 EMPRESA
MANUTENÇÃO EQUIP DE TELEMETRIA	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
TUBISTAS	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
HIDROJATEAMENTO	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

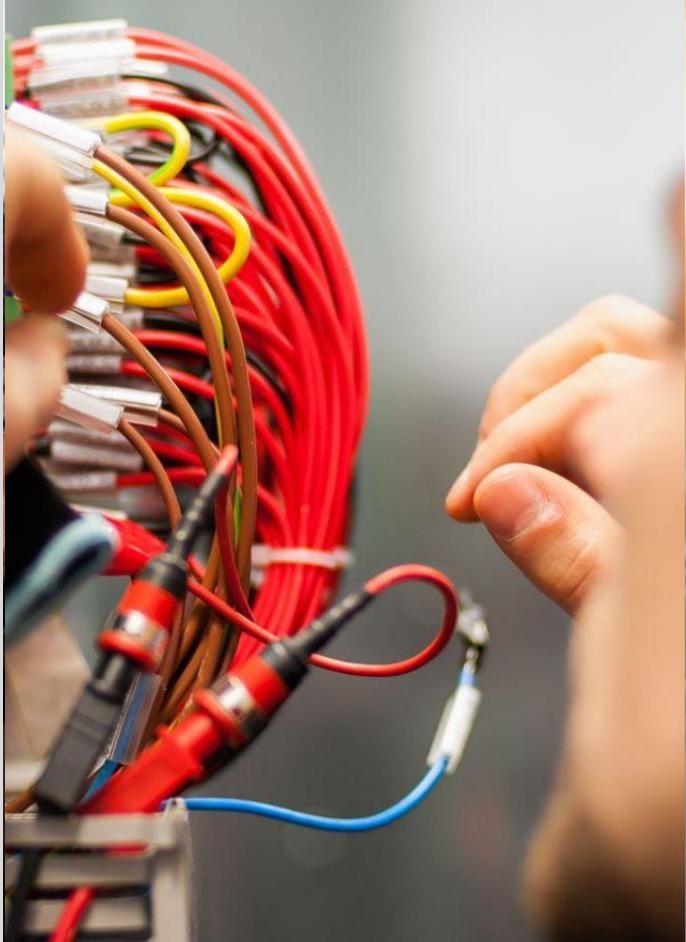
COSTA RICA



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILID.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
CALDEIRARIA	ALTO	MÉDIO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	2 EMPRESAS
USINAGEM	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
VEDAÇÕES	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
MANUTENÇÃO EQUIP DE TELEMETRIA	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
TUBISTAS	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
HIDROJATEAMENTO	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES

SEGMENTOS DE NEGÓCIOS



ELÉTRICA MANUTENÇÃO



ELÉTRICA MANUTENÇÃO

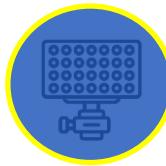
ATIVIDADES



ILUMINAÇÃO
PREDIAL



MANUTENÇÃO
DE CÂMERAS E
VÍDEOS



DISPOSITIVOS
PARA
ILUMINAÇÃO DE
EMERGÊNCIA



MANUTENÇÃO
ELÉTRICA E
INSTRUMENTAÇÃO
EM GERAL

DESCRÍÇÃO

Troca de lâmpadas e reatores, limpeza, Utilização de uma plataforma articulada (*pedal lift*).

Manutenção em geral no circuito de câmeras (portaria, caldeira, entre outros).

Fornecimento de material, armazenamento e serviços gerais.

Motores elétricos, válvulas (controle, pneumáticas, hidráulicas).

Motores: recondicionamento de bobinagem, troca de rolamentos, manutenção geral no motor.

Válvulas: troca de juntas, reparos, circuitos pneumáticos e eletrônicos, calibração, limpeza e pintura.

Manutenção em transformadores.

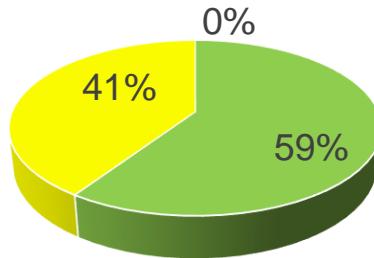
ELÉTRICA (MANUTENÇÃO)

O segmento de Elétrica (Manutenção) contempla 4 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é MÉDIO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 41% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 59% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Iluminação Predial, Manutenção de Câmeras e Vídeos e Dispositivos para Iluminação de Emergência mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



CHAPADÃO DO SUL

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS

↔ Médio



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

↔ Médio



ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ☐ Iluminação predial
- ☐ Manutenção de câmeras e vídeos
- ☐ Dispositivos para iluminação de emergência

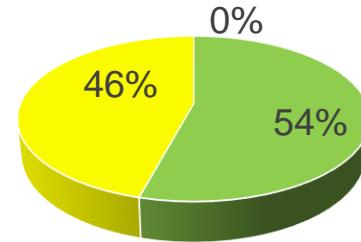
ELÉTRICA (MANUTENÇÃO)

O segmento de Elétrica (Manutenção) contempla 4 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é MÉDIO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 46% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 54% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Iluminação Predial, Manutenção de Câmeras e Vídeos e Dispositivos para Iluminação de Emergência mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



COSTA RICA

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS

↔ Médio



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

↔ Médio



ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ❑ Iluminação predial
- ❑ Manutenção de câmeras e vídeos
- ❑ Dispositivos para iluminação de emergência

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

CHAPADÃO DO SUL



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILID.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
ILUMINAÇÃO PREDIAL	↔ MÉDIO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
MANUTENÇÃO	↓ BAIXO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
DISPOSITIVOS PARA ILUMINAÇÃO DE EMERGÊNCIA	↓ BAIXO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	INEXISTENTES
MANUTENÇÃO ELÉTRICA E INSTRUMENTAÇÃO EM GERAL	↑ ALTO	↑ ALTO	INEXISTENTES	16 EMPRESAS	13 EMPRESAS

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

COSTA RICA

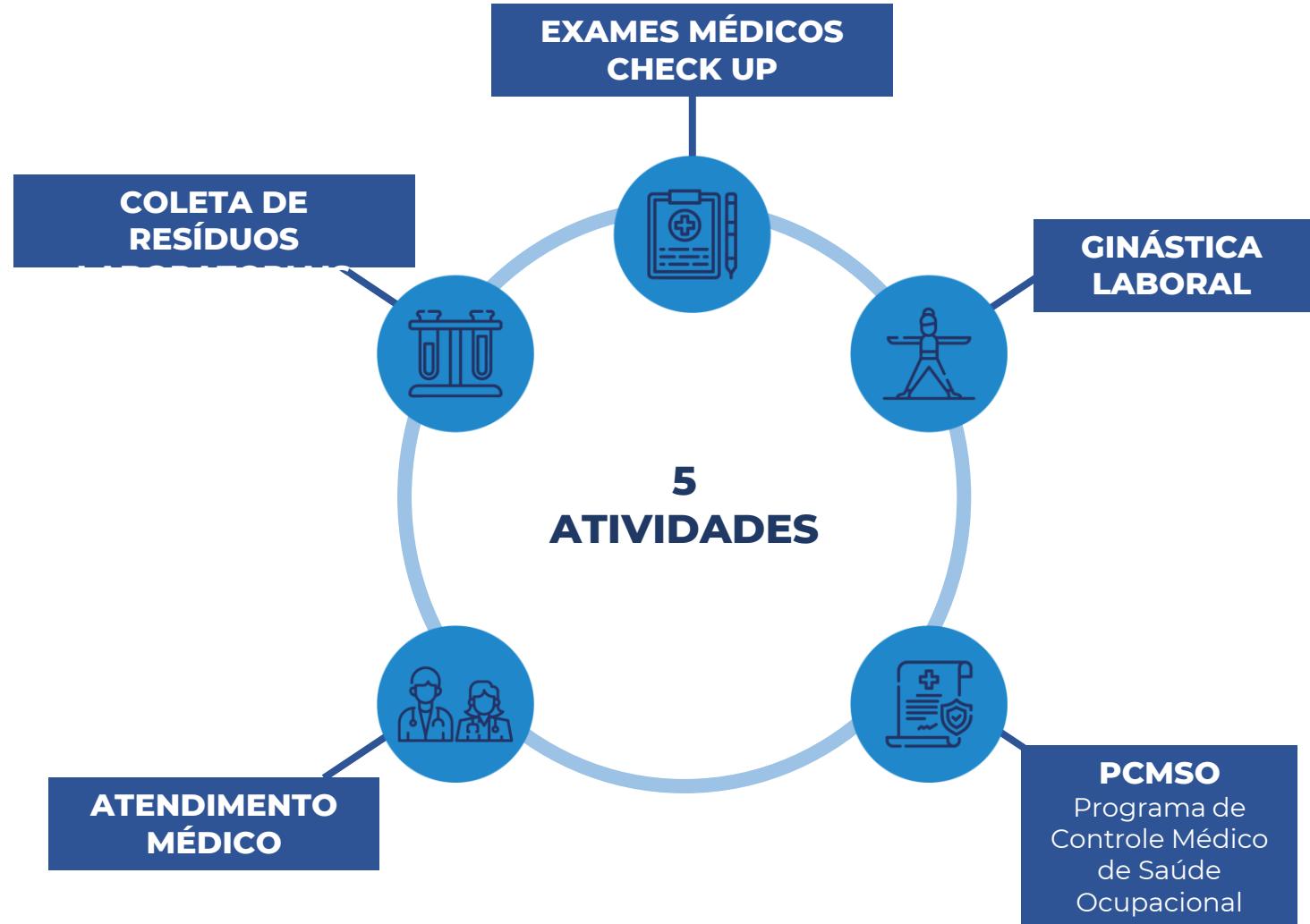


Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILID.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
ILUMINAÇÃO PREDIAL	↔ MÉDIO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
MANUTENÇÃO	↓ BAIXO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	2 EMPRESAS
DISPOSITIVOS PARA ILUMINAÇÃO DE EMERGÊNCIA	↓ BAIXO	↓ BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
MANUTENÇÃO ELÉTRICA E INSTRUMENTAÇÃO EM GERAL	↑ ALTO	↑ ALTO	INEXISTENTES	11 EMPRESAS	9 EMPRESAS



SERVIÇOS MÉDICOS, LABORATORIAIS E DE SEGURANÇA NO TRABALHO



SERVIÇOS MÉDICOS, LABORATORIAIS E DE SEGURANÇA NO TRABALHO

SERVIÇOS MÉDICOS, LABORATORIAIS E DE SEGURANÇA NO TRABALHO

ATIVIDADES

DESCRÍÇÃO



EXAMES MÉDICOS CHECK UP

Convênios com médicos da região para exames rotineiros nos funcionários.



GINÁSTICA LABORAL

Ginástica de 15 min /dia com todos funcionários.



PCMSO Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional

Exames admissionais , demissionais e periódicos.



ATENDIMENTO MÉDICO

Urgência, emergência e internação.

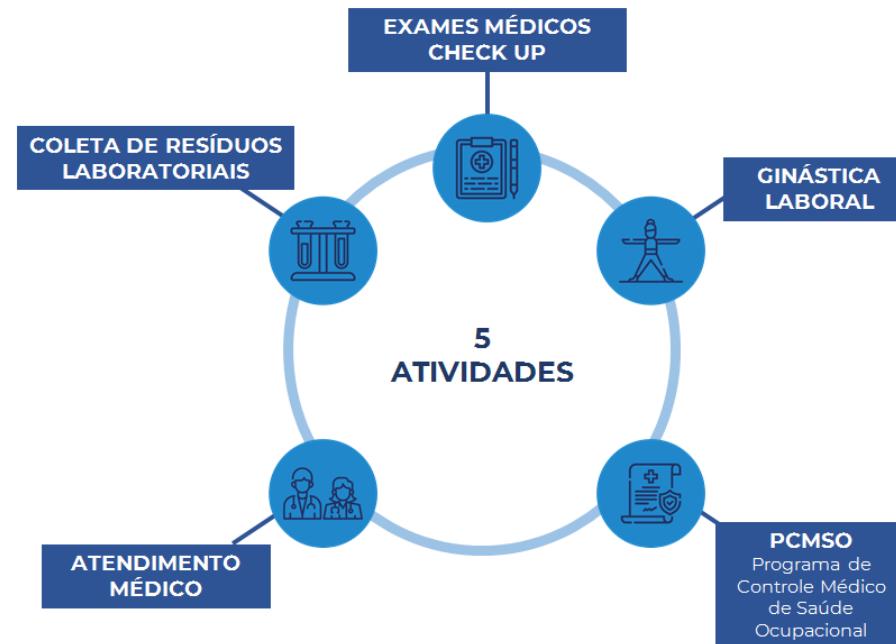


COLETA DE RESÍDUOS LABORATORIAIS

Coleta, transporte e descarte.

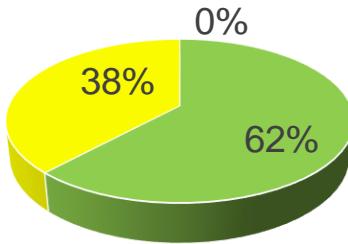
SERViÇOS MÉDICOS, LABORATORIAIS E DE SEGURANÇA NO TRABALHO

O segmento de Serviços Médicos, Laboratoriais e de Segurança no Trabalho contempla 5 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é MÉDIO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 38% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 62% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Ginástica Laboral e Atendimento Médico, mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



CHAPADÃO DO SUL

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS

↔ Médio



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

↔ Médio

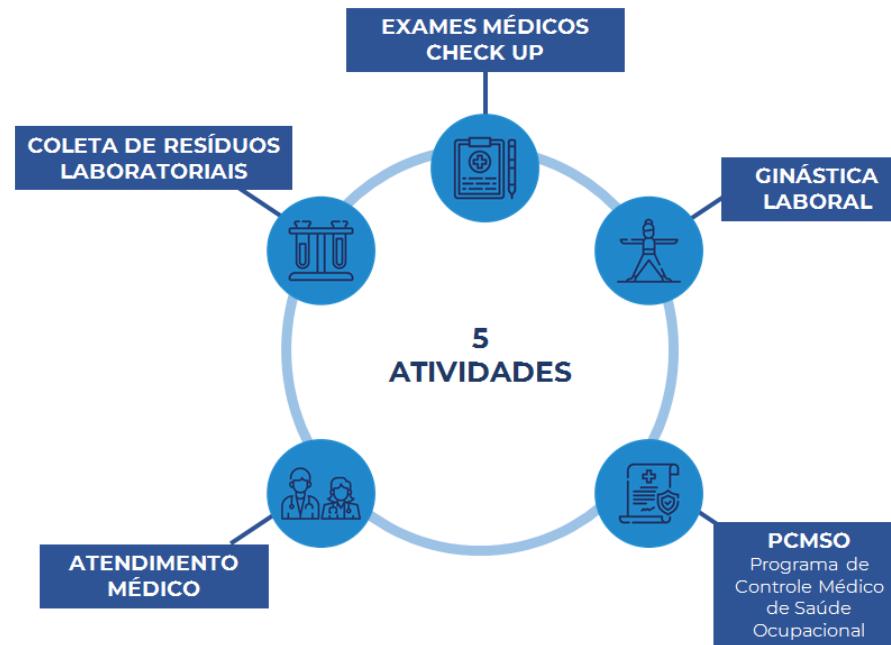


ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- Ginástica Laboral
- Atendimento Médico

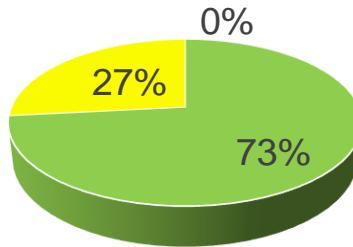
SERViÇOS MÉDICOS, LABORATORIAIS E DE SEGURANÇA NO TRABALHO

O segmento de Serviços Médicos, Laboratoriais e de Segurança no Trabalho contempla 5 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é MÉDIO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 27% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 73% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Ginástica Laboral, PCMSO e Atendimento Médico, mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



COSTA RICA

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS

↔ Médio



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

↔ Médio



ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- Ginástica Laboral
- PCMSO
- Atendimento Médico

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

CHAPADÃO DO SUL



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
EXAMES MÉDICOS - CHECK UP	ALTO	MÉDIO	INEXISTENTES	6 EMPRESAS	4 EMPRESAS
GINÁSTICA LABORAL	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	1 EMPRESA
PCMSO	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	3 EMPRESAS
ATENDIMENTO MÉDICO	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
COLETA DE RESÍDUOS LABORATORIAIS	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	INEXISTENTES

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

COSTA RICA



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
EXAMES MÉDICOS - CHECK UP	ALTO	MÉDIO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	INEXISTENTES
GINÁSTICA LABORAL	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
PCMSO	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA
ATENDIMENTO MÉDICO	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA
COLETA DE RESÍDUOS LABORATORIAIS	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	2 EMPRESAS

SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS



PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

ATIVIDADES



SERVIÇO DE GUINCHO



PREDIAL



ENGENHARIA



CONSTRUÇÃO CIVIL



EXTINTORES DE INCÊNDIO



HIDROVÁCUO



SEGURANÇA PATRIMONIAL



LAVANDERIA INDUSTRIAL



FORNECIMENTO DE ÁGUA POTÁVEL

DESCRIÇÃO

Leves e pesados.

Manutenção e conservação civil e elétrica .

Serviços de engenharia de detalhamento.

Construções em geral.

Manutenção e fornecimento

Serviços de hidrovácuo.

Vistoria em veículos, controle e entrada de portarias, controle de circuito internos, ronda interna e externa, controle de identificação de terceiros e próprios, atendimento com resgate em acidentes.

Higienização industrial (Uniformes, EPIs, tapetes, entre outros).

Galões, garrafas e bebedouros.

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

ATIVIDADES

DESCRIÇÃO



GESTÃO DE RESÍDUOS



INTERNET



ALIMENTAÇÃO



SERVIÇOS DE TI



LIMPEZA ADMINISTRATIVA



CONSULTORIAS ESPECIALIZADAS

Coleta, transporte, armazenamento, descarte.

Provimento de internet banda larga e cabeamento de fibra ótica.

Cozinha industrial, fornecimento de alimentos em obras, residenciais e alojamentos.

Manutenção, instalação, configuração.

Terceirização.

Meio ambiente, saúde e segurança, normas regulamentadoras – NRs.

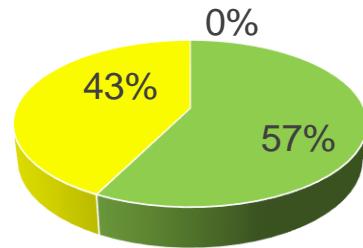
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

O segmento de Prestação de Serviços contempla 15 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 43% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 57% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. 80% das atividades mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



CHAPADÃO DO SUL

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS

↑ Alto



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

↓ Baixo



ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ❑ Serviço de guincho
- ❑ Predial
- ❑ Hidrovácuo
- ❑ Segurança Patrimonial
- ❑ Lavanderia Industrial
- ❑ Fornecimento de água potável
- ❑ Gestão de Resíduos
- ❑ Internet
- ❑ Alimentação
- ❑ Serviços de TI
- ❑ Limpeza administrativa
- ❑ Consultorias especializadas

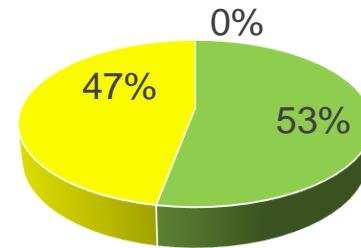
PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

O segmento de Prestação de Serviços contempla 15 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 47% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 53% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. 87% das atividades mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



COSTA RICA

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações

↑ Médio



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO



ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

↓ Baixo

- ❑ Serviço de guincho
- ❑ Predial
- ❑ Hidrovácuo
- ❑ Segurança Patrimonial
- ❑ Lavanderia Industrial
- ❑ Gestão de Resíduos
- ❑ Internet
- ❑ Alimentação
- ❑ Serviços de TI
- ❑ Limpeza administrativa
- ❑ Consultorias especializadas

CHAPADÃO DO SUL**PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS**

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
SERVIÇO DE GUINCHO	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
PREDIAL	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
ENGENHARIA	MÉDIO	MÉDIO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	5 EMPRESAS
CONSTRUÇÃO CIVIL	MÉDIO	MÉDIO	INEXISTENTES	8 EMPRESAS	8 EMPRESAS
EXTINTORES DE INCÊNDIO	MÉDIO	MÉDIO	INEXISTENTES	6 EMPRESAS	1 EMPRESA
HIDROVÁCUO	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
SEGURANÇA PATRIMONIAL	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
LAVANDERIA INDUSTRIAL	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
FORNECIMENTO DE ÁGUA POTÁVEL	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	2 EMPRESAS
GESTÃO DE RESÍDUOS	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
INTERNET	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	3 EMPRESAS
ALIMENTAÇÃO	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	2 EMPRESAS
SERVIÇOS DE TI	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	INEXISTENTES
LIMPEZA ADMINISTRATIVA	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
CONSULTORIAS ESPECIALIZADAS	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	2 EMPRESAS

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
SERVIÇO DE GUINCHO	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	2 EMPRESAS
PREDIAL	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
ENGENHARIA	MÉDIO	MÉDIO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	3 EMPRESAS
CONSTRUÇÃO CIVIL	MÉDIO	MÉDIO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	1 EMPRESA
EXTINTORES DE INCÊNDIO	MÉDIO	MÉDIO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	1 EMPRESA
HIDROVÁCUO	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
SEGURANÇA PATRIMONIAL	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA
LAVANDERIA INDUSTRIAL	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA
FORNECIMENTO DE ÁGUA POTÁVEL	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	3 EMPRESAS
GESTÃO DE RESÍDUOS	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
INTERNET	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	1 EMPRESA
ALIMENTAÇÃO	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	1 EMPRESA
SERVIÇOS DE TI	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA
LIMPEZA ADMINISTRATIVA	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA
CONSULTORIAS ESPECIALIZADAS	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTE

SEGMENTOS DE NEGÓCIOS

HOSPEDAGEM E ALOJAMENTO



HOSPEDAGEM E ALOJAMENTO

HOSPEDAGEM E ALOJAMENTO

ATIVIDADES



HOTEIS



RESIDENCIAIS



ALOJAMENTOS

DESCRÍÇÃO

Trânsito e temporada

Locação residencial por temporada.

Construção e gestão de alojamentos.

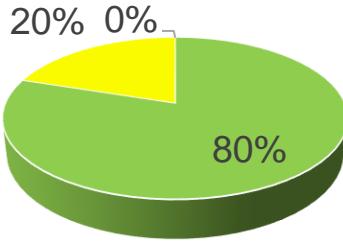
HOSPEDAGEM E ALOJAMENTO

O segmento de Hospedagem e Alojamento contempla 3 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é BAIXO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 20% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 80% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Locação Residencial por Temporada e Construção e Gestão de Alojamentos, mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



CHAPADÃO DO SUL

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS

↓ Baixo



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

↓ Baixo



ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ❑ Locação Residencial por Temporada
- ❑ Construção e Gestão de Alojamentos

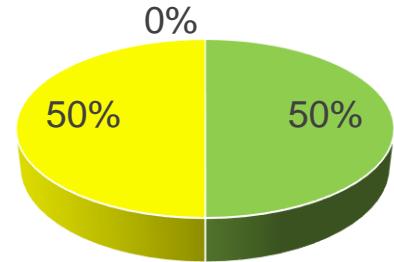
HOSPEDAGEM E ALOJAMENTO

O segmento de Hospedagem e Alojamento contempla 3 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é BAIXO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 50% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 50% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Locação Residencial por Temporada e Construção e Gestão de Alojamentos, mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



COSTA RICA

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS

↓ Baixo



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

↓ Baixo



ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ❑ Locação Residencial por Temporada
- ❑ Construção e Gestão de Alojamentos

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

CHAPADÃO DO SUL



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
HOTEIS	MÉDIO	MÉDIO	INEXISTENTES	9 EMPRESAS	2 EMPRESAS
RESIDENCIAIS	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	1 EMPRESA
ALOJAMENTOS	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

COSTA RICA



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIB.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
HOTEIS	MÉDIO	MÉDIO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	3 EMPRESAS
RESIDENCIAIS	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA
ALOJAMENTOS	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES

SEGMENTOS DE NEGÓCIOS



DEMANDAS
EXTRAS OU
ESPECIAIS



DEMANDAS EXTRAS OU ESPECIAIS

DEMANDAS EXTRAS OU ESPECIAIS

ATIVIDADES

DESCRIÇÃO



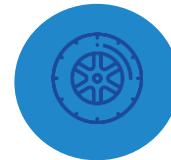
SUPRIMENTOS DE ESCRITÓRIO



COMUNICAÇÃO VISUAL



PRODUTOS DE LIMPEZA



SUPRIMENTOS DE PNEUS



EQUIPAMENTOS PULVERIZAÇÃO



CHAPARIA

Moveis, materiais de escritório, suprimentos de informática, papelaria.

Letreiros, placas, fachadas, sinalizadores, banner.

Materiais de limpeza em geral.

Lojas de pneus e câmaras.

Borrifadores individuais e componentes de pulverização.

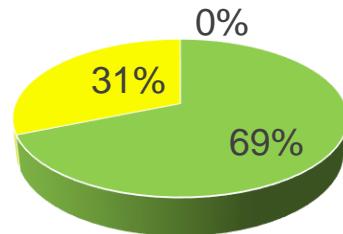
Comercialização de chapas de aço, tubos, tarugos, perfis. Vergalhões.

O segmento de Demandas Extras ou Especiais contempla 3 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 31% dos itens demandados de suprimentos de materiais e serviços podem ser fornecidos por empresas que apresentam limitações, 69% das demandas podem ser fornecidos por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Serviços Gráficos, Gás GLP, Produtos de Limpeza, Serviços de inspeção INMETRO e Equipamentos de Pulverização, mapeadas no segmento representam gaps na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



CHAPADÃO DO SUL

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações



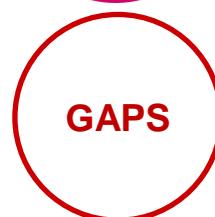
GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS

↔ Médio



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

↓ Baixo



ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

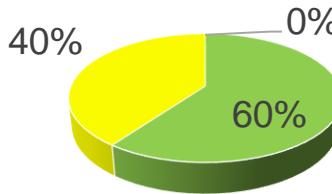
- ☐ Serviços Gráficos
- ☐ Gás GLP
- ☐ Produtos de Limpeza
- ☐ Serviços de inspeção INMETRO
- ☐ Equipamentos de Pulverização

O segmento de Demandas Extras ou Especiais contempla 3 atividades que representam oportunidades de negócios. O grau de necessidade para o segmento é MÉDIO em função das potenciais demandas dos compradores. O grau de disponibilidade de empresas fornecedoras no município é BAIXO. E o grau de qualificação das empresas existentes aponta que 40% das demandas podem ser fornecidas por empresas que apresentam limitações, 60% das demandas podem ser fornecidas por empresas que estão aptas ao fornecimento. Não foram identificadas empresas que atendam requisitos mais avançados de qualificação. As atividades de Serviços Gráficos, Comunicação Visual, Produtos de Limpeza, Serviços de inspeção INMETRO e Equipamentos de Pulverização e Chaparia, mapeadas no segmento representam *gaps* na cadeia de fornecimento em função de terem um número reduzido de empresas.



COSTA RICA

GRAU DE QUALIFICAÇÃO PARA FORNECIMENTO DE MATERIAIS E SERVIÇOS DEMANDADOS



- Empresas Qualificadas
- Empresas Aptas
- Empresas com limitações



GRAU DE NECESSIDADE DE MATERIAIS E SERVIÇOS

↔ Médio



GRAU DE DISPONIBILIDADE DE FORNECEDORES NO MUNICÍPIO

↓ Baixo



ATIVIDADES CRÍTICAS EM FUNÇÃO DE POUCOS FORNECEDORES IDENTIFICADOS

- ☐ Serviços Gráficos
- ☐ Comunicação Visual
- ☐ Produtos de Limpeza
- ☐ Serviços de inspeção INMETRO
- ☐ Equipamentos de Pulverização
- ☐ Chaparia

ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

CHAPADÃO DO SUL



Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILID.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
SUPRIMENTOS DE ESCRITÓRIO	BAIXO	ALTO	INEXISTENTES	10 EMPRESAS	6 EMPRESAS
SERVIÇOS GRÁFICOS	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	INEXISTENTES
GÁS GLP	ALTO	MÉDIO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	2 EMPRESAS
COMUNICAÇÃO VISUAL	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	2 EMPRESAS
PRODUTOS DE LIMPEZA	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
SUPRIMENTOS DE PNEUS	MÉDIO	MÉDIO	INEXISTENTES	8 EMPRESAS	INEXISTENTES
SERVIÇOS DE INSPEÇÃO INMETRO	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	2 EMPRESAS	1 EMPRESA
EQUIPAMENTOS DE PULVERIZAÇÃO	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	2 EMPRESAS
CHAPARIA	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	5 EMPRESAS	2 EMPRESAS

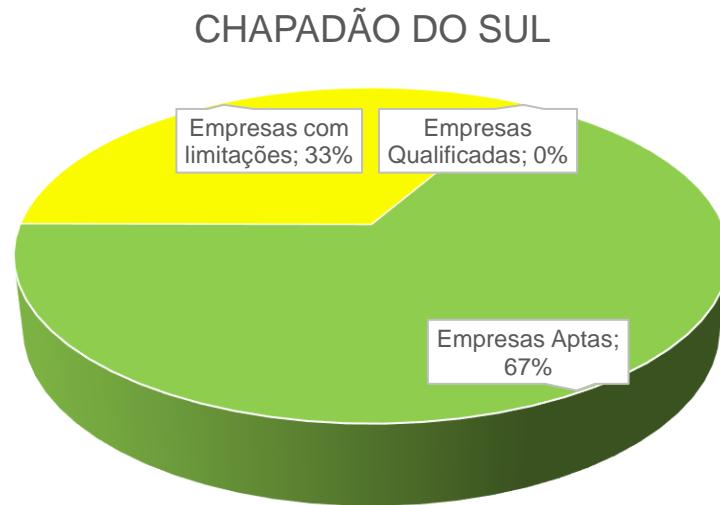
ATRATIVIDADE DO NEGÓCIO

COSTA RICA



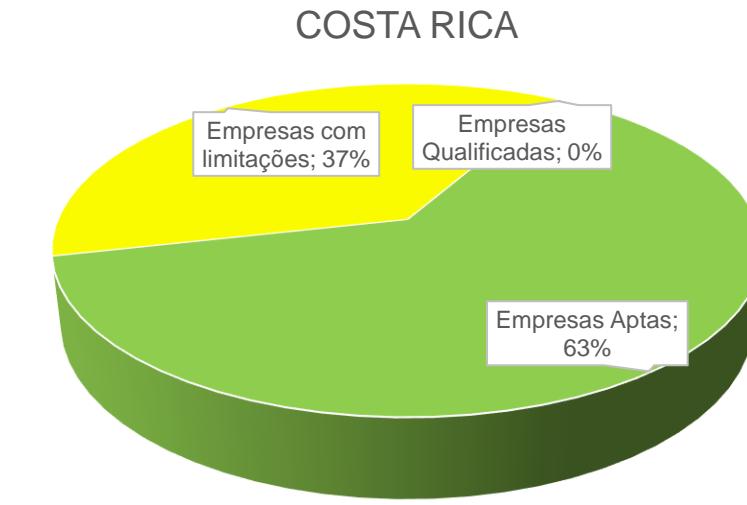
Grau de qualificação

ATIVIDADE	GRAU DE NECESSIDADE	GRAU DE DISPONIBILID.	EMPRESAS QUALIFICADAS	EMPRESAS APTAS	EMPRESAS C/LIMITAÇÕES
SUPRIMENTOS DE ESCRITÓRIO	BAIXO	ALTO	INEXISTENTES	7 EMPRESAS	4 EMPRESAS
SERVIÇOS GRÁFICOS	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA
GÁS GLP	ALTO	MÉDIO	INEXISTENTES	4 EMPRESAS	4 EMPRESAS
COMUNICAÇÃO VISUAL	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
PRODUTOS DE LIMPEZA	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	INEXISTENTES
SUPRIMENTOS DE PNEUS	MÉDIO	MÉDIO	INEXISTENTES	3 EMPRESAS	2 EMPRESAS
SERVIÇOS DE INSPEÇÃO INMETRO	MÉDIO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
EQUIPAMENTOS DE PULVERIZAÇÃO	BAIXO	BAIXO	INEXISTENTES	INEXISTENTES	INEXISTENTES
CHAPARIA	ALTO	BAIXO	INEXISTENTES	1 EMPRESA	1 EMPRESA



Em Chapadão do Sul, as 283 empresas identificadas, disponibilizam 460 alternativas de fornecimento de materiais e serviços para as 75 atividades econômicas mapeadas.

Das 460 alternativas de fornecimento de materiais e serviços, 153 alternativas (33%) podem ser disponibilizadas por empresas com limitações. E 307 (67%) podem ser disponibilizadas por empresas aptas.



Em Costa Rica, as 149 empresas identificadas, disponibilizam 266 alternativas de fornecimento de materiais e serviços para as 75 atividades econômicas mapeadas.

Das 266 alternativas de fornecimento de materiais e serviços, 98 alternativas (37%) podem ser disponibilizadas por empresas com limitações. E 168 (63%) podem ser disponibilizadas por empresas aptas.

A

PREPARAÇÃO

NECESSÁRIA



“Sorte é o encontro
da oportunidade
com a preparação”

Anthony Robbins

COMO INCREMENTAR A CAPACIDADE DE FORNECIMENTO E ACESSAR AS OPORTUNIDADES?

Um dos caminhos possíveis é a participação das empresas com potencial de fornecimento em Programas de Qualificação. Participar de uma trilha de aprendizagem organizada através de um conjunto de atividades em sequência, que busca aprimorar a competência do fornecedor aumenta as possibilidades de homologação e habilitação junto aos grandes compradores.

O SEBRAE dispõe de uma metodologia, que caracteriza uma estratégia ou abordagem definida como CONEXÕES CORPORATIVAS que utiliza o poder de compra de grandes empresas como a SLC AGRÍCOLA e a ATVOS para induzir competitividade ao longo da sua cadeia de fornecedores.

Neste contexto de CONEXÕES CORPORATIVAS, existe uma linha de atuação que enfatiza a modalidade de ENCADEAMENTO PRODUTIVO.

O ENCADEAMENTO PRODUTIVO fortalece as relações técnicas e comerciais entre a SLC AGRÍCOLA e a ATVOS e os fornecedores já existentes e também os potenciais fornecedores da cadeia de suprimentos, através de processos de qualificação.



A ESTRATÉGIA DE CONEXÕES CORPORATIVAS DO SEBRAE

É o canal de entrada das MÉDIAS E GRANDES EMPRESAS no Sistema SEBRAE.

Através das grandes empresas o SEBRAE chega até o seu público alvo que são os PEQUENOS NEGÓCIOS.

A estratégia utiliza o poder de compra para induzir competitividade ao longo da cadeia de fornecimento das grandes empresas.

As linhas de atuação permeiam desde a qualificação dos fornecedores, equalização de tecnologia até a inovação aberta voltada para as soluções, melhoria de processos e novos modelos de negócios.

Nesta abordagem com a ATVOS e a SLC AGRÍCOLA é enfatizado o ENCADEAR SUMMIT que são eventos presenciais ou *on line* onde as grandes empresas podem apresentar as suas Diretrizes de Suprimentos.

E também o ENCADEAMENTO PRODUTIVO que capacita grupos de fornecedores de forma a ampliar as competências gerenciais e aprimorar a aderência aos requisitos de fornecimento das grandes empresas



**ENCADEAR
SUMMIT**

SEBRAE



**ENCADEAMENTO
PRODUTIVO**

SEBRAE



Parceria e Cooperação



O SEBRAE firmou uma parceria com a SLC AGRÍCOLA e com a ATVOS de forma a criar um GRUPO DE TRABALHO ou GT DE CONEXÕES CORPORATIVAS.

Este GT trabalha sistematicamente para aprimorar a competência gerencial dos fornecedores da região para ampliar a possibilidade das compras locais.



ENCADEAR SUMMIT



Apresentar os princípios que norteiam as relações da SLC AGRÍCOLA e da ATVOS com os seus fornecedores

- Oportunidades de negócios
- Políticas e diretrizes de SUPRIMENTOS
- Acesso ao desenvolvimento e qualificação para fornecer



POLÍTICAS DE SUPRIMENTOS

Apresentar as perspectivas de relacionamentos e ações na cadeia de fornecedores.

RESPONSABILIDADE LEGAL E SOCIOAMBIENTAL

Apresentar os princípios da empresas e principais norteadores para a cadeia de fornecedores.

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS) E PRINCÍPIOS DE ESG

Apresentar Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS – ONU Agenda 2030) e os princípios de ESG (*Environmental, Social and Governance*).



Relações Duradouras

Um dos principais objetivos da Área de Suprimentos da SLC AGRÍCOLA é contribuir com a otimização dos custos na aquisição de produtos e contratação de serviços, alinhados com as estratégias da Empresa. A SLC AGRÍCOLA procura estabelecer boas relações, mantendo sempre a ética e a transparência como enfoque principal das negociações. Para participar de cotações da SLC AGRÍCOLA, os fornecedores devem se cadastrar no Portal de Compras da empresa e atender a requisitos, Legais, Fiscais, Sustentabilidade, SSMA (Saúde, Segurança e Meio Ambiente). Por fim, a empresa busca parcerias duradouras, através do fortalecimento da confiança e do respeito, pois entende que esses valores são essenciais para o alcance de bons resultados para a SLC AGRÍCOLA e seus fornecedores..



SEBRAE

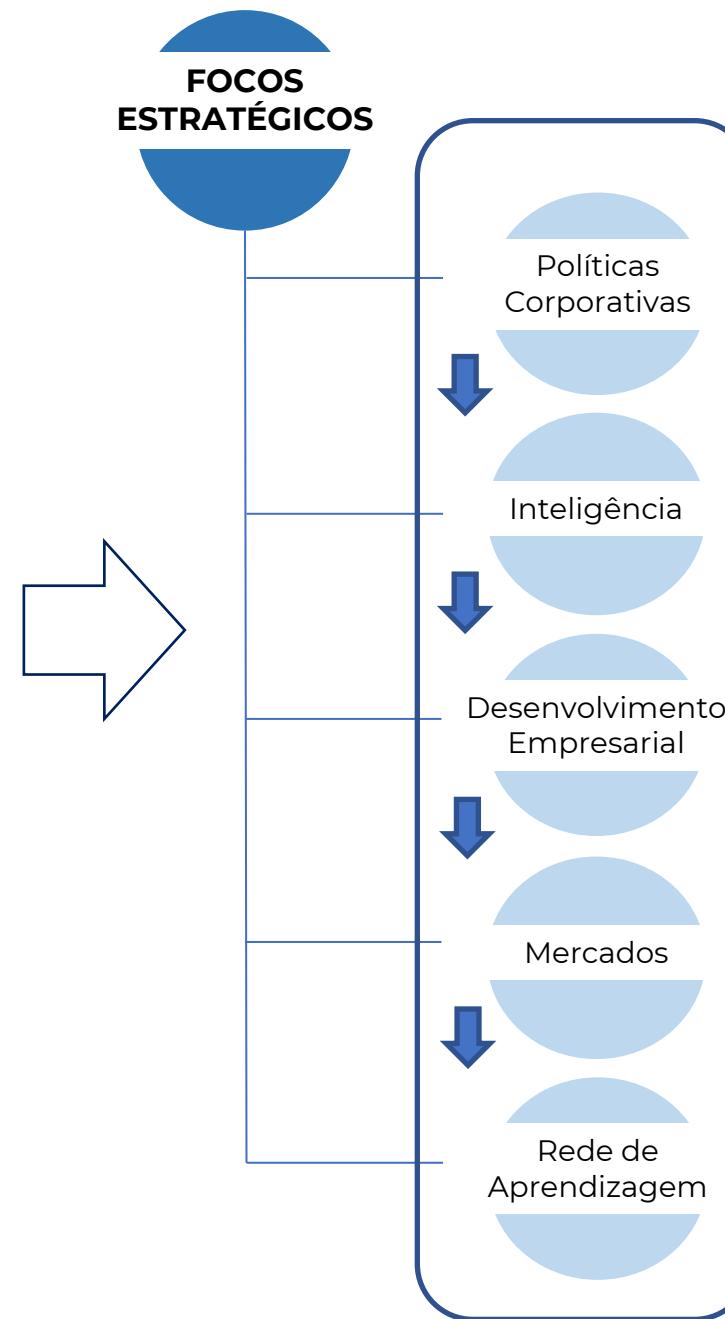


Fornecedores: nossos parceiros

Os fornecedores de Suprimentos da ATVOS passam por um processo de homologação documental para participar de processos de cotação, que contemplam requisitos das áreas Jurídica, Fiscal, Conformidade, Sustentabilidade, SSMA (Saúde, Segurança e Meio Ambiente) e áreas técnicas. Toda documentação solicitada é monitorada de forma contínua. Existe a perspectiva da integração entre o portal de homologação de fornecedores e o sistema ERP da companhia, permitindo que todo o processo ocorra de forma on-line.



SEBRAE



Disseminação das políticas corporativas das grandes empresas para que os pequenos negócios sejam inseridos ou melhorem o seu desempenho na cadeia de valor.

Coleta de dados e informações sobre os mercados demandantes e ofertantes. Elaboração e aprimoramento e disseminação dos Mapas de Oportunidades.

Desenvolvimento e aprimoramento das competências dos pequenos negócios para atender as demandas técnicas e comerciais das grandes empresas.

Mecanismos de aproximação entre as grandes empresas e os pequenos negócios, orientados para a geração de negócios na cadeia de valor.

Participação em ecossistemas locais orientados para aprendizagem, geração de conhecimento e inovação na cadeia de valor.

A PREPARAÇÃO NECESSÁRIA



ENCADEAMENTO PRODUTIVO



Fonte: ALLEGRETTI, R.; BORGES, E.; CASSEMIRO, F.; PERLINGEIRO, R.; SANCHES, K. **Encadeamento Produtivo: estratégia para atuação do Sistema SEBRAE.** Brasília: SEBRAE, 2012.



DIAGNÓSTICO EMPRESARIAL



ENCADEAMENTO PRODUTIVO

SEBRAE

INDICADORES DE COMPETITIVIDADE

CADASTRO E REGULARIZAÇÃO FISCAL

- DOCUMENTAÇÃO RELATIVA À CONSTITUIÇÃO E REGULARIDADE DA EMPRESA
- CND FEDERAL
- CND ESTADUAL
- CND MUNICIPAL
- CND FGTS
- CND SEGURIDADE

FINANÇAS

- AVALIAÇÃO DE RESULTADOS
- FLUXO DE CAIXA
- EQUILÍBRIO FINANCEIRO
- FORMAÇÃO DE PREÇO
- REDUÇÃO DE CUSTOS

COMERCIAL

- CONHECIMENTO DE MERCADO
- RELACIONAMENTO COM CLIENTES
- DESEMPENHO DAS VENDAS
- SATISFAÇÃO DOS CLIENTES
- VARIAÇÃO NAS VENDAS

GESTÃO DA QUALIDADE

- IDENTIFICAÇÃO, MAPEAMENTO E CONTROLE DE PROCESSOS
- CONTROLE DE DOCUMENTOS E REGISTROS
- PLANEJAMENTO DA QUALIDADE
- RESPONSABILIDADES E AUTORIDADES
- INFRAESTRUTURA
- MEDição E MONITORAMENTO
- TRATATIVAS DE DEFEITOS INTERNOS

SAÚDE E SEGURANÇA NO TRABALHO

- PPRA – PROGRAMA DE PREVENÇÃO DE RISCOS AMBIENTAIS
- CIPA – COMISSÃO INTERNA DE PREVENÇÃO DE ACIDENTES
- EPIS E EPCS – EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL/COLETIVA
- CAT – COMUNICAÇÃO DE ACIDENTE DE TRABALHO
- PCMSO – PROGRAMA DE CONTROLE MÉDICO DE SAÚDE OCUPACIONAL
- LICENÇA DO CORPO DE BOMBEIRO
- DANOS SOFRIDOS POR COLABORADORES

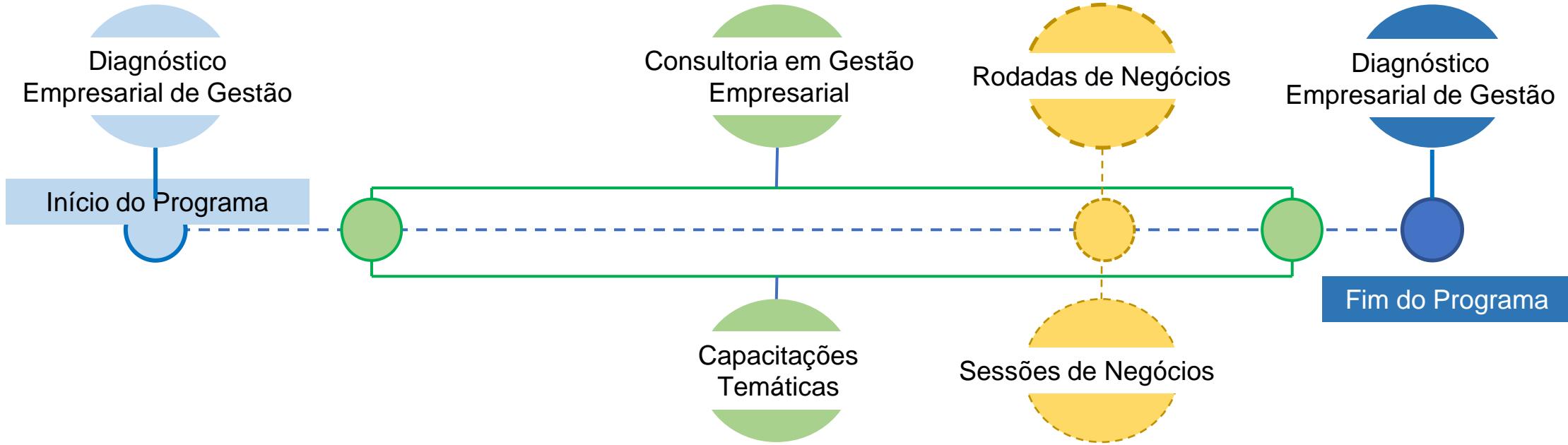
GESTÃO AMBIENTAL

- GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS
- LICENÇA AMBIENTAL
- TREINAMENTO E CONSCIENTIZAÇÃO
- EFICIÊNCIA DOS RECURSOS NATURAIS



ENCADEAMENTO PRODUTIVO

SEBRAE



A PREPARAÇÃO NECESSÁRIA



GERAÇÃO DE NEGÓCIOS

Mecanismos de aproximação entre as grandes empresas e os pequenos negócios, orientados para a geração de negócios na cadeia de valor.

Existe a possibilidade da participação dos fornecedores em Rodadas de Negócios ou Sessões de Negócios com potenciais compradores.



ENCADEAMENTO PRODUTIVO

SEBRAE

A RODADA DE NEGÓCIOS OU A SESSÃO DE NEGÓCIOS APROXIMA COMPRADORES E FORNECEDORES

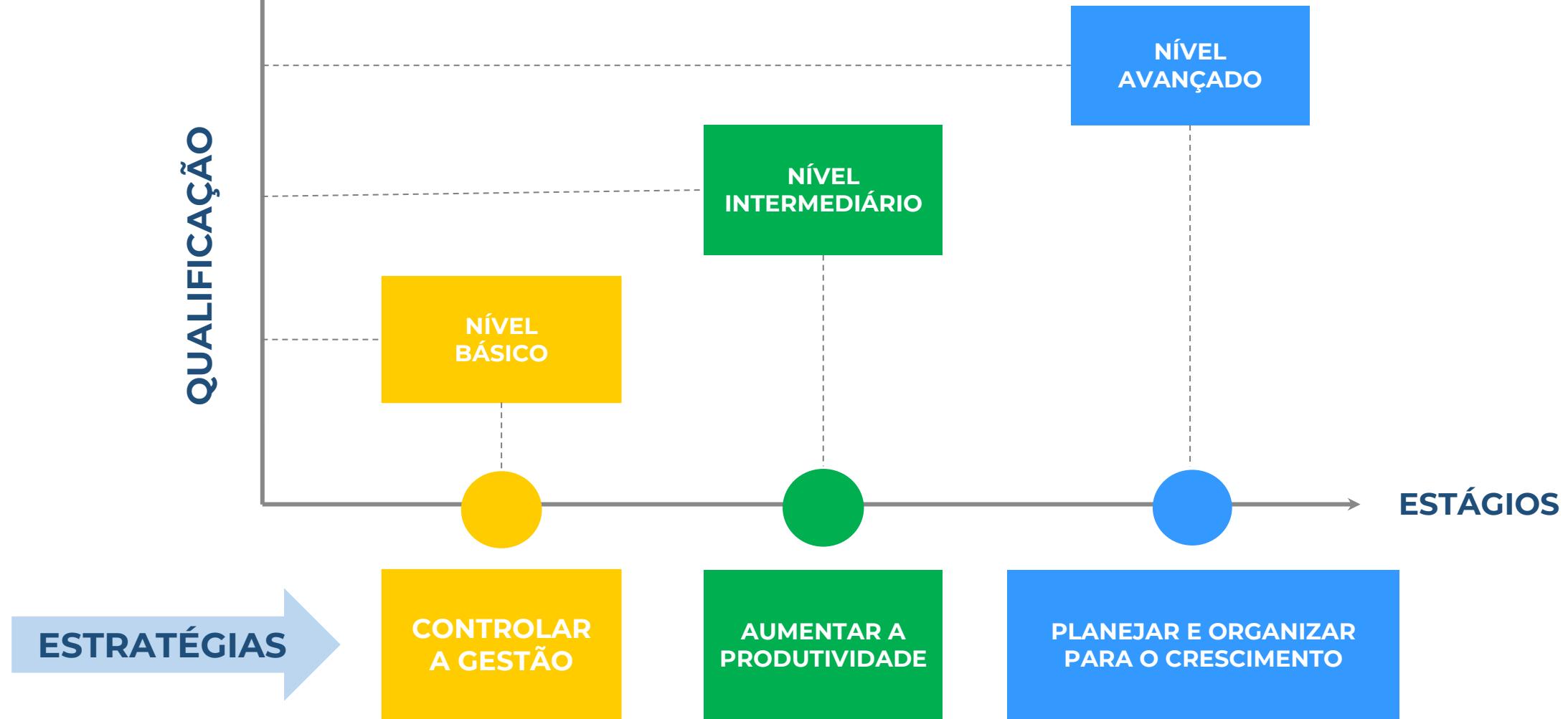
A grande empresa demanda a sua necessidade de produtos e serviços.

O SEBRAE faz um levantamento dos pequenos negócios que apresentam possibilidades de atender a demanda.

No dia da Rodada a grande empresa e os pequenos negócios estabelecem um relacionamento comercial.

Ambos saem do evento com negócios fechados ou uma expectativa para os próximos meses.

A PREPARAÇÃO NECESSÁRIA



As empresas que aderem ao processo de Qualificação passam a fazer parte do RADAR SEBRAE. É a porta de entrada para uma gama de possibilidades de soluções que podem fazer com que a empresa evolua de forma contínua conquistando outros níveis de COMPETITIVIDADE.



ALLEGRETTI, R.; BORGES, E.; CASSEMIRO, F.; PERLINGEIRO, R.; SANCHES, K. **Encadeamento Produtivo: estratégia para atuação do Sistema SEBRAE.** Brasília: SEBRAE, 2012.

O texto fornece as principais referências conceituais e instrumentais de forma a orientar a estruturação e o gerenciamento de projetos de encadeamento produtivo. Apresenta o ciclo de encadeamento produtivo, que contempla as principais fases de um projeto, desde a articulação inicial e concepção da ideia até a revisão e aprimoramento do plano de trabalho. Enfatiza os principais elementos que compõem a estrutura de projeto, como: resultados, focos estratégicos e ações típicas, orçamento e mecanismos de avaliação. Além disso, destaca os principais aspectos vinculados à organização para a atuação e a interface com diferentes áreas da gestão.



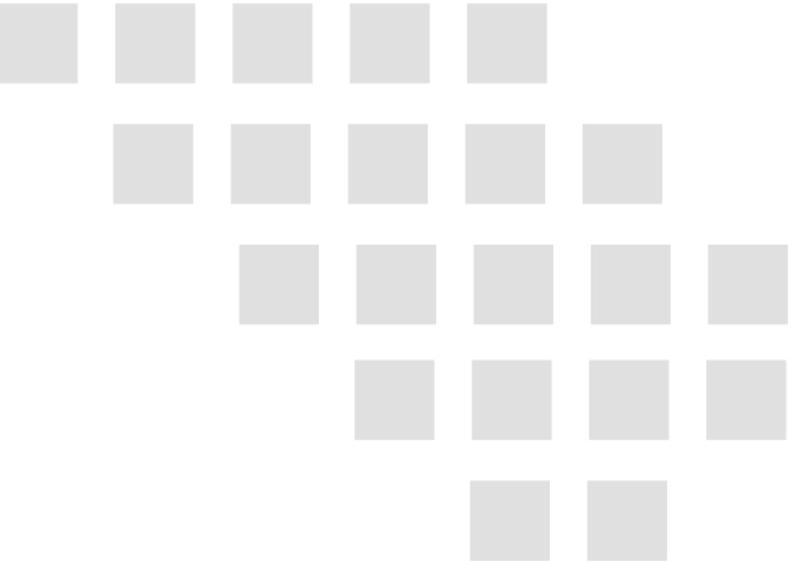
ALLEGRETTI, R; CASSEMIRO, F; PFEIFFER, P; JÄCKEL, W. **Encadeamento Produtivo: textos para leitura.** Brasília: SEBRAE, 2011.

A promoção do encadeamento produtivo entre grandes e pequenas empresas de uma determinada cadeia de valor é uma abordagem que se mostra vencedora há décadas no contexto mundial. É extremamente relevante para o contexto atual do país. O Brasil se encontra num momento próprio para promover a inserção dessa abordagem na agenda estratégica das grandes empresas. Os autores apresentam conceitos, metodologia e instrumentos para planejar e implementar projetos de encadeamento produtivo entre grandes companhias e pequenas empresas de sua cadeia de valor. O texto combina de forma inteligente e criativa, experiências do Sistema SEBRAE no tema, que vêm evoluindo e se diversificando desde 1992, a competência metodológica da GIZ (Agência Alemã de Cooperação – Escritório de Brasília) e boas práticas internacionais vivenciadas em projetos apoiados pela UNCTAD (Conferência das Nações Unidas sobre Comércio e Desenvolvimento). É uma contribuição significativa para gestores do Sistema SEBRAE, consultores e parceiros que almejam promover o encadeamento produtivo como estratégia vencedora para que micro e pequenas empresas produzam cada vez mais valor nas cadeias de grandes empresas em que estão inseridas, gerando emprego e renda e acelerando a economia do país.



ALLEGRETTI, R; BORGES, E; CASSEMIRO, F; RINCÓN, J; PFEIFFER, P; JÄCKEL, W. **Vínculos de Negócios Sustentáveis: bom negócio para as grandes empresas, oportunidades para as pequenas.** Brasília: GIZ e SEBRAE, 2009.

O Projeto Vínculos de Negócios Sustentáveis foi criado com o objetivo de promover e aprimorar o relacionamento entre grandes empresas e os pequenos negócios que fazem parte de sua cadeia de valor. As ações do projeto enfatizaram a competitividade das empresas e o desenvolvimento sustentável das regiões onde elas estão inseridas. O texto apresenta a base conceitual e métodos para estruturação de projetos, bem como casos ilustrativos de experiências bem sucedidas no Brasil.



Para saber mais sobre
o programa, **aponte a
câmera do seu celular
para o QR Code:**



